

CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD S.C.R.L.

Sede in Rende (CS), Piazza Vermicelli, Polo Tecnologico UNICAL, snc

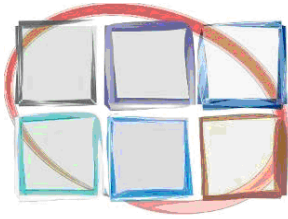
Capitale sociale Euro 443.850 interamente versato
Codice Fiscale e Nr. Iscrizione al Registro delle Imprese 02815710781
Iscritta al Registro delle Imprese di COSENZA
Nr. R.E.A. 191976

BILANCIO ESERCIZIO 2021

RELAZIONE SULLA GESTIONE E SULLO STATO PATRIMONIALE

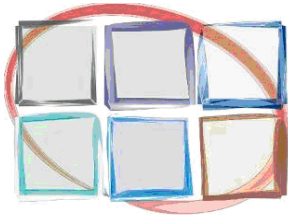
Il Consiglio di Amministrazione

Pasquale Rullo (*Presidente*)
Domenico Saccà (*Amm.re Delegato*)
Francesco Losurdo



INDICE

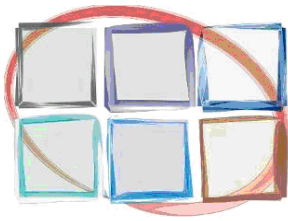
1. LA COMPOSIZIONE SOCIETARIA.....	3
2. ORGANIZZAZIONE	4
3. SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DELLE ATTIVITA' 2021.....	5
4. SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2021	10
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2021	12
6. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE	12
7. CONCLUSIONE	13



1. LA COMPOSIZIONE SOCIETARIA

Il capitale sottoscritto e versato della società è di € 443.850. Al 31 dicembre 2021, esso era ripartito come segue tra i 59 soci:

SITUAZIONE AL 31/12/2021				
	Socio	Nodo	Quote di capitale	% di capitale
1	Advanced Technology Solutions srl	SICILIA	€1.615	0,36%
2	AEI - Automatica Informatica Energetica Multiutility srl	CALABRIA	€1.481	0,33%
3	Alkemy SpA	CALABRIA	€4.774	1,08%
4	ALMAVIVA - The Italian Innovation Company SpA	CALABRIA	€341	0,08%
5	Altilia srl	CALABRIA	€6.474	1,46%
6	Artémat srl	CALABRIA	€3.185	0,72%
7	Caliò Informatica srl	CALABRIA	€3.820	0,86%
8	Centro ISIDE srl	CAMPANIA	€3.211	0,72%
9	Centro regionale ICT - CeRICT scrll	CAMPANIA	€23.978	5,40%
10	Consiglio Nazionale delle Ricerche	CALABRIA	€216	0,05%
11	Consorzio Catania Ricerche	SICILIA	€1.613	0,36%
12	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI	CAMPANIA	€3.214	0,72%
13	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT	CAMPANIA	€3.214	0,72%
14	Contesti - Consulenza Tecnico Economica per i Sistemi Territoriali e le Imprese srl	CALABRIA	€13.687	3,08%
15	DLVSYSTEM srl	CALABRIA	€3.216	0,72%
16	Driving Advances of ICT in South Italy - net scrll	PUGLIA	€113.415	25,55%
17	DS Tech srl	CALABRIA	€3.427	0,77%
18	e-way Enterprise Business Solutions srl	CALABRIA	€2.846	0,64%
19	EasyAnalysis srl	CALABRIA	€1.592	0,36%
20	Eutelia SpA	CALABRIA	€105	0,02%
21	EXTRA srl	CALABRIA	€1.593	0,36%
22	H2I srl	CALABRIA	€3.427	0,77%
23	HEALTHCARE GROUP S.R.L.	CAMPANIA	€3.212	0,72%
24	Herzum srl Unipersonale	CALABRIA	€3.185	0,72%
25	ID TECHNOLOGY srl	CALABRIA	€3.185	0,72%
26	IDS & Unitelm srl	SICILIA	€820	0,18%
27	IFM srl	CALABRIA	€3.185	0,72%
28	Infotel srl	CALABRIA	€3.185	0,72%
29	Innova srl	CALABRIA	€3.186	0,72%
30	Insirio SpA	SICILIA	€1.614	0,36%
31	ITACA srl	CALABRIA	€3.184	0,72%
32	ITHEA srl	CALABRIA	€40.125	9,04%
33	Kaleidos srl	CALABRIA	€3.820	0,86%
34	Metoda SpA	CAMPANIA	€6.473	1,46%
35	Mo.M.A. SpA Modelli Matematici ed Applicazioni in liquidazione	CAMPANIA	€3.212	0,72%



36	NAOS Lab srl	CAMPANIA	€3.211	0,72%
37	NAOS Evolutions srl	CALABRIA	€3.214	0,72%
38	Net First srl	CAMPANIA	€1.627	0,37%
39	NetSense srl	SICILIA	€1.614	0,36%
40	NexSoft SpA	CAMPANIA	€3.212	0,72%
41	Open Knowledge Technologies srl	CALABRIA	€1.587	0,36%
42	Orangee srl	CALABRIA	€3.427	0,77%
43	Piksel SpA	SICILIA	€1.481	0,33%
44	Sicur Control System srl	CALABRIA	€1.594	0,36%
45	SCAI Lab srl	CALABRIA	€3.217	0,72%
46	Sinapsys srl	CALABRIA	€3.173	0,71%
47	Sintegra srl	CALABRIA	€6.368	1,43%
48	SIRFIN - Società per l'Informatica SpA	CALABRIA	€3.185	0,72%
49	Smart Res SpA	CALABRIA	€340	0,08%
50	Soft Strategy SpA	CALABRIA	€3.427	0,77%
51	SPIN - Ricerca, Innovazione e Trasferimento Tecnologico srl	CALABRIA	€3.185	0,72%
52	STE SpA	CALABRIA	€1.625	0,366%
53	SubCom srl	CALABRIA	€3.427	0,77%
54	Sync Lab srl	CAMPANIA	€3.211	0,72%
55	Università degli Studi della Calabria	CALABRIA	€74.117	16,70%
56	Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro	CALABRIA	€8.695	1,96%
57	Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria	CALABRIA	€23.483	5,29%
58	Web for Enterprise srl	CALABRIA	€3.427	0,77%
59	Z Lab srl	CALABRIA	€3.173	0,71%
	TOTALE		€ 443.850	100,00%

Le quote pubbliche ammontano al 44,22% del capitale sociale. I 59 soci attuali sono: 7 di natura pubblica, 51 di natura privata e 1 di natura pubblico-privata. La ripartizione delle quote e del numero di soci per nodo al 31/12/2021 è:

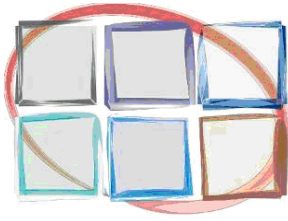
NODO	% QUOTE	N. SOCI
CALABRIA	59,46%	41
CAMPANIA	13,02%	11
PUGLIA	25,55%	1
SICILIA	1,97%	6

2. ORGANIZZAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione attuale, nominato dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 15 Luglio 2021 per tre esercizi consecutivi, è costituito da:

- Pasquale Rullo (*Presidente*) e Francesco Losurdo - *su designazione dei soci di parte pubblica*;
- Domenico Saccà - *su designazione dei soci di parte privata*.

Nella stessa seduta l'Assemblea dei Soci ha designato il prof. Domenico Saccà amministratore delegato e nominato il dott. Santo Scarpelli sindaco unico della società.



I tre amministratori e il sindaco resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio dell'Esercizio 2023.

Le Sedi di ICT-SUD, registrate presso la Camera di Commercio, sono:

- *Nodo Calabria* (Sede Principale del Centro): presso il Polo Tecnologico dell'Università della Calabria, Piazza Vermicelli, 87036 Rende - circa 500 mq, di locali attrezzati messi a disposizione del Centro dal socio Università della Calabria in comodato d'uso oneroso fino al 29/09/2022 con opzione di rinnovo triennale.
- *Nodo Campania* (Unità Operativa): presso il complesso di Monte Sant'Angelo dell'Università di Napoli Federico II, Via Cinthia, 80126, Napoli – circa 200 mq di locali attrezzati in locazione dall'Università Federico II di Napoli fino al 2022 – tali locali sono utilizzati anche dal socio CERICT sulla base di un apposito protocollo di collaborazione e sub-locazione. Il primo dicembre 2021, ICT-SUD ha risolto consensualmente con l'Università il contratto di locazione in modo da permettere al CERICT di stipulare direttamente il contratto di locazione per la sede.

La società è strutturata in tre *Centro di Costo e di Ricavo (CCR)*:

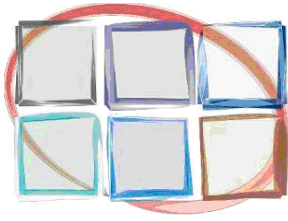
- il CCR "*Centro*" che ha responsabilità sui costi di funzionamento della società – i costi sono quelli relativi alla gestione della società mentre non sono attualmente previsti ricavi;
- il CCR "*Calabria*" – i ricavi provengono dai progetti e commesse a livello regionale mentre i costi sono quelli relativi alla gestione del nodo e allo svolgimento dei progetti regionali;
- il CCR "*Campania*" – gestisce l'utilizzo della sede di Napoli.

Nel 2021 il Centro ha impiegato quattro unità di personale a tempo indeterminato, tutti allocati presso il Nodo Calabria: l'ing. *Luciano Mallamaci* (dirigente a tempo pieno), il dott. *Gabriele Gigliotti* (tecnico di ottavo livello quadro a tempo pieno), l'ing. *Concetta De Paola* (tecnico di sesto livello a tempo parziale del 75%) e l'ing. *Piero Casella* (tecnico di quinto livello super a tempo parziale del 75%).

Infine, la società ha usufruito della collaborazione di due unità di CoCoCo: uno per attività scientifiche specialistica e una per attività amministrative.

3. SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DELLE ATTIVITA' 2021

La seguente tabella fornisce i dati di sintesi economico-patrimoniali dell'esercizio 2021, confrontati con quelli dei due esercizi precedenti:



	2021		2020		2019	
A. Valore della Produzione	547.590	100,00%	1.082.624	100,00%	1.432.871	100,00%
A1. di cui per vendita servizi	434.416	79,33%	553.292	51,11%	549.370	38,34%
B. Costi	530.602	96,90%	1.195.147	110,39%	1.335.849	93,23%
B'. Costi senza ammortamenti	507.256	92,63%	1.172.967	108,34%	1.314.823	91,76%
Margine Operativo Lordo (A-B')	40.334	7,37%	-90.343	-8,34%	118.048	8,24%
B9. Costi Personale e Collaboratori	241.680	45,55%	267.461	22,38%	279.729	20,94%
B10. Ammortamenti + Svalutazioni	23.346	4,40%	22.180	1,86%	21.026	1,57%
Altri Proventi	-1.242	-0,23%	-1.860	-0,17%	-3.848	-0,27%
Risultato prima delle Imposte	15.746	2,88%	-114.383	-10,57%	93.174	6,50%
Imposte di Esercizio	-5.169	-0,94%	230	0,02%	5238	0,37%
Risultato Netto	10.577	1,93%	-114.153	-10,54%	98.412	6,87%
Capitale Sociale	443.850	100,00%	443.850	100,00%	443.850	100,00%
Riserve di Capitale	16.418		130.572		55.919	
Perdite anni precedenti	0		0		-23.758	
Patrimonio Netto	470.845	106,08%	460.269	103,70%	574.423	129,42%

L'ESERCIZIO 2021

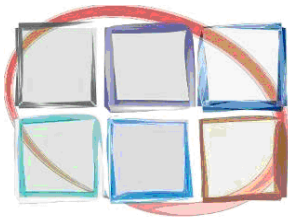
La tabella evidenzia un utile 10.577 euro per l'Esercizio 2021, pari all'1,93% del valore della produzione. Nel piano aziendale 2021/23, approvato dall'Assemblea a luglio 2021, era stato previsto per il Bilancio 2021 un utile di 6.840 €, sostanzialmente in linea col dato reale. Il patrimonio netto risultante è pari al 106,08% del capitale sociale.

Valore della produzione. I ricavi per prestazione di servizi, pari a 434K€, derivano in gran parte da consulenze a soci, circa 373K€, sui seguenti progetti:

- SON - Secure Open Net (MiUR) – consulenza per Dimes (Unical), ultimata nel 2021. Importo complessivo della consulenza: 140.000€
- VQA - Validated Question Answering (MISE) – consulenza per Altilia srl, avviata nel 2021. Importo complessivo della consulenza: 110.000€
- TD4.0 - True Dectective 4.0 (MISE) - consulenza per Relatech SpA, avviata nel 2021. Importo complessivo della consulenza: 115.000€
- Catch 4.0 (MISE) - consulenza per Ithea srl, avviata nel 2021. Importo complessivo della consulenza: 175.000€

I contributi in conto esercizio ammontano a 38K€, residui dei progetti di ricerca

- Protect ID, Bando MISE PON 2014/2020 R&S Grandi Progetti



- Cybersecurity P3 "Dematerializzazione Sicura", Bando MUR PON 2007-2013 Nuovi Distretti Tecnologici

Valore della produzione 2021	
Prestazioni di servizi	434.405
Contr. c/esercizio	38.381
credito imposta 2021	47.000
altri	27.804
TOTALE	547.590

Costi della produzione. I costi della produzione, pari a 530K€, sono determinati in massima parte da due voci: Personale (circa 251K€) e Servizi (circa 225K€).

Costi della produzione 2021	
materie prime	549
servizi	251.473
godimento beni e servizi	10.886
personale	224.985
ammortamenti	23.346
oneri diversi	19.363
TOTALE	530.602

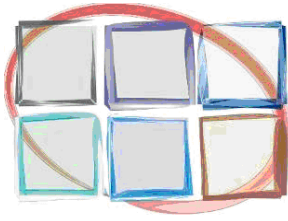
I costi per servizi comprendono, a loro volta, due voci principali: Consulenze tecniche (132K€), e organizzazione conferenza SEBD 2021 (39K€). Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a circa 18K€, di quelle materiali pari a 5.3K€, per un totale di 23.346€.

ANDAMENTO NEL TRIENNIO 2019-2021

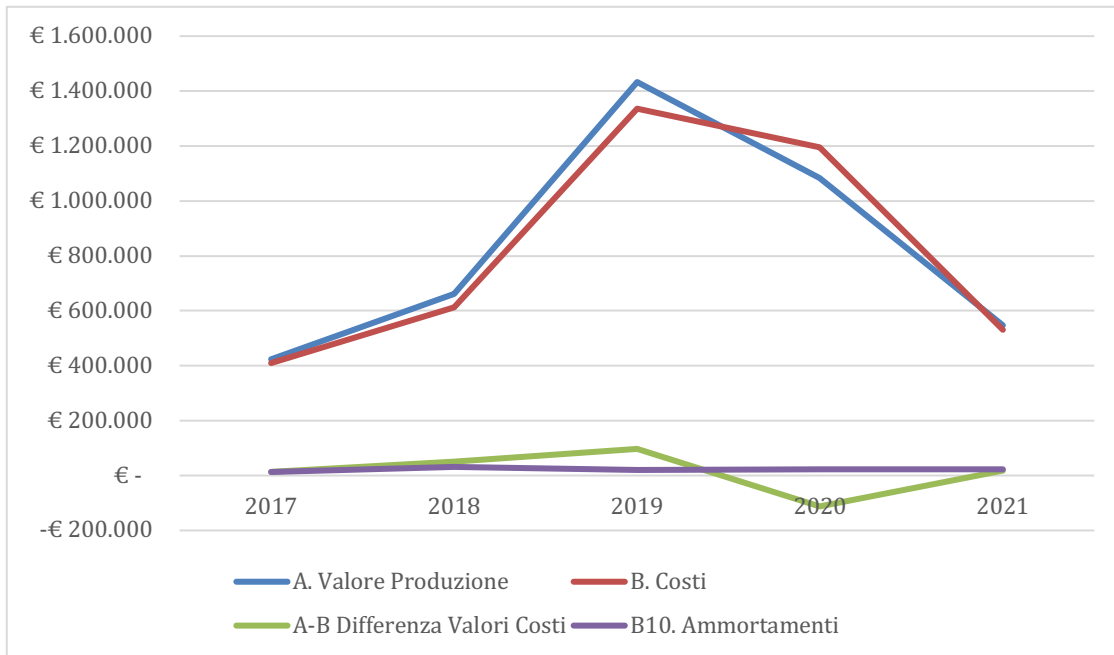
Guardando l'andamento del valore della produzione negli ultimi 3 anni, notiamo un forte decremento, particolarmente marcato negli ultimi 2 (- 98%). Decremento in larga misura da addebitare alla riduzione della voce Contributi in Conto Esercizio (passata dai circa 431K€ del 2020 ai circa 38K€ del 2021). Ciò è coerente con il Piano di Sviluppo Aziendale 2021-2023, che prevede nel triennio solo attività di consulenza per i soci e per altre aziende.

L'andamento dei costi della produzione negli ultimi 3 anni segue sostanzialmente quello del valore della produzione, più che dimezzandosi passando dal 2020 al 2021. Infatti, essi passano da 1.195K€ a 530K€, con un rapporto sul valore della produzione in miglioramento (da 110% a 97%).

ALTRE ANALISI



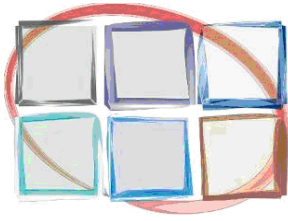
È interessante analizzare l'evoluzione del valore della produzione (Voce A), dei costi (Voce B), degli ammortamenti (Voce B10) negli ultimi cinque anni, come rappresentato nel grafico che segue:



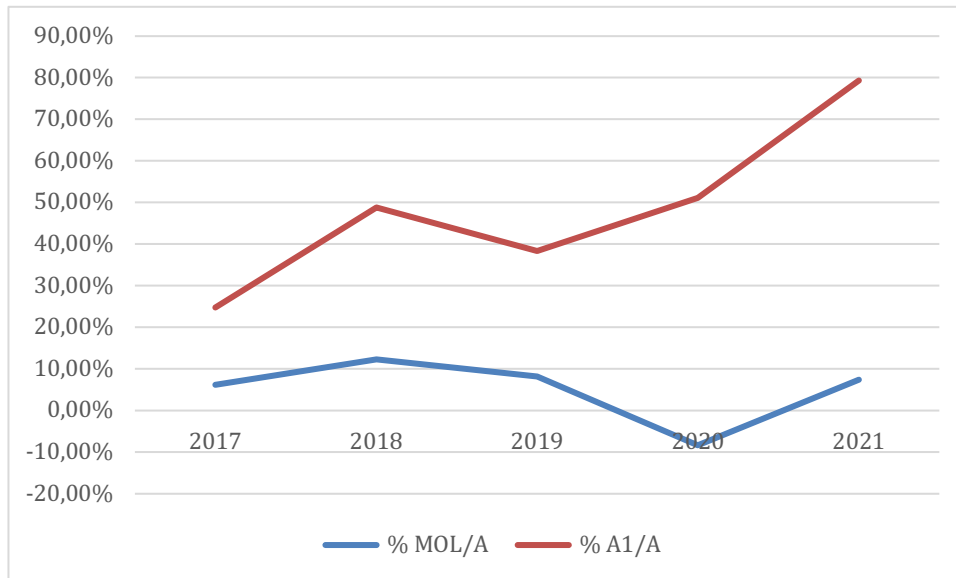
Il grafico mostra che valore della produzione A e costi B seguono andamenti molto simili, nonostante le importanti variazioni di A che si sono registrate negli ultimi 3 anni. Infatti, si può vedere che la differenza A-B si mantiene entro valori contenuti: in crescita fino al 2019, per poi passare in area negativa nel 2020 (perdita di circa 115 K€), e tornare in area positiva nel 2021 (attivo di circa 17K€). L'andamento di questa curva dimostra la capacità dell'azienda di adattarsi ai cambiamenti, in virtù di una organizzazione del lavoro che prevede, all'occorrenza, l'utilizzo di servizi di consulenza erogati da terzi, e basata su un livello di dipendenti sufficiente a garantire le attività del Centro con costi fissi contenuti.

Per quanto riguarda gli ammortamenti, notiamo che sono sostanzialmente costanti negli ultimi 3 anni. È il caso, tuttavia, di ricordare che sono significativamente più bassi di quelli degli anni fino al 2015, in quanto dal 2016 in poi gli investimenti iniziali sono stati completamente ammortizzati e essi non sono stati ripristinati avendo il Centro adottato una struttura "leggera" di erogazione di servizi.

Allo scopo di valutare l'efficacia ed efficienza della società, assume particolare rilevanza l'analisi dell'indice MOL (Margine Operativo Lordo), calcolato come differenza tra A (valore della produzione) e B' (costi di produzione al netto degli ammortamenti e svalutazioni) – il MOL è anche chiamato EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*). Il MOL per il 2021 è positivo e pari a circa 40K€, il 7,37% del valore della produzione (nel 2020 era negativo e pari -114K€, l'8,34% del valore della produzione).



La variazione percentuale del MOL negli ultimi cinque anni è riportata nel grafico che segue. Nel grafico viene anche rappresentata l'evoluzione del rapporto della Vendita di Servizi (Voce A1, sostanzialmente servizi di consulenza) rispetto al totale A del valore della produzione.

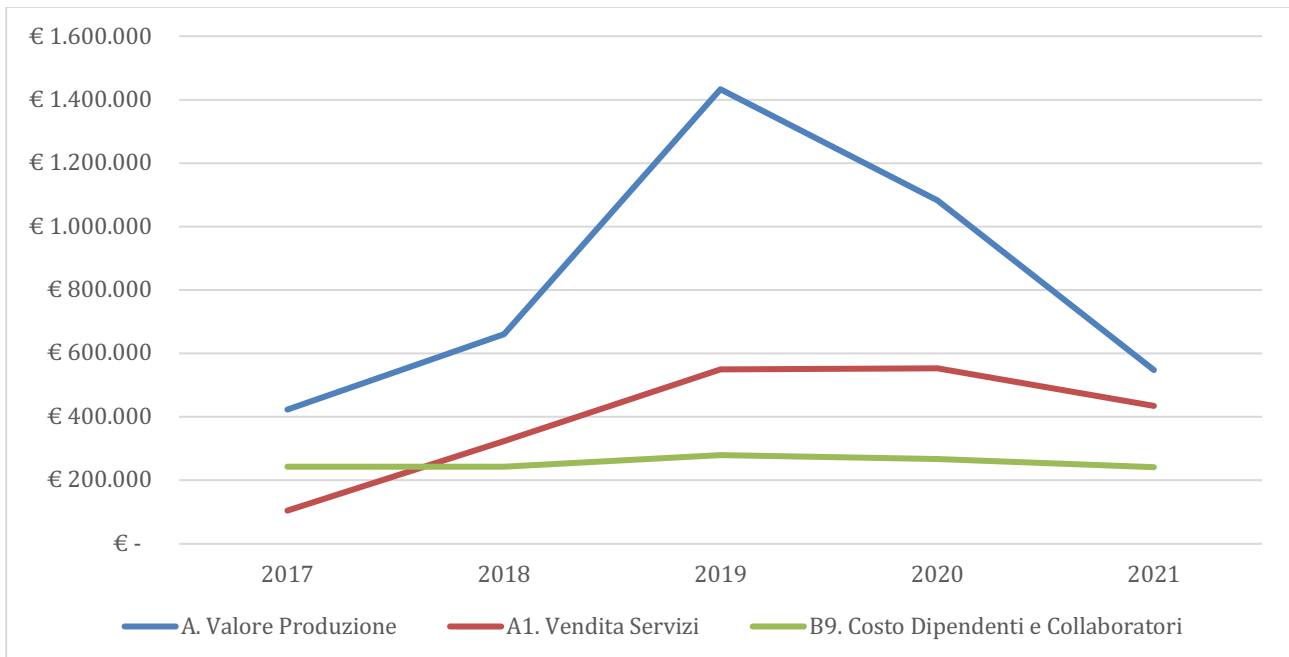
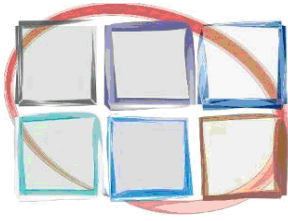


Il rapporto MOL/A, dopo una significativa riduzione nello scorso esercizio, torna nel 2021 ai livelli ante 2020.

In merito all'evoluzione del rapporto A1/A, notiamo che, nell'ultimo biennio, passa dal 40% del 2019 all'attuale 80%. Ciò deriva dalla forte riduzione dei contributi in conto esercizio già evidenziata, a fronte di un decremento contenuto della vendita di servizi (che passa da 549K€ nel 2019 a 434K€ nel 2021). Ciò è in linea con il modello di business previsto dalla Fase 4 del Piano di Sviluppo 21-23.

Nel grafico che segue, sono evidenziate le evoluzioni delle voci A e A1 e messe a confronto con i costi dei dipendenti e dei collaboratori (Voce B9). Il grafico mostra che il costo per dipendenti è sostanzialmente costante e, quindi, indipendente dal valore della produzione. In effetti, come sopra citato, una parte rilevante del valore della produzione è svolta da ICT-SUD attraverso l'utilizzo di servizi di consulenza erogati da terzi, tipicamente suoi soci. Questo spiega quanto sopra evidenziato a proposito della capacità di adattamento dei costi della produzione al valore della produzione.

È il caso di sottolineare che il coinvolgimento dei soci nelle attività promosse da ICT-SUD avviene anche attraverso meccanismi di coinvolgimento che non sono registrate nel conto economico, cioè la misura dei vantaggi trasferiti ai soci va ben oltre la dimensione registrata nel conto economico.



Relativamente ai servizi di innovazione erogati nell'Esercizio 2021, la Società ha quasi esclusivamente svolto attività di consulenza ai soci nell'ambito dei succitati progetti SON, VQA, TD4.0, CATCH4.0, finanziati nell'ambito di bandi PON-MISE-MIUR 2014-2020. Si tratta di consulenza su tecnologie ICT avanzate e su tecniche e strumenti per lo sviluppo di progetti innovativi.

Per quanto riguarda progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale, coerentemente con quanto previsto dai piani di sviluppo, la società si è limitata al consolidamento dei risultati e a svolgere ulteriori approfondimenti per sfruttamenti successivi dei seguenti progetti completati negli anni precedenti:

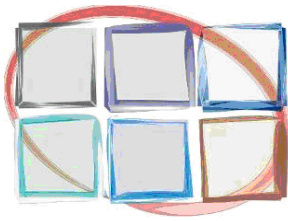
- Bando MISE PON 2014-2020 "Grandi Imprese", progetto *ProtectID* (Processi e tecnologie innovative per la protezione delle identità digitali e delle informazioni personali in rete), presentato da Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (capofila), Poste Italiane S.p.A., Centro di Competenza ICT-SUD, Resiltech S.R.L., Alkemy SpA.
- Progetto P3 "Dematerializzazione Sicura" - *Distretto Tecnologico su Cyber Security*, coordinato da Poste Italiane SpA, che coinvolge il Nodo Calabria di ICT-SUD, l'Università della Calabria, l'Università Mediterranea di Reggio Calabria, l'ICAR-CNR, la sede di Rende di NTT-DATA Italia SpA e ulteriori aziende localizzate in Calabria.

ICT-SUD ha inoltre organizzato l'edizione 2021 della Conferenza SEBD della comunità scientifica italiana interessata ai Sistemi Evoluti per Basi di Dati.

4. SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2021

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale del Bilancio 2021:

ATTIVO		PASSIVO	
Immobilizzazioni	€ 32.222	Patrimonio Netto	€ 470.845



A Crediti	€ 1.710.844	A TFR	€ 54.450
B Liquidità	€ 12.028	B Debiti	€ 1.229.439
A + B	€ 1.722.872	A + B	€ 1.283.889
Risconti Attivi	€ 126	Risconti Passivi	€ 486
TOTALE ATTIVO	€ 1.755.220	TOTALE PASSIVO	€ 1.755.220

Le immobilizzazioni sono in gran parte di natura immateriale e corrispondono ai valori residui di prodotti software acquisiti recentemente nell'ambito di progetti di ricerca industriale. Le immobilizzazioni materiali sono trascurabili e quelle finanziarie sono pari a zero.

Tutti gli investimenti effettuati negli anni 2008 e 2009 per il progetto di avvio del Centro, attraverso il finanziamento del MIUR e il cofinanziamento dei soci, sono stati completamente ammortizzati. Si ricorda che buona parte del cofinanziamento dei soci è stato utilizzato per incrementare il capitale sociale iniziale di soli 100.000 Euro e il patrimonio netto include il valore residuo di tale cofinanziamento, al netto delle quote utilizzate nel periodo 2009-2016 per coprire parte delle perdite determinate dagli ammortamenti.

Gli investimenti iniziali realizzati presso i nodi Puglia, Campania, Sardegna e Sicilia sono stati dismessi e quelli restanti, tutti localizzati nel nodo Calabria, sono indicati nella tabella che segue:

	Valore dopo le dismissioni	Ammortizzato fino al 31/12/2021	Valore Residuo
Immobilizzazioni immateriali	€ 465.946,00	€ 447.553,00	€ 18.393,00
Immobilizzazioni materiali	€ 716.707,00	€ 702.878,00	€ 13.829,00
TOTALE	€ 1.182.653,00	€ 1.150.431,00	€ 32.222,00

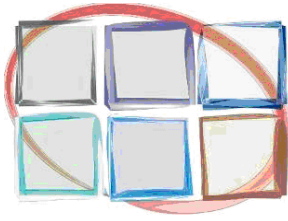
È in corso la dismissione degli investimenti residui dei nodi Campania e Sicilia e quelli del nodo Sardegna.

Utilizzando i dati sullo stato patrimoniale a fine Esercizio 2021, è interessante elaborare una semplice proiezione sull'evoluzione del patrimonio a fine 2024. Assumendo che tutti i debiti e le immobilizzazioni siano azzerati con i crediti e che le movimentazioni degli esercizi successivi siano a bilancio zero, la situazione patrimoniale "netta" al 2023 diventerebbe:

ATTIVO		PASSIVO	
Attivo Circolante	€ 470.845	Patrimonio Netto	€ 470.845

Tale quadro mostra che il patrimonio netto, dopo il completo ammortamento di tutti gli investimenti effettuati negli anni 2008 e 2009 durante il progetto d'avvio del Centro, è pari a quasi 5 volte il capitale iniziale della società di 100.000 euro. È quindi ragionevole prevedere che la quota di patrimonio netto finale eccedente il capitale sociale iniziale, cioè circa 250.000 euro, sia utilizzata per coprire ulteriori perdite negli esercizi successivi al 2021 e per veicolare adeguatamente il processo di riorganizzazione del Centro o di sua eventuale liquidazione.

In conclusione, l'analisi mostra che ICT-SUD è riuscito a svolgere le sue attività di trasferimento tecnologico e di assistenza ai soci nei progetti di ricerca industriale rivalutando il capitale sociale iniziale e senza l'apporto di ulteriori cofinanziamenti ai soci. Considerato che molti degli investimenti iniziali sono stati utilizzati direttamente dai soci e



che molti dei soci sono stati coinvolti in varie iniziative di ricerca industriale, il bilancio complessivo "sociale" del Centro risulta essere molto positivo.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2021

Nei primi mesi del 2022 sono proseguite le seguenti attività di consulenza sui già menzionati progetti di ricerca (PON-MISE-MIUR 2014-2020)

- Progetto True Detective 4.0, consulenza a Relatech SpA.
- Progetto Validated Question Answering, consulenza a Altilia srl.
- Progetto Catch 4.0 consulenza a Ithea srl.

ICT-SUD ha partecipato alla preparazione della proposta di progetto europeo di Polo Digitale di Innovazione LAiCy InnCal, coordinato dalla Calabria. La proposta è stata sottomessa il 22 febbraio scorso. Quella in corso è una gara ristretta, gestita dalla Commissione Europea, cui partecipano solo i candidati presentati dagli Stati membri

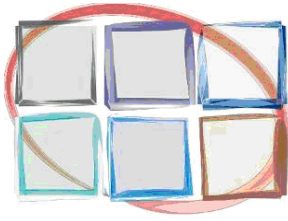
Riguardo al personale, va segnalato quanto segue

- L'ing. Mallamaci è in regime di part-time al 50% dal 1° gennaio al 30 giugno 2022; andrà in pensionamento dal 1 luglio 2022
- In data 7 gennaio 2022, la dott.ssa Concetta De Paola ha presentato lettera di dimissioni volontarie
- In virtù del DL 24/2022 sulla fine dello stato di emergenza Covid-19, che proroga al 30 giugno 2022 le disposizioni in tema di lavoro agile nel settore privato, la modalità di telelavoro, con parziale presenza in sede, è stata estesa al 30 giugno 2022

6. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Lo sviluppo della Società è attualmente suddiviso in quattro fasi:

- *Fase 1* di avvio che è consistita nella realizzazione e avvio del Centro attraverso lo svolgimento del progetto MIUR per la costituzione del Centro di Competenza nell'ambito del PON 2000-2006 (Dicembre 2006 – Giugno 2009).
- *Fase 2* di erogazione di servizi di trasferimento tecnologico legati alla Programmazione Comunitaria, Nazionale e Regionale 2007-2013 (Luglio 2009 - Dicembre 2015).
- *Fase 3* di erogazione dei servizi di trasferimento tecnologico del Centro in un contesto in cui il ricorso agli aiuti comunitari, nazionali e regionali della Programmazione 2014-2020 è stato oggetto di un'attenta analisi in termini di costi/benefici e di impegni da mantenere negli anni successivi (Gennaio 2016 – Dicembre 2020).
- *Fase 4* di erogazione di servizi di consulenza per l'innovazione digitale secondo un nuovo modello di business che permetta di ridefinire la missione del Centro (Gennaio 2021 - attuale).



In coerenza con tale programma di sviluppo, a partire già dal 2018, ICT-SUD non ha più partecipato a nuovi bandi per progetti con finanza agevolata. Con l'anno 2020 sono stati conclusi tutti i progetti con finanza agevolata in essere, e nell'anno 2021 è iniziata la Fase 4 in cui le attività previste sono solo di consulenza.

Ciò comporta necessariamente un forte ridimensionamento delle attività, per cui il futuro immediato della società dipenderà dalla capacità di acquisire un congruo numero di commesse di trasferimento tecnologico.

Con il portafoglio attuale delle commesse, infatti, e senza l'individuazione di un nuovo modello di business, il Centro potrà continuare a svolgere le sue attività fino a fine 2024.

In questo senso, giocherà un ruolo fondamentale l'esito della proposta di costituzione del Polo Digitale di Innovazione LAiCy InnCal, presentata il 22 febbraio scorso alla Commissione Europea – vedi Piano di Sviluppo 2022-24. L'approvazione del progetto costituirebbe la base per la costruzione di nuove prospettive progettuali, che consentirebbero al Centro di superare indenne la soglia del 2024.

7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il 2021 ha rappresentato l'anno d'avvio della Fase 4. Quindi non più erogazione di servizi di trasferimento tecnologico ai soci utilizzando le opportunità della finanza agevolata, ma solo attività di consulenza per i propri soci o per altre aziende regionali.

Ciò ha comportato un inevitabile ridimensionamento del campo di azione di ICT-SUD, causato dall'impossibilità di fare trasferimento tecnologico attraverso progetti di R&S sostenuti dalla finanza agevolata. Una situazione ben fotografata dal bilancio 2021 che, come abbiamo visto, è caratterizzato da un sostanziale dimezzamento del valore della produzione, cui ha tuttavia corrisposto una adeguata riduzione dei costi che ha consentito di chiudere l'esercizio in attivo.

Il capitale sociale rimane costante al valore di circa 444K€, ed il patrimonio netto è pari al 106% del capitale sociale.

Analizzando lo stato patrimoniale a fine 2021, si può vedere che il patrimonio netto (circa 470K€) è pari a quasi 5 volte il capitale iniziale della società di 100.000 euro. Esiste, pertanto, una significativa disponibilità finanziaria che potrà essere utilizzata per coprire eventuali perdite negli esercizi successivi al 2021, e per veicolare adeguatamente il processo di riorganizzazione del Centro o di sua eventuale liquidazione.

Rende, 31 marzo 2022

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

(Prof. Pasquale Rullo)