

**CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD S.C.R.L.**

*Sede in Rende (CS), Piazza Vermicelli, Polo Tecnologico UNICAL, snc*

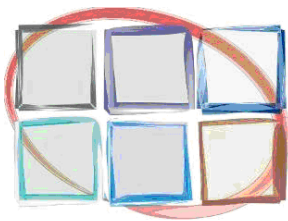
Capitale sociale Euro 443.850 interamente versato  
Codice Fiscale e Nr. Iscrizione al Registro delle Imprese 02815710781  
Iscritta al Registro delle Imprese di COSENZA  
Nr. R.E.A. 191976

**BILANCIO ESERCIZIO 2022**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE E SULLO STATO PATRIMONIALE**

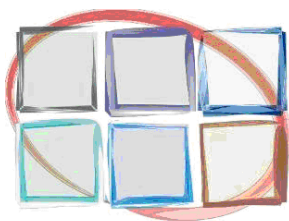
**Il Consiglio di Amministrazione**

Pasquale Rullo (*Presidente*)  
Domenico Saccà (*Amm.re Delegato*)  
Francesco Losurdo



## INDICE

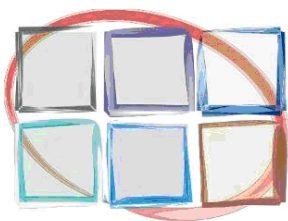
1. LA COMPOSIZIONE SOCIETARIA .....	3
2. ORGANIZZAZIONE.....	5
3. SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DELLE ATTIVITA' 2022 .....	6
4. SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2022.....	9
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2022 .....	9
6. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E CONSIDERAZIONI FINALI.....	10



## 1. LA COMPOSIZIONE SOCIETARIA

Al 31 dicembre 2022, il capitale sottoscritto e versato della società era pari a € 443.850, ripartito tra i soci come segue:

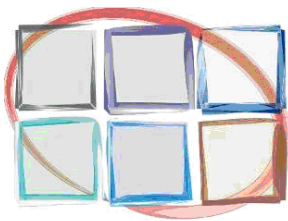
Socio	Quote di capitale	% Quote Capitale	Comune
Advanced Technology Solutions srl	€1.616	0,36%	Catania (CT)
Automation Engineering Innovation srl	€1.482	0,33%	Zumpano (CS)
Alkemy SpA	€4.778	1,08%	Milano (MI)
Altilia srl	€6.479	1,46%	Rende (CS)
Artémat srl	€3.187	0,72%	Cosenza (CS)
Caliò Informatica srl	€4.644	1,05%	Rende (CS)
Centro ISIDE srl	€3.214	0,72%	Prignano Cilento (SA)
Consiglio Nazionale delle Ricerche	€216	0,05%	Roma (RM)
Consorzio Catania Ricerche	€1.614	0,36%	Catania (CT)
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI	€3.217	0,72%	Roma (RM)
Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT	€3.217	0,72%	Parma (PR)
Contesti - Consulenza Tecnico Economica per i Sistemi Territoriali e le Imprese srl	€13.697	3,09%	Rende (CS)
DLVSYSTEM srl	€3.219	0,73%	Rende (CS)
Driving Advances of ICT in South Italy - net scrll	€113.502	25,57%	Bari (BA)
DS Tech srl	€3.430	0,77%	Roma (RM)
e-way Enterprise Business Solutions srl	€2.848	0,64%	Cosenza (CS)
EasyAnalysis srl	€1.593	0,36%	Rende (CS)
Eutelìa SpA	€105	0,02%	Arezzo (AR)
EXTRA srl in liquidazione	€1.594	0,36%	Pontedera (PI)
H2I srl	€3.430	0,77%	Rende (CS)
HEALTHCARE GROUP S.R.L.	€3.215	0,72%	Salerno (SA)
Herzum srl Unipersonale	€3.187	0,72%	Rende (CS)
ID TECHNOLOGY srl	€3.187	0,72%	Milano (MI)
IFM srl	€3.187	0,72%	Catanzaro (CZ)
Infotel srl	€3.187	0,72%	Taranto (TA)
Innova srl	€3.188	0,72%	Roma (RM)
Insirio SpA	€1.615	0,36%	Roma (RM)
ITACA srl	€3.186	0,72%	Rende (CS)
ITHEA srl	€40.156	9,05%	Catanzaro (CZ)
Kaleidos srl	€3.823	0,86%	Cosenza (CS)
Mo.M.A. srl Modelli Matematici ed Applicazioni in liquidazione	€3.215	0,72%	Atripalda (AV)



NAOS Lab srl	€3.214	0,72%	Fisciano (SA)
NAOS Evolutions srl	€3.217	0,72%	Catanzaro (CZ)
Net First srl	€1.628	0,37%	Salerno (SA)
NexSoft SpA	€3.215	0,72%	Salerno (SA)
Open Knowledge Technologies srl	€9.084	2,05%	Rende (CS)
Orangee srl	€3.430	0,77%	Roma (RM)
Piksel SpA	€1.482	0,33%	Milano (MI)
Relatech SpA	€9.115	2,05%	Milano (MI)
Reload SpA	€6.478	1,46%	Salerno (SA)
Revelis srl	€9.000	2,03%	Rende (CS)
Sicur Control System srl	€1.595	0,36%	Montalto Uffugo (CS)
SCAI Lab srl	€3.220	0,73%	Rende (CS)
Sinapsys srl	€3.175	0,72%	Soverato (CZ)
Sintegra srl	€6.373	1,44%	Milano (MI)
SIRFIN - Società per l'Informatica SpA	€3.187	0,72%	Cosenza (CS)
Smart Res SpA	€340	0,08%	Spilamberto (MO)
Soft Strategy SpA	€3.430	0,77%	Roma (RM)
SPIN - Ricerca, Innovazione e Trasferimento Tecnologico srl	€3.187	0,72%	Rende (CS)
STE SpA	€1.626	0,37%	Pomezia (RM)
SubCom srl	€3.430	0,77%	Milano (MI)
Sync Lab srl	€3.214	0,72%	Napoli (NA)
Università degli Studi della Calabria	€74.174	16,71%	Rende (CS)
Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro	€8.702	1,96%	Catanzaro (CZ)
Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria	€23.501	5,29%	Reggio Calabria (RC)
Web for Enterprise srl	€3.430	0,77%	Roma (RM)
Z Lab srl	€3.175	0,72%	Pontedera (PI)
<b>TOTALE</b>	<b>€443.850</b>	<b>100,00%</b>	

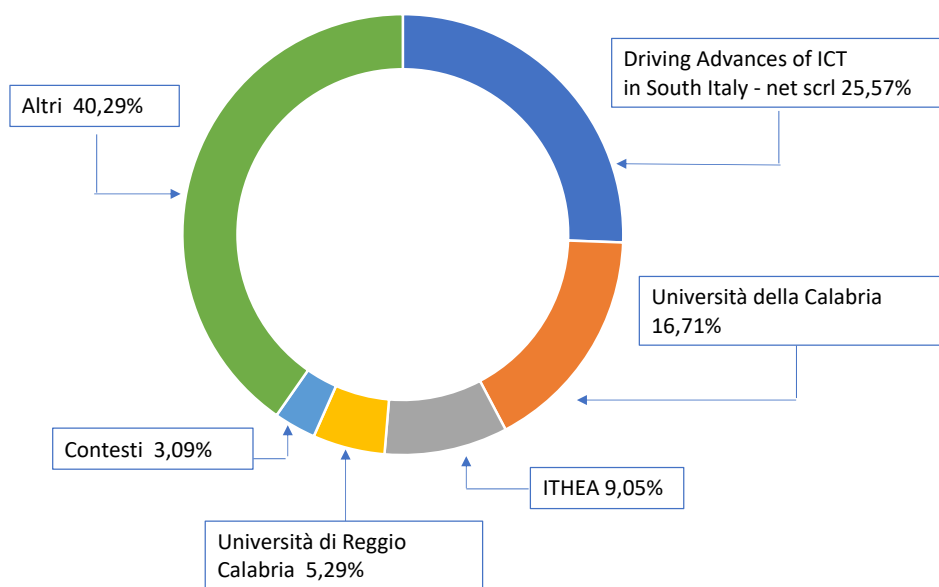
I soci erano (e sono tuttora) 57 (due in meno rispetto al 2021) di cui 7 di natura pubblica, 49 di natura privata e 1 di natura pubblico-privata. La percentuale di quote pubbliche risulta essere del 38,80% - non c'è la maggioranza pubblica. La distribuzione regionale è la seguente:

Regione	Quote di capitale	% di capitale	Num. Soci	%Soci
Calabria	290.194,00 €	65%	42	74%
Puglia	113.502,00 €	26%	1	2%
Campania	33.827,00 €	8%	10	18%
Sicilia	6.327,00 €	1%	4	7%
Totale	443.850,00 €	1,00	57	1,00



Come si può vedere, il 74% dei soci è concentrato in Calabria – dei 42 soci, solo 8 hanno una quota superiore all'1%. Il ruolo del nodo Sicilia è estremamente ridotto. La Campania detiene circa il 7% - tutti i soci si attestano sotto l'1%. La Puglia ha un solo grande socio con circa il 26% delle quote –una società consortile pubblico-privata.

Le attività sono svolte al 100% dal nodo Calabria.



**Principali soci di ICT-SUD**

## 2. ORGANIZZAZIONE

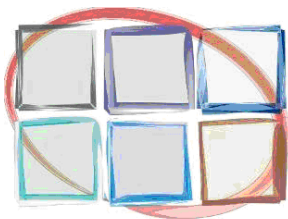
Il Consiglio di Amministrazione attuale, nominato dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 15 Luglio 2021 per tre esercizi consecutivi, è costituito da:

- Pasquale Rullo (*Presidente*) e Francesco Losurdo - *su designazione dei soci di parte pubblica*;
- Domenico Saccà - *su designazione dei soci di parte privata*.

Nella stessa seduta l'Assemblea dei Soci ha designato il prof. Domenico Saccà amministratore delegato e nominato il dott. Santo Scarpelli sindaco unico della società.

I tre amministratori e il sindaco resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio dell'Esercizio 2023.

Dopo la dimissione del Nodo Campania, con la fuoriuscita del CERICT dalla compagine societaria, ICT-SUD ha un'unica sede presso il Polo Tecnologico dell'Università della Calabria, Piazza Vermicelli, 87036 Rende - circa 500 mq, di locali attrezzati messi a disposizione del Centro dal socio Università della Calabria in comodato d'uso oneroso fino al 28/09/2025, con opzione di rinnovo triennale.



Per quanto riguarda il personale, fino al 1° luglio, il Centro ha impiegato 3 unità di personale a tempo indeterminato. Dopo la messa in quiescenza dell'ing. Luciano Mallamaci (dirigente a tempo pieno), l'organico si è ridotto a 2 unità di personale a tempo pieno e indeterminato: il dott. Gabriele Gigliotti (tecnico di VIII livello quadro), l'ing. Piero Casella (tecnico di V livello super). Infine, la società ha usufruito della collaborazione di una unità di CoCoCo per attività amministrative.

### 3. SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DELLE ATTIVITA' 2022

La seguente tabella fornisce i dati di sintesi economico-patrimoniali dell'esercizio 2022, confrontati con quelli dei due esercizi precedenti.

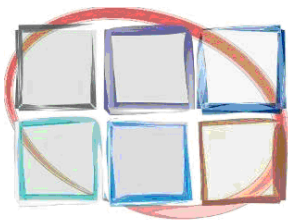
	2022		2021		2020	
<b>A. Valore della Produzione</b>	<b>221.136,00 €</b>	<b>100%</b>	<b>547.590,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.082.624,00 €</b>	<b>100,00%</b>
A1. di cui per vendita servizi	191.050,00 €	86%	434.416,00 €	79,33%	553.292,00 €	51,11%
<b>B. Costi</b>	<b>366.228,00 €</b>	<b>166%</b>	<b>530.602,00 €</b>	<b>96,90%</b>	<b>1.195.147,00 €</b>	<b>110,39%</b>
B'. Costi senza ammortamenti	343.027,00 €	155%	507.256,00 €	92,63%	1.172.967,00 €	108,34%
<b>Margine Operativo Lordo (A-B')</b>	<b>- 121.893,00 €</b>	<b>-55%</b>	<b>40.334,00 €</b>	<b>7,37%</b>	<b>- 90.343,00 €</b>	<b>-8,34%</b>
<b>C. Altri Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-1.896,00 €</b>	<b>1%</b>	<b>- 1.242,00 €</b>	<b>-0,23%</b>	<b>- 1.860,00 €</b>	<b>-0,17%</b>
Risultato prima delle Imposte	- 146.989,00 €	-66%	15.746,00 €	2,88%	- 114.383,00 €	-10,57%
Imposte di Esercizio	- €		- 5.169,00 €	-0,94%	230,00 €	0,02%
<b>Risultato Netto</b>	<b>- 146.534,00 €</b>	<b>-66%</b>	<b>10.577,00 €</b>	<b>1,93%</b>	<b>- 114.153,00 €</b>	<b>-10,54%</b>
Capitale Sociale	443.850,00 €	100%	443.850,00 €	100,00%	443.850,00 €	100,00%
Riserve di Capitale	26.996,00 €		16.418,00 €		130.572,00 €	
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>324.313,00 €</b>	<b>73%</b>	<b>470.845,00 €</b>	<b>106,08%</b>	<b>460.269,00 €</b>	<b>103,70%</b>

#### L'ESERCIZIO 2022

La tabella evidenzia una perdita di 146.989€ per l'Esercizio 2022, pari al -66% del valore della produzione.

**Valore della produzione.** I ricavi totali ammontano a circa 221K€. Di questi, circa 191K€ per prestazione di servizi, di cui 170K€ derivanti da consulenze sui seguenti progetti:

- VQA - Validated Question Answering (MISE) – consulenza per Altilia srl, avviata nel 2021. Importo di competenza 2022 pari a 50.000€
- TD4.0 - True Dectective 4.0 (MISE) - consulenza per Relatech SpA, avviata nel 2021. Importo di competenza 2022 pari a 45.000€
- Catch 4.0 (MISE) - consulenza per Ithea srl, avviata nel 2021. Importo di competenza 2022 pari a 75.000€



<b>Valore della produzione</b>	
Prestazioni di servizi	191.050 €
rinvenienze attive	30.086 €
<b>TOTALE</b>	<b>221.136 €</b>

Vi sono poi circa 30K€ di rinvenienze attive per

- Contributo spese per Locazione sede di Napoli anni 2015-2021 - a dicembre 2021 è scaduto il contratto di fitto della sede di Napoli e annullato il debito verso UniNA
- Servizi di Locazione sede di Bari anno 2012 - scaduto il periodo di 10 anni dall'anno di competenza 2012.

**Costi della produzione.** I costi della produzione, pari a 366K€, sono determinati in massima parte da due voci: Personale (circa 123K€) e Servizi (circa 141K€).

<b>voce di costo</b>	<b>2022</b>
servizi	141.353 €
materie prime	470 €
personale	123.034 €
oneri diversi	78.169 €
ammortamenti	23.201 €
god. beni e servizi	0 €
<b>TOTALE</b>	<b>366.228 €</b>

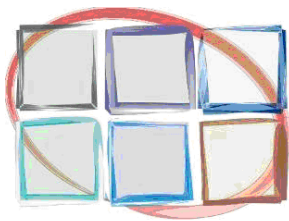
I costi per servizi comprendono 60K€ per consulenze tecniche da soci sui progetti VQA, TD4, CATCH, BigData. Il resto consiste in compensi al presidente (18K€), al sindaco (6.8K€) e a collaboratori (7.5K€), consulenza amministrativa e fiscale (6.2K€), spese pulizia (6.5K€), fitto sede Rende (11K€), ecc.

I costi per il personale ammontano a circa 123K€, per 2,75 unità di personale fino a luglio, e 2 per i rimanenti mesi del 2022.

Gli oneri diversi di gestione sono in massima parte determinati da rinvenienze passive (circa 75K€) dovute a (1) riduzione dei contributi sul progetto NextShop del 2019 e sul progetto P3 del 2021, (2) riduzione dei servizi di coordinamento sul progetto P3, (3) perdite su crediti verso DAISYNET per Sede di Bari, e perdite su crediti verso CERICT per sede di Napoli.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a circa 18.1K€, e di quelle materiali pari a circa 5.1K€, per un totale di 23.2K€.

**Indice MOL.** Il Margine Operativo Lordo (MOL), calcolato come differenza tra il valore della produzione e i costi di produzione al netto degli ammortamenti e svalutazioni, è negativo e pari a circa -122K€.



### ANDAMENTO NEL TRIENNIO 2020-2022

Guardando all'andamento del valore della produzione negli ultimi 3 anni, notiamo un decremento di tipo esponenziale (da 1.080K€ nel 2020 a 547K€ nel 2021 a 221K€ nel 2022). Decremento prevedibile ed in larga misura da addebitare, in coerenza con il Piano di Sviluppo Aziendale 2021-2023, alla riduzione della voce Contributi in Conto Esercizio (passati da circa 431K€ del 2020 a 0K€ nel 2022). Nell'ultimo anno si è inoltre verificato un forte decremento delle consulenze - passate da 373€ a 191K€.

Anche i costi della produzione sono fortemente diminuiti, ma con un peggioramento del rapporto sul valore della produzione nel 2022. Il MOL risulta quindi in area negativa nel 2022 (era positivo nell'esercizio precedente).

	2022	2021	2020
VP - Valore della Produzione	221.136,00 €	547.590,00 €	1.082.624,00 €
CP - Costo della produzione	366.228,00 €	530.602,00 €	1.195.147,00 €
Rapporto CP/VP	166%	97%	110%
MOL	- 121.893,00 €	40.334,00 €	- 90.343,00 €
Risultato netto	- 146.989,00 €	10.577,00 €	- 114.153,00 €
Patrimonio Netto	323.313€	470.845€	460.269€

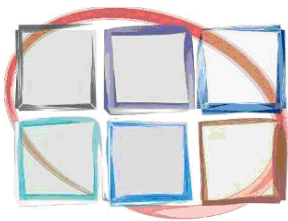
Il Patrimonio Netto passa da circa 470K€ a 323K€ a causa della perdita di esercizio nel 2022.

L'andamento negli ultimi tre anni delle varie voci che compongono il Costo della Produzione, ed il loro rapporto con il Valore della Produzione (VP), dimostra che la componente del costo che meno delle altre si è adeguata all'andamento di VP è quella relativa al personale, il cui andamento, come è facile intuire, presenta una certa inerzia. Il recente ridimensionamento dell'organico nel 2022 fa tuttavia prevedere, per il 2023, costi più adeguati ai ricavi futuri.

L'altra voce di costo che maggiormente pesa nel 2022, rispetto agli anni precedenti, è quella relativa agli oneri diversi di gestione, dove la componente principale è rappresentata da una serie di rinvenienze passive (come sopra riportato).

voce di costo	2022		2021		2020	
	costo	costo/VP	costo	costo/VP	costo	costo/VP
servizi	141.352 €	64%	251.473 €	46%	931.518 €	86%
materie prime	470 €	0%	548 €	0%	1.298 €	0%
personale	123.034 €	56%	224.985 €	41%	225.014 €	21%
oneri diversi	78.170 €	35%	19.362 €	4%	4.170 €	0%
ammortamenti	23.201 €	10%	23.345 €	4%	22.180 €	2%
godimento di beni e servizi	0 €	0%	10.886 €	2%	10.967 €	1%
<b>TOTALE</b>	<b>366.228 €</b>	<b>166%</b>	<b>530.599 €</b>	<b>97%</b>	<b>1.195.147 €</b>	<b>110%</b>





Per quanto riguarda gli ammortamenti, notiamo che sono sostanzialmente costanti negli ultimi 3 anni. A tal proposito, vale la pena di ricordare che essi sono significativamente più bassi di quelli degli anni fino al 2015, in quanto dal 2016 in poi gli investimenti effettuati negli anni 2008 e 2009 per il progetto di avvio del Centro, attraverso il finanziamento del MIUR e il cofinanziamento dei soci, sono stati completamente ammortizzati. Successivamente, il Centro ha adottato una struttura "leggera" di erogazione di servizi, per cui non è stato necessario fare nuovi importanti investimenti.

#### 4. SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2022

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale del Bilancio 2022:

ATTIVO		PASSIVO	
Immobilizzazioni	10.561 €	Patrimonio Netto	323.313 €
A Crediti	1.446.878 €	A TFR	44.914 €
B Liquidità	4.087 €	B Debiti	1.093.632 €
A + B	1.450.965 €	A+B	1.138.546 €
Risconti Attivi	1.847 €	Risconti Passivi	515 €
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.463.374 €</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.463.374 €</b>

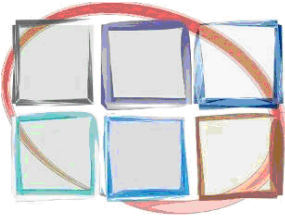
Le immobilizzazioni (10.561€) sono quasi esclusivamente di natura materiale, con un piccolo residuo di immobilizzazioni immateriali (prodotti software acquisiti nell'ambito di progetti di ricerca industriale). Le immobilizzazioni finanziarie sono pari a zero.

Il valore delle immobilizzazioni materiali (si tratta di attrezzature elettroniche, mobili e arredi, ecc.) è tuttavia oggi molto ridotto, in quanto, come sopra accennato, in gran parte ammortizzate negli anni passati. Notiamo, infine, che gli investimenti iniziali realizzati presso i nodi Puglia, Campania, Sardegna e Sicilia sono stati dismessi.

	Valore dopo le dismissioni al 31/12/2022	Ammortizzato fino al 31/12/2022	Valore Residuo
Immobilizzazioni immateriali	€ 339.945,00	€ 339.648,00	€ 296,00
Immobilizzazioni materiali	€ 619.691,00	€ 609.426,00	€ 10.264,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 959.636,00</b>	<b>€ 949.074,00</b>	<b>€ 10.561,00</b>

#### 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2022

- Protect ID, Bando MISE PON 2014/2020 R&S Grandi Progetti: in data 10/02/2023 è stato erogato il SAL I - €516.478,89 di contributo diretto alla spesa e €168.046,75 di finanziamento agevolato. ICT-SUD ha proceduto al rimborso ai soci (Contesti, eWay, OKT,



Scai Lab, Soft Strategy) degli importi relativi ai contributi (377K€) e di tutti i prestiti IVA (137K€)

## 6. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E CONSIDERAZIONI FINALI

La Società, dalla sua costituzione, si è sviluppata secondo le seguenti quattro fasi:

- *Fase 1* di avvio, da dicembre 2006 a giugno 2009: realizzazione e avvio del Centro, con il completamento del progetto MIUR del 2006 per la costituzione dei Centri di Competenza.
- *Fase 2*, da settembre 2009 a dicembre 2016: erogazione di servizi di trasferimento tecnologico legati alla Programmazione Comunitaria, Nazionale e Regionale 2007-2013.
- *Fase 3*, dal 2017 al 2020: erogazione di servizi di trasferimento tecnologico del Centro in un contesto in cui il ricorso agli aiuti comunitari, nazionali e regionali della Programmazione 2014-2020, è stato oggetto di un'attenta analisi in termini di costi/benefici e di impegni da mantenere negli anni successivi al completamento dei relativi progetti.
- *Fase 4*, a partire dall'anno 2021: erogazione dei servizi di trasferimento tecnologico del Centro sarà effettuata esclusivamente tramite servizi di consulenza ai soci e a aziende del settore ICT.

Oggi ICT-SUD si trova nella FASE 4, il cui modello di business prevede che il Centro non partecipi più direttamente ad alcun progetto a finanza agevolata, ma si limiti a svolgere attività di consulenza per i propri soci o per altre aziende regionali.

Tale modello ha comportato, negli ultimi due anni, una forte riduzione delle attività del Centro, con conseguenti perdite d'esercizio e riduzione del patrimonio della società.

Questo trend sembra confermarsi nel prossimo biennio 23-24 per cui è necessario la individuazione di un nuovo modello di business per il Centro, basato su una riconfigurazione della compagine societaria che preveda un forte coinvolgimento dei soci di natura industriale.

Rende, 25 marzo 2023

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

(Prof. Pasquale Rullo)