

CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD S.C.R.L.

Sede in Rende (CS), Piazza Vermicelli, Polo Tecnologico UNICAL, snc

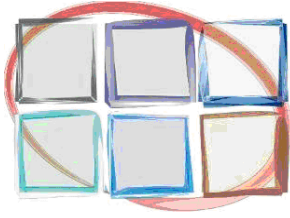
Capitale sociale Euro 443.850 interamente versato
Codice Fiscale e Nr. Iscrizione al Registro delle Imprese 02815710781
Iscritta al Registro delle Imprese di COSENZA
Nr. R.E.A. 191976

BILANCIO ESERCIZIO 2020

RELAZIONE SULLA GESTIONE E SULLO STATO PATRIMONIALE

Il Consiglio di Amministrazione

Domenico Saccà (*Presidente*)
Francesco Beraldi
Nicola Lorusso



CC ICT-SUD

Centro di Competenza ICT-SUD

Relazione sulla Gestione e sullo Stato Patrimoniale dell'Esercizio 2020 2/17

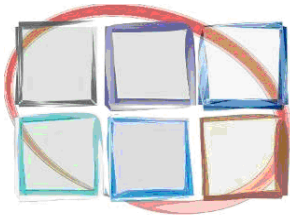
INDICE

| | |
|---|----|
| 1. LA COMPOSIZIONE SOCIETARIA..... | 3 |
| 2. ORGANIZZAZIONE | 6 |
| 3. SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DELLE ATTIVITA' 2020..... | 7 |
| 4. SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2020 | 13 |
| 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2020..... | 14 |
| 6. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE | 15 |
| 7. CONCLUSIONE | 15 |

Centro di Competenza ICT-SUD s.c.r.l.

Sede legale e Sede operativa: Piazza Vermicelli, Polo Tecnologico UNICAL – 87036 Rende (CS)

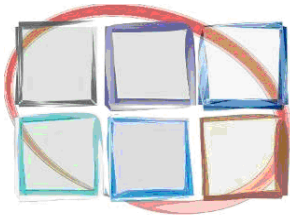
Capitale sociale € 443.850 – C.F. 02815710781 – R.E.A 191976



1. LA COMPOSIZIONE SOCIETARIA

Il capitale sottoscritto e versato della società è di € 443.850. Al 31 dicembre 2020, esso era ripartito come segue tra i 64 soci:

| SITUAZIONE AL 31/12/2020 | | | | |
|--------------------------|---|----------|-------------------|---------------|
| | Socio | Nodo | Quote di capitale | % di capitale |
| 1 | Advanced Technology Solutions srl | SICILIA | €1.590 | 0,36% |
| 2 | AEI srl - Automation Engineering Innovation | CALABRIA | €1.458 | 0,33% |
| 3 | Alkemy SpA | CALABRIA | €4.697 | 1,06% |
| 4 | ALMAVIVA - The Italian Innovation Company SpA | CALABRIA | €335 | 0,08% |
| 5 | Altilia srl | CALABRIA | €6.371 | 1,44% |
| 6 | Artémat srl | CALABRIA | €3.135 | 0,71% |
| 7 | Caliò Informatica srl | CALABRIA | €3.760 | 0,85% |
| 8 | Centro ISIDE srl | CAMPANIA | €3.160 | 0,71% |
| 9 | Centro regionale ICT - CeRICT srl | CAMPANIA | €23.598 | 5,32% |
| 10 | Consiglio Nazionale delle Ricerche | CALABRIA | €212 | 0,05% |
| 11 | Consorzio Catania Ricerche | SICILIA | €1.588 | 0,36% |
| 12 | Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI | CAMPANIA | €3.163 | 0,71% |
| 13 | Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT | CAMPANIA | €3.163 | 0,71% |
| 14 | Contesti - Consulenza Tecnico Economica per i Sistemi Territoriali e le Imprese srl | CALABRIA | €1.569 | 0,35% |
| 15 | DLVSYSTEM srl | CALABRIA | €3.164 | 0,71% |
| 16 | Driving Advances of ICT in South Italy srl | PUGLIA | €111.620 | 25,15% |
| 17 | DS Tech srl | CALABRIA | €3.373 | 0,76% |
| 18 | e-way Enterprise Business Solutions srl | CALABRIA | €2.801 | 0,63% |
| 19 | EasyAnalysis srl | CALABRIA | €1.567 | 0,35% |
| 20 | Eutelia SpA | CALABRIA | €103 | 0,02% |
| 21 | Exeura srl | CALABRIA | €3.134 | 0,71% |
| 22 | EXTRA srl | CALABRIA | €1.568 | 0,35% |
| 23 | H2I srl | CALABRIA | €3.373 | 0,76% |
| 24 | Herzum srl | CALABRIA | €3.135 | 0,71% |
| 25 | ID TECHNOLOGY srl | CALABRIA | €3.135 | 0,71% |
| 26 | IDS & Unitelm srl | SICILIA | €807 | 0,18% |
| 27 | IFM srl | CALABRIA | €3.135 | 0,71% |
| 28 | Infotel srl | CALABRIA | €3.135 | 0,71% |
| 29 | Innova SpA | CALABRIA | €3.136 | 0,71% |
| 30 | Inquadro srl | SICILIA | €1.589 | 0,36% |
| 31 | ITACA srl | CALABRIA | €3.134 | 0,71% |
| 32 | ITHEA srl | CALABRIA | €3.164 | 0,71% |
| 33 | Kaleidos srl | CALABRIA | €3.760 | 0,85% |
| 34 | Selex ES SpA in liquidazione | CALABRIA | €3.135 | 0,71% |
| 35 | Methodi srl | CALABRIA | €3.134 | 0,71% |
| 36 | Metoda SpA | CAMPANIA | €6.370 | 1,44% |

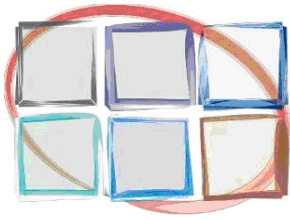


| | | | | |
|----|---|------------|------------------|----------------|
| 37 | Mo.M.A. SpA | CAMPANIA | €3.161 | 0,71% |
| 38 | Naos Consulting srl | CAMPANIA | €3.160 | 0,71% |
| 39 | NAOS Evolutions srl | CALABRIA | €3.163 | 0,71% |
| 40 | Net First srl | CAMPANIA | €1.601 | 0,36% |
| 41 | NetSense srl | SICILIA | €1.589 | 0,36% |
| 42 | NexSoft SpA | CAMPANIA | €3.161 | 0,71% |
| 43 | OKT- Open Knowledge Technologies srl | CALABRIA | €1.562 | 0,35% |
| 44 | Orangee srl | CALABRIA | €3.373 | 0,76% |
| 45 | Piksel SpA | SICILIA | €1.458 | 0,33% |
| 46 | Primatech srl | CALABRIA | €3.373 | 0,76% |
| 47 | PUBLICIS HEALTHCARE COMMUNICATION GROUP S.R.L. a Socio Unico | CAMPANIA | €3.161 | 0,71% |
| 48 | S.C.S. - Sicur Control System srl | CALABRIA | €1.569 | 0,35% |
| 49 | SCAI Lab srl | CALABRIA | €3.165 | 0,71% |
| 50 | Sinapsys srl | CALABRIA | €3.123 | 0,70% |
| 51 | SIRFIN - Società per l'Informatica SpA | CALABRIA | €3.135 | 0,71% |
| 52 | SIRIO - Sinergie per l'Innovazione nella Ricerca, nell'Industria e nelle Organizzazioni | SICILIA | €48.226 | 10,87% |
| 53 | Smart Res SpA | CALABRIA | €334 | 0,08% |
| 54 | Soft Strategy SpA | CALABRIA | €3.373 | 0,76% |
| 55 | SPIN - Consorzio di Ricerca | CALABRIA | €3.135 | 0,71% |
| 56 | STE SpA | CALABRIA | €1.599 | 0,36% |
| 57 | SubCom srl | CALABRIA | €3.373 | 0,76% |
| 58 | Sync Lab srl | CAMPANIA | €3.160 | 0,71% |
| 59 | Università della Basilicata | BASILICATA | €518 | 0,12% |
| 60 | Università della Calabria | CALABRIA | €72.943 | 16,43% |
| 61 | Università di Catanzaro | CALABRIA | €8.557 | 1,93% |
| 62 | Università di Reggio Calabria | CALABRIA | €23.111 | 5,21% |
| 63 | Web for Enterprise srl | CALABRIA | €3.373 | 0,76% |
| 64 | Z Lab Engineering srl | CALABRIA | €3.123 | 0,70% |
| | TOTALE | | € 443.850 | 100,00% |

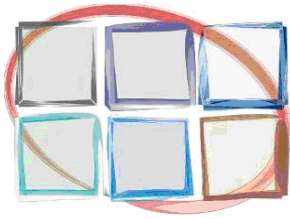
Nella seduta del CdA del 26 febbraio 2021 sono stati resi esecutivi i recessi dei soci SELEX SpA in liquidazione e Università della Basilicata, che erano stati approvati nell'Assemblea dei Soci di Maggio 2019 da parte di una maggioranza qualificata superiore ai due terzi del capitale sociale e che hanno successivamente espresso la propria volontà di recedere rinunciando al rimborso della propria quota associativa. Le quote detenute dai due soci sono state ripartite proporzionalmente tra i soci restanti.

Con atto notarile dell'8 aprile 2021 il socio SIRIO ha ceduto le proprie quote societarie, che erano nel frattempo passate da € 48.226 a € 48.627 a seguito della citata ripartizione delle quote dei due soci recessi. Le quote di SIRIO sono state acquisite da due soci, in particolare: € 12.000 da Contesti e € 26.627 da ITHEA.

All'8 Aprile 2021, il numero di soci si è ridotto da 64 a 61 e il capitale sociale di € 443.850 risulta ripartito come segue tra i 61 soci, classificati per nodo e natura (PU: pubblica, PR: privata, PP: pubblico-privata), e con indicazione della percentuale di rappresentatività pubblica (%PU):



| SITUAZIONE AL 08/04/2021 | | | | | | |
|--------------------------|---|----------|-------------------|---------------|-------------------|---------|
| | Socio | Nodo | Quote di capitale | % di capitale | Natura (PU/PR/PP) | % PU |
| 1 | Advanced Technology Solutions srl | SICILIA | €1.603 | 0,36% | PR | 0,00% |
| 2 | AEI - Automation Engineering Innovation srl | CALABRIA | €1.470 | 0,33% | PR | 0,00% |
| 3 | Alkemy SpA | CALABRIA | €4.736 | 1,07% | PR | 0,00% |
| 4 | ALMAVIVA - The Italian Innovation Company SpA | CALABRIA | €338 | 0,08% | PR | 0,00% |
| 5 | Alfilia srl | CALABRIA | €6.424 | 1,45% | PR | 0,00% |
| 6 | Artémat srl | CALABRIA | €3.161 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 7 | Caliò Informatica srl | CALABRIA | €3.791 | 0,85% | PR | 0,00% |
| 8 | Centro ISIDE srl | CAMPANIA | €3.186 | 0,72% | PR | 0,00% |
| 9 | Centro regionale ICT - CeRICT srl | CAMPANIA | €23.794 | 5,36% | PU | 100,00% |
| 10 | Consiglio Nazionale delle Ricerche | CALABRIA | €214 | 0,05% | PR | 100,00% |
| 11 | Consorzio Catania Ricerche | SICILIA | €1.601 | 0,36% | PU | 100,00% |
| 12 | Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI | CAMPANIA | €3.189 | 0,72% | PU | 100,00% |
| 13 | Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT | CAMPANIA | €3.189 | 0,72% | PU | 100,00% |
| 14 | Contesti - Consulenza Tecnico Economica per i Sistemi Territoriali e le Imprese srl | CALABRIA | €13.582 | 3,06% | PR | 0,00% |
| 15 | DLVSYSTEM srl | CALABRIA | €3.191 | 0,72% | PR | 0,00% |
| 16 | Driving Advances of ICT in South Italy - net srl | PUGLIA | €112.546 | 25,36% | PP | 50,92% |
| 17 | DS Tech srl | CALABRIA | €3.401 | 0,77% | PR | 0,00% |
| 18 | e-way Enterprise Business Solutions srl | CALABRIA | €2.824 | 0,64% | PR | 0,00% |
| 19 | EasyAnalysis srl | CALABRIA | €1.580 | 0,36% | PR | 0,00% |
| 20 | Eutelia SpA | CALABRIA | €104 | 0,02% | PR | 0,00% |
| 21 | Exeura srl in liquidazione | CALABRIA | €3.160 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 22 | EXTRA srl | CALABRIA | €1.581 | 0,36% | PR | 0,00% |
| 23 | H2I srl | CALABRIA | €3.401 | 0,77% | PR | 0,00% |
| 24 | HEALTHCARE GROUP S.R.L. | CAMPANIA | €3.187 | 0,72% | PR | 0,00% |
| 25 | Herzum srl Unipersonale | CALABRIA | €3.161 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 26 | ID TECHNOLOGY srl | CALABRIA | €3.161 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 27 | IDS & Unitelm srl | SICILIA | €814 | 0,18% | PR | 0,00% |
| 28 | IFM srl | CALABRIA | €3.161 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 29 | Infotel srl | CALABRIA | €3.161 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 30 | Innova srl | CALABRIA | €3.162 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 31 | Inquadro srl | SICILIA | €1.602 | 0,36% | PR | 0,00% |
| 32 | ITACA srl | CALABRIA | €3.160 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 33 | ITHEA srl | CALABRIA | €39.817 | 8,97% | PR | 0,00% |
| 34 | Kaleidos srl | CALABRIA | €3.791 | 0,85% | PR | 0,00% |
| 35 | Methodi srl | CALABRIA | €3.160 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 36 | Metoda SpA | CAMPANIA | €6.423 | 1,45% | PR | 0,00% |
| 37 | Mo.M.A. SpA Modelli Matematici ed Applicazioni in liquidazione | CAMPANIA | €3.187 | 0,72% | PR | 0,00% |
| 38 | Naos Consulting srl | CAMPANIA | €3.186 | 0,72% | PR | 0,00% |
| 39 | NAOS Evolutions srl | CALABRIA | €3.189 | 0,72% | PR | 0,00% |
| 40 | Net First srl | CAMPANIA | €1.614 | 0,36% | PR | 0,00% |



| | | | | | | |
|---------------|---|----------|------------------|----------------|----|---------------|
| 41 | NetSense srl | SICILIA | €1.602 | 0,36% | PR | 0,00% |
| 42 | NexSoft SpA | CAMPANIA | €3.187 | 0,72% | PR | 0,00% |
| 43 | Open Knowledge Technologies srl | CALABRIA | €1.575 | 0,35% | PR | 0,00% |
| 44 | Orangee srl | CALABRIA | €3.401 | 0,77% | PR | 0,00% |
| 45 | Piksel SpA | SICILIA | €1.470 | 0,33% | PR | 0,00% |
| 46 | Primatech srl | CALABRIA | €3.401 | 0,77% | PR | 0,00% |
| 47 | Sicur Control System srl | CALABRIA | €1.582 | 0,36% | PR | 0,00% |
| 48 | SCAI Lab srl | CALABRIA | €3.192 | 0,72% | PR | 0,00% |
| 49 | Sinapsys srl | CALABRIA | €3.149 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 50 | SIRFIN - Società per l'Informatica SpA | CALABRIA | €3.161 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 51 | Smart Res SpA | CALABRIA | €337 | 0,08% | PR | 0,00% |
| 52 | Soft Strategy SpA | CALABRIA | €3.401 | 0,77% | PR | 0,00% |
| 53 | SPIN - Ricerca, Innovazione e Trasferimento Tecnologico srl | CALABRIA | €3.161 | 0,71% | PR | 0,00% |
| 54 | STE SpA | CALABRIA | €1.612 | 0,36% | PR | 0,00% |
| 55 | SubCom srl | CALABRIA | €3.401 | 0,77% | PR | 0,00% |
| 56 | Sync Lab srl | CAMPANIA | €3.186 | 0,72% | PR | 0,00% |
| 57 | Università degli Studi della Calabria | CALABRIA | €73.549 | 16,57% | PU | 100,00% |
| 58 | Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro | CALABRIA | €8.628 | 1,94% | PU | 100,00% |
| 59 | Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria | CALABRIA | €23.303 | 5,25% | PU | 100,00% |
| 60 | Web for Enterprise srl | CALABRIA | €3.401 | 0,77% | PR | 0,00% |
| 61 | Z Lab Engineering srl | CALABRIA | €3.149 | 0,71% | PR | 0,00% |
| TOTALE | | | € 443.850 | 100,00% | | 43,88% |

A seguito del recesso di SIRIO, le quote pubbliche si sono ridotte dal 50,61% al 43,88% del capitale sociale. I 61 soci attuali sono: 7 di natura pubblica, 53 di natura privata e 1 di natura pubblico-privata. La ripartizione delle quote e del numero di soci per nodo all'8/04/2021 è:

| NODO | % QUOTE | N. SOCI |
|----------|---------|---------|
| CALABRIA | 59,77% | 43 |
| CAMPANIA | 12,92% | 11 |
| PUGLIA | 25,36% | 1 |
| SICILIA | 1,96% | 6 |

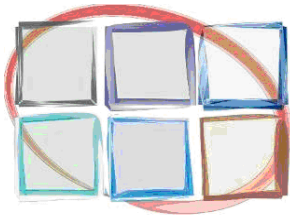
2. ORGANIZZAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione attuale, nominato dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 10 maggio 2018 per tre esercizi consecutivi, è costituito da:

- Domenico Saccà (*Presidente*) e Nicola Lorusso - *su designazione dei soci di parte pubblica*;
- Francesco Beraldi - *su designazione dei soci di parte privata*.

Nella stessa seduta l'Assemblea dei Soci ha nominato il dott. Santo Scarpelli sindaco unico della società.

I tre amministratori e il sindaco resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio dell'Esercizio 2020. Pertanto, nella seduta ordinaria di approvazione del bilancio, l'Assemblea dei Soci dovrà procedere alla nomina dei nuovi amministratori e sindaco.



Le Sedi di ICT-SUD, registrate presso la Camera di Commercio, sono:

- *Nodo Calabria* (Sede Principale del Centro): presso il Polo Tecnologico dell'Università della Calabria, Piazza Vermicelli, 87036 Rende - circa 500 mq, di locali attrezzati messi a disposizione del Centro dal socio Università della Calabria in comodato d'uso oneroso fino al 29/09/2022 con opzione di rinnovo triennale.
- *Nodo Campania* (Unità Operativa): presso il complesso di Monte Sant'Angelo dell'Università di Napoli Federico II, Via Cinthia, 80126, Napoli – circa 200 mq di locali attrezzati in locazione dall'Università Federico II di Napoli fino al 2022 – tali locali sono utilizzati anche dal socio CERICT sulla base di un apposito protocollo di collaborazione e sub-locazione.

La società è strutturata in tre *Centro di Costo e di Ricavo (CCR)*:

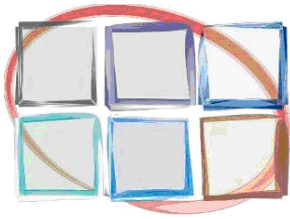
- il CCR "*Centro*" che ha responsabilità sui costi di funzionamento della società – i costi sono quelli relativi alla gestione della società mentre non sono attualmente non previsti ricavi;
- il CCR "*Calabria*" – i ricavi provengono dai progetti e commesse a livello regionale mentre i costi sono quelli relativi alla gestione del nodo e allo svolgimento dei progetti regionali;
- il CCR "*Campania*" – gestisce l'utilizzo della sede di Napoli.

Nel 2020 il Centro ha impiegato quattro unità di personale a tempo indeterminato, tutti allocati presso il *Nodo Calabria*: l'ing. *Luciano Mallamaci* (dirigente a tempo pieno), il dott. *Gabriele Gigliotti* (tecnico di ottavo livello quadro a tempo pieno), l'ing. *Concetta De Paola* (tecnico di sesto livello a tempo parziale del 75%) e l'ing. *Piero Casella* (tecnico di quinto livello super a tempo parziale del 75%).

Infine, la società ha usufruito della collaborazione di due CoCoCo per lo svolgimento di alcune attività di ricerca specialistiche.

3. SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DELLE ATTIVITA' 2020

La seguente tabella fornisce i dati di sintesi economico-patrimoniali dell'esercizio 2020, confrontati con quelli dei due esercizi precedenti:

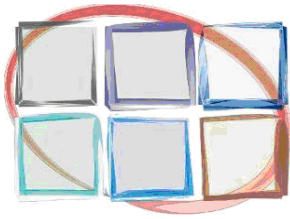


| | 2020 | | 2019 | | 2018 | |
|---|------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| A. Valore della Produzione | 1.082.624 | 100,00% | 1.432.871 | 100,00% | 661.807 | 100,00% |
| A1. di cui per vendita servizi | 553.292 | 51,11% | 549.370 | 38,34% | 323.150 | 48,83% |
| B. Costi | 1.195.147 | 110,39% | 1.335.849 | 93,23% | 611.795 | 92,44% |
| B'. Costi senza ammortamenti | 1.172.967 | 108,34% | 1.314.823 | 91,76% | 580.406 | 87,70% |
| Margine Operativo Lordo (A-B') | -90.343 | -8,34% | 118.048 | 8,24% | 81.401 | 12,30% |
| B9. Costi Personale e Collaboratori | 267.461 | 24,70% | 279.729 | 19,52% | 242.722 | 36,68% |
| B10. Ammortamenti + Svalutazioni | 22.180 | 2,05% | 21.026 | 1,47% | 31.389 | 4,74% |
| Altri Proventi | -1.860 | -0,17% | -3.848 | -0,27% | -2.970 | -0,45% |
| Risultato prima delle Imposte | -114.383 | -10,57% | 93.174 | 6,50% | 47.042 | 7,11% |
| Imposte di Esercizio | 230 | 0,00% | 5238 | 0,37% | -5124 | -0,77% |
| Risultato Netto | -114.153 | -10,57% | 98.412 | 6,87% | 41.918 | 6,33% |
| Capitale Sociale | 443.850 | 100,00% | 443.850 | 100,00% | 443.850 | 100,00% |
| Riserve di Capitale | 130.572 | | 55.919 | | 14.000 | |
| Perdite anni precedenti | 0 | | -23.758 | | -23.758 | |
| Patrimonio Netto | 460.269 | 103,70% | 574.423 | 129,42% | 476.010 | 107,25% |

La tabella evidenzia una perdita di 114.383 euro per l'Esercizio 2020, pari al 10,57% del valore della produzione. Il patrimonio netto risultante è pari al 103,70% del capitale sociale. Nel piano aziendale 2020/22, approvato dall'Assemblea a giugno 2020, era stato invece previsto per il Bilancio 2020 un sostanziale pareggio, che non è stato però realizzato a causa dei ritardi nella fase di completamento di progetti di ricerca finanziati dal MISE e dal MUR. Tali ritardi, dovuti alla complessità della gestione amministrativa da parte dei due ministeri, hanno spostato al 2021 le relative attività di coordinamento da parte di ICT-SUD per le quali l'introito complessivo previsto ammonta a circa 130.000 euro. È da sottolineare che il costo per lo svolgimento di tale coordinamento è solo quello del personale dipendente, che è già conteggiato nei costi – pertanto l'introito mancante è da considerarsi netto.

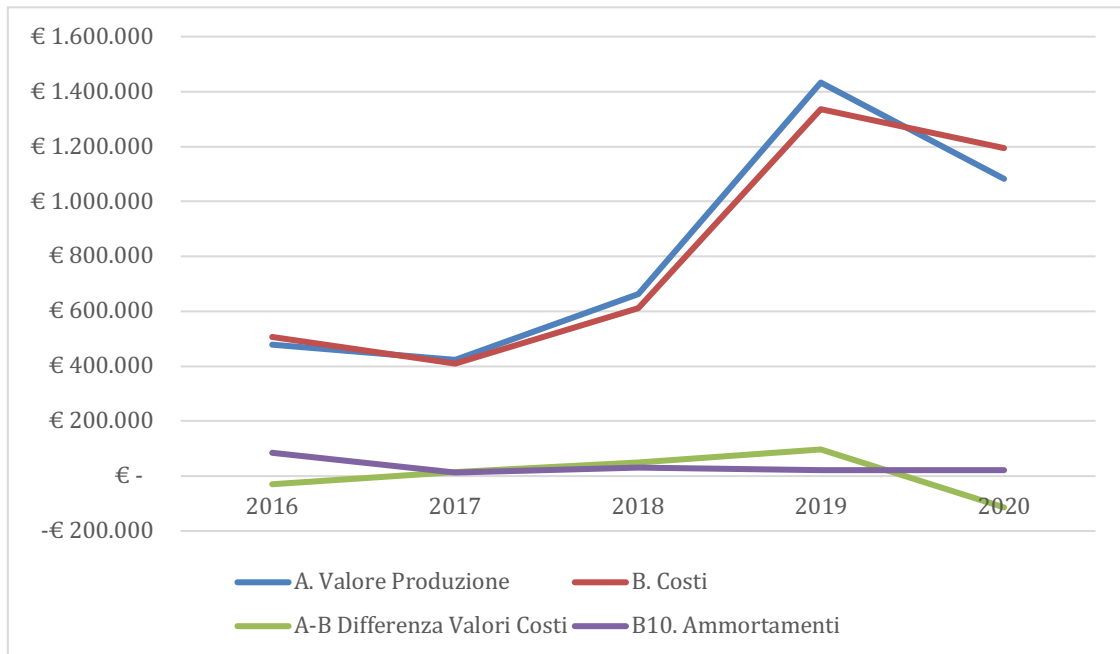
La tabella evidenzia un valore medio della produzione negli ultimi tre anni di 1.059.100 €. Dopo un notevole incremento (più del doppio) del valore della produzione del 2019 rispetto a quella del 2018 (circa 239 K€ in più, pari a quasi il 56% del valore della produzione del 2017), il valore della produzione nel 2020 ha registrato un certo decremento rispetto a quella del 2019: circa 350K€ in meno, pari a quasi il 24% del valore della produzione del 2019. Ma il valore della produzione per il 2020 rimane molto più elevato rispetto al 2018: circa 420 K€ in più, pari a più del 63% del valore della produzione del 2018.

L'evoluzione dei costi segue quella dei ricavi: essi sono incrementati di circa 724 K€ (cioè del 118%) nel 2019 rispetto al 2018 e diminuiti di circa 141 K€ (cioè di circa il 10%) nel 2020



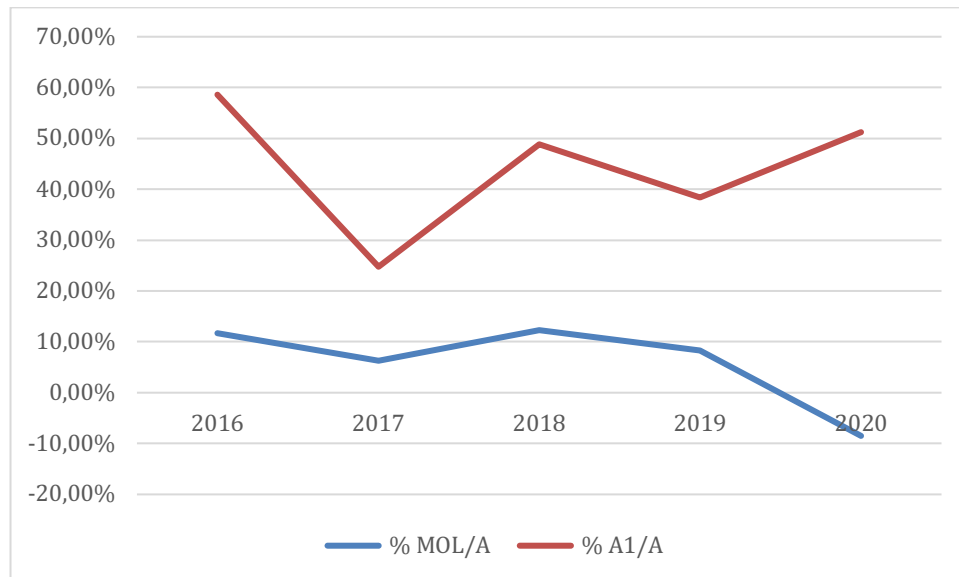
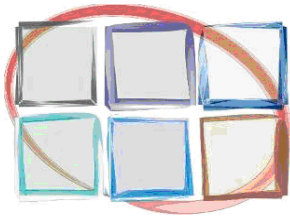
rispetto al 2019. Rispetto al 2018, i costi del 2019 sono aumentati di circa 583 K€ (cioè del 95%).

È interessante analizzare l'evoluzione dei valori della produzione (Voce A), dei costi (Voce B), degli ammortamenti (Voce B10) negli ultimi cinque anni, come rappresentato nel grafico che segue:



Il grafico mostra che, mentre valore della produzione e costi sono soggetti a notevoli variazioni, la differenza A-B tra valori e costi si mantiene entro valori contenuti: in crescita fino al 2019 (passando da una perdita di circa 47 K€ nel 2015 a un utile di circa 98 K€ nel 2019) per poi registrare la citata perdita di circa 115 K€. Gli ammortamenti si sono ridotti notevolmente rispetto al 2015 (e anni precedenti) in quanto dal 2016 in poi gli investimenti iniziali sono stati completamente ammortizzati e essi non sono stati ripristinati avendo il Centro adottato una struttura "leggera" di erogazione di servizi.

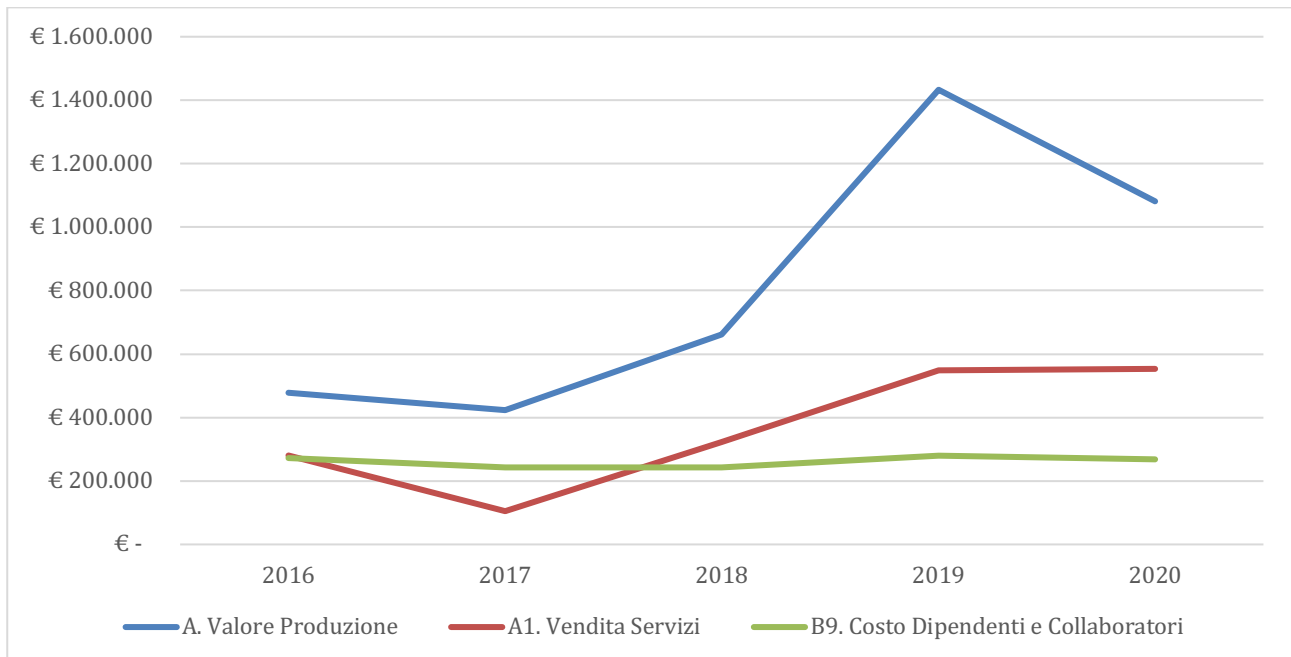
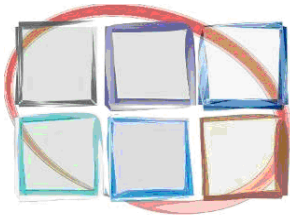
Allo scopo di valutare l'efficacia ed efficienza della società, assume particolare rilevanza l'analisi dell'indice MOL (Margine Operativo Lordo), calcolato come differenza tra A (valore della produzione) e B' (costi di produzione al netto degli ammortamenti e svalutazioni) – il MOL è anche chiamato EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). Il MOL per il 2020 è negativo e pari all'8,34% del valore della produzione (nel 2019 era stato positivo e pari all'8,24%), che costituisce comunque un buon risultato nel contesto attuale di crisi economica, causata dall'emergenza pandemica. La variazione percentuale del MOL negli ultimi cinque anni è riportata nel grafico che segue. Nel grafico viene anche rappresentata l'evoluzione del rapporto della Vendita di Servizi (Voce A1, sostanzialmente servizi di consulenza) rispetto al totale A del valore della produzione.



Il MOL era compreso tra il 6% e 17% nel periodo fino al 2019 prima di diventare negativo nel 2020. Per quanto riguarda l'evoluzione del rapporto A1/A, si rileva che la percentuale ha superato il 50% negli anni 2016 e 2020, cioè nei due soli anni che hanno registrato una perdita. Poiché la restante parte del valore della produzione deriva da contributi in conto esercizio (principalmente, per progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale), i numeri confermano la rilevanza di tali contributi nella gestione della società.

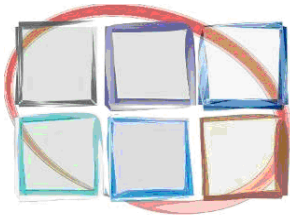
Nel grafico che segue, sono evidenziate le evoluzioni delle voci A e A1 e messe a confronto con i costi dei dipendenti e dei collaboratori (Voce B9). Il grafico mostra che il costo per dipendenti e collaboratori è sostanzialmente costante e, quindi, indipendente dal valore della produzione.

In effetti, una parte rilevante del valore della produzione è svolta da ICT-SUD attraverso l'utilizzo di servizi di consulenza erogati da terzi, tipicamente suoi soci. Si ricorda che il coinvolgimento dei soci nelle attività promosse da ICT-SUD avviene anche attraverso meccanismi di coinvolgimento dei soci che non sono registrate nel conto economico, cioè la misura dei vantaggi trasferiti ai soci va ben oltre la dimensione registrata nel conto economico.

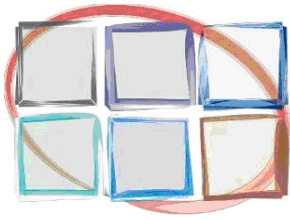


Relativamente a numero e qualità dei servizi di innovazione rivolte ai soci, nell'Esercizio 2020 la Società ha ridotto i livelli rispetto al 2019 ma rimane molto superiore rispetto a quelli del 2018. Anche per il 2020 i servizi di innovazione rivolte ai soci sono stati realizzati attraverso rilevanti iniziative di coinvolgimento e assistenza ai soci nella partecipazione a progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale. Tra le iniziative più rilevanti vanno citate:

- Bando MISE PON 2014-2020 "Grandi Imprese", progetto *ProtectID* (Processi e tecnologie innovative per la protezione delle identità digitali e delle informazioni personali in rete), presentato da Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (capofila), Poste Italiane S.p.A., Centro di Competenza ICT-SUD, Resiltech S.R.L., Alkemy SpA. Il Progetto è articolato in dodici Obiettivi Realizzativi (nel seguito "OR") per costruire un insieme di servizi e soluzioni innovative di sicurezza nel contesto della gestione dell'Identità Digitale, con particolare riferimento alla protezione della privacy e alla condivisione delle informazioni personali in rete, tenendo conto, a livello europeo, del regolamento eIDAS e, a livello nazionale, dell'implementazione SPID. La durata del progetto è di ventidue mesi con un costo totale di 11,878 M€. Il budget a disposizione di ICT-SUD è pari a 1,8 M€ (di cui 1.130.000€ Personale, 350.000 Consulenza, 30.000 Attrezzature, 290.000 Spese Generali) per l'esecuzione dei seguenti tre Obiettivi Realizzativi: OR7 "Gestione di grandi moli di dati relativi a transazioni autenticate tra utenti e service provider", di tipo Ricerca Industriale, OR8 "Sistema Intelligente per security assessment e risk rating di service provider", di tipo Ricerca Industriale, e OR12 "Prototipo di un sistema intelligente di security assessment e risk rating di service provider basato su tecniche di gestione innovative di big data", di tipo Sviluppo Sperimentale. Il Progetto è stato completato a fine 2020. I soci coinvolti nel progetto sono: Contesti srl, eWay srl, OKT srl, SKY Lab srl, Soft Strategy SpA. A cause di restrizioni poste dal MISE nella rendicontazione del Progetto, non è stato possibile rendicontare direttamente i costi sostenuti dei soci come propri costi per cui ICT-SUD ha dovuto accollarsi tali costi da compensare con il contributo del MISE e con il cofinanziamento dei soci per la parte non coperta dal MISE.



- Mantenimento di attività di animazione nell'ambito del *Distretto Tecnologico su Cyber Security*, localizzato nell'area di Cosenza. Il Distretto è coordinato da Poste Italiane SpA e coinvolge il Nodo Calabria di ICT-SUD, l'Università della Calabria, l'Università Mediterranea di Reggio Calabria, l'ICAR-CNR, la sede di Rende di NTT-DATA Italia SpA e ulteriori aziende localizzate in Calabria. L'iniziativa ha portato alla realizzazione di un Distretto Tecnologico sulla Cyber-Security inteso come una rete di attori pubblici e privati a supporto dello sviluppo e della competitività delle imprese del distretto e più in generale del sistema economico calabrese. Si ricorda che, nell'ambito del Distretto, sono stati svolti i seguenti tre progetti esecutivi finanziati dal MIUR : Progetto 1 "Protezione dell'Utente Finale", Progetto 2 "Protezione dei servizi digitali e di pagamento elettronico", Progetto P3 "Dematerializzazione Sicura". Tutti e tre progetti sono stati completati a fine 2016. Per i progetti 1 e 2 il MIUR ha effettuato tutti i pagamenti previsti mentre per il progetto 3, pur avendo rendicontato tutte le attività previste, l'incasso dei relativi contributi da parte del MIUR è previsto per il 2021.
- Svolgimento di attività di consulenza su tecnologie ICT avanzate e su tecniche e strumenti per lo sviluppo di progetti innovativi, per due progetti in ambito PON-MISE-MIUR 2014-2020:
 - o Programma MISE PON "Grandi Progetti", Progetto DALL: è stata completata la consulenza a JAKALA SpA;
 - o Bando 2017 MIUR PON "Progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale in 12 aree", progetto SecureOpenNet, coordinato da Alkemy SpA e comprende altri partner tra cui Poste Italiane, BV Tech, OKT, SubCom, Università della Calabria, Università di Reggio Calabria, Università di Trento e CNR. Come previsto nel capitolato tecnico, è stata avviata un'attività di consulenza di ICT-SUD all'Università della Calabria:
 - o Bando a sportello 2018 MISE PON "Industria 4.0", progetto *True Detective 4.0: Strumenti e Servizi Intelligenti di Monitoraggio in Tempo Reale per la Manutenzione Predittiva di apparati, per l'Ottimizzazione dei Processi Produttivi e di Automazione Industriale e per la Gestione della Sicurezza Fisica in Ambito Aziendale*, presentato dalla media impresa Relatech SpA e due PMI: Codermine srl, e xCal srl – come previsto nel capitolato tecnico, è stata avviata un'attività di consulenza di ICT-SUD a Relatech.
- ICT-SUD ha svolto consulenze nei seguenti progetti presentati nell'ambito dell'Avviso Pubblico per il finanziamento di Progetti di Ricerca e Sviluppo, Obiettivo specifico 1.2 "Rafforzamento del sistema innovativo regionale e nazionale", POR Calabria FESR-FSE 2014-2020:
 - o Progetto Selina, consulenza all'Università degli Studi Magna Graecia;
 - o Progetto PiH-GIS, consulenza a Exabit Srl
 - o Progetto IoT&B, consulenza a BlockchainGovernance Srl.
- UD ha organizzato l'edizione 2020 della Conferenza SEBD della comunità scientifica italiana interessata ai Sistemi Evoluti per Basi di Dati.



Le attività dell'Esercizio 2020 sono state quasi esclusivamente svolte dal nodo Calabria. Le restanti, pari a circa 13,5 K€, sono connesse alla gestione della sede di Napoli da parte del Nodo Campania.

Per concludere, va evidenziato che le modalità di rendicontazione adottate dal MISE per il progetto Protect ID non hanno permesso di coinvolgere i soci nel progetto attraverso movimentazioni al di fuori del conto economico del Centro, come è avvenuto per altri progetti di finanza agevolata. Pertanto:

- nei costi sono stati inclusi € 485.297 per le attività svolte dai soci Contesti, eWay, OKT, SCAI Lab e Soft Strategy sotto forma di consulenze;
- nei ricavi la stessa cifra è registrata per un ammontare di € 246.890 come contributo da parte del MISE e di € 238.407 come cofinanziamento dai soci coinvolti.

Risulta quindi che, al netto di tali movimentazioni, il valore della produzione si riduce da € 1.082.625 a € 597.327 e i costi si riducono da € 1.195.147 a € 709.850. È interessante notare che, con questa riduzione, i costi così ridotti si discostano di poco da quelli del 2019, pari a € 721.146, mentre il valore ridotto della produzione è più basso di circa il 27% di quello del 2019, pari a € 818.168.

4. SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2020

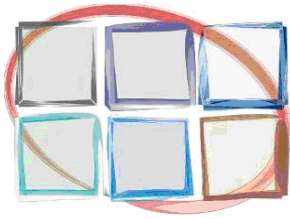
Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale del Bilancio 2020:

| ATTIVO | | PASSIVO | |
|----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| Immobilizzazioni | € 50.308 | Patrimonio Netto | € 460.269 |
| A Crediti | € 1.673.852 | A TFR | € 46.700 |
| B Liquidità | € 5.724 | B Debiti | € 1.223.515 |
| A + B | € 1.679.576 | A + B | € 1.270.215 |
| Risconti Attivi | € 1.034 | Risconti Passivi | € 434 |
| TOTALE ATTIVO | € 1.730.918 | TOTALE PASSIVO | € 1.729.918 |

Le immobilizzazioni sono in gran parte di natura immateriale e corrispondono ai valori residui di prodotti software acquisiti recentemente nell'ambito di progetti di ricerca industriale. Le immobilizzazioni materiali sono trascurabili e quelle finanziarie sono state azzerate a seguito della restituzione della quota del capitale sociale della società consortile ICT NEXT srl, costituita da ICT-SUD insieme alle tre università calabresi e a sette imprese del settore ICT per gestire il nuovo Polo Regionale d'Innovazione nel settore ICT, POR Regione Calabria 2014-2020. Dopo attenta valutazione della sostenibilità della gestione del nuovo Polo ICT, la società è stata liquidata.

Tutti gli investimenti effettuati negli anni 2008 e 2009 per il progetto di avvio del Centro, attraverso il finanziamento del MIUR e il cofinanziamento dei soci sono stati completamente ammortizzati. Si ricorda che buona parte del cofinanziamento dei soci è stato utilizzato per incrementare il capitale sociale iniziale di soli 100.000 Euro e il patrimonio netto include il valore residuo di tale cofinanziamento, al netto delle quote utilizzate nel periodo 2009-2016 per coprire parte delle perdite determinate dagli ammortamenti.

Parte degli investimenti iniziali realizzati presso i nodi Puglia (nella loro totalità), Campania (in gran parte) e Sicilia (nella quasi totalità) sono stati dismessi e quelli restanti sono indicati nella tabella che segue:



| | Valore dopo le dismissioni | Ammortizzato fino al 31/12/2020 | Valore Residuo |
|------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|--------------------|
| Immobilizzazioni immateriali | € 563.786,54 | € 527.297,01 | € 36.489,53 |
| Immobilizzazioni materiali | € 867.470,60 | € 853.652,90 | € 13.817,70 |
| Immobilizzazioni finanziarie | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| TOTALE | € 1.436.257,14 | € 1.385.949,91 | € 50.307,23 |

È in corso la dismissione degli investimenti residui dei nodi Campania e Sicilia e quelli del nodo Sardegna.

Utilizzando i dati sullo stato patrimoniale a fine Esercizio 2020, è interessante elaborare una semplice proiezione sull'evoluzione del patrimonio a fine 2023. Assumendo che tutti i debiti e le immobilizzazioni siano azzerati con i crediti e che le movimentazioni degli esercizi successivi siano a bilancio zero, la situazione patrimoniale "netta" al 2023 diventerebbe:

| ATTIVO | | PASSIVO | |
|-------------------|-----------|------------------|-----------|
| Attivo Circolante | € 359.653 | Patrimonio Netto | € 359.653 |

Tale quadro mostra che il patrimonio netto, dopo il completo ammortamento di tutti gli investimenti effettuati negli anni 2008 e 2009 durante il progetto d'avvio del Centro, è pari a circa 3,5 volte il capitale iniziale della società di 100.000 euro. È quindi ragionevole prevedere che la quota di patrimonio netto finale eccedente il capitale sociale iniziale, cioè circa 250.000 euro, sia utilizzata per coprire ulteriori perdite negli esercizi successivi al 2020 e per veicolare adeguatamente il processo di riorganizzazione del Centro o di sua eventuale liquidazione.

In conclusione, l'analisi mostra che ICT-SUD è riuscito a svolgere le sue attività di trasferimento tecnologico e di assistenza ai soci nei progetti di ricerca industriale rivalutando il capitale sociale iniziale e senza l'apporto di ulteriori cofinanziamenti ai soci. Considerato che molti degli investimenti iniziali sono stati utilizzati direttamente dai soci e che molti dei soci sono stati coinvolti in varie iniziative di ricerca industriale, il bilancio complessivo "sociale" del Centro risulta essere molto positivo.

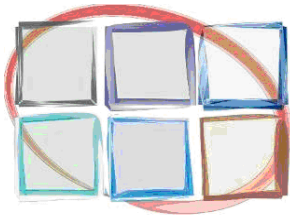
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2020

Nei primi mesi del 2021 sono proseguite le seguenti attività di consulenza:

- Progetto PON-MIUR SecureOpenNet (SON), consulenza a Università della Calabria;
- Progetto PON-MISE True Detective 4.0, consulenza a Relatech SpA.

Sono state inoltre avviate le seguenti consulenze all'interno del Bando a sportello 2018 MISE PON "Industria 4.0":

- Progetto Validated Question Answering, presentato da due PMI socie di ICT-SUD: Altilia srl e OKT srl, e dall'Università Magna Graecia di Catanzaro – come previsto nel capitolato tecnico, è stata avviata un'attività di consulenza di ICT-SUD a Altilia srl.
- Progetto Catch 4.0 "An intelligent Consumer-centric Approach To manage engagements, Contents & insigHts", presentato dalla grande impresa Jakala SpA e due



PMI socie di ICT-SUD: Ithea srl, e SubCom srl – come previsto nel capitolato tecnico, è stata avviata un'attività di consulenza di ICT-SUD a Ithea.

ICT-SUD sta partecipando alla preparazione della proposta di progetto europeo di Polo Digitale di Innovazione LAiCy InnCal, coordinato dalla Calabria e che è stato selezionato dal MISE tra le proposte italiane al bando europeo di costituzione della reti dei poli.

Tra i fatti di rilievo va infine inclusa la persistenza dell'emergenza causata dal COVID-19, che sta prolungando il ricorso alla modalità di tele-lavoro anche se è garantita la presenza in ufficio per circa tre mattine a settimana.

6. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Lo sviluppo della Società è stato tradizionalmente suddiviso in tre fasi:

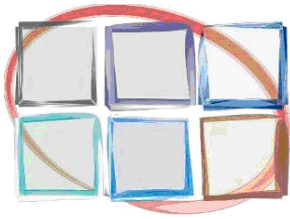
- Fase 1 di avvio che è consistita nella realizzazione e avvio del Centro che si è conclusa a giugno 2009, con il completamento del progetto MIUR per la costituzione del Centro di Competenza nell'ambito del PON 2000-2006;
- Fase 2 di erogazione di servizi di trasferimento tecnologico legati alla Programmazione Comunitaria, Nazionale e Regionale 2007-2013, che copre il periodo dal settembre 2009 a dicembre 2015.
- Fase 3 di erogazione dei servizi di trasferimento tecnologico del Centro in un contesto in cui il ricorso agli aiuti comunitari, nazionali e regionali della Programmazione 2014-2020 sarà oggetto di un'attenta analisi in termini di costi/benefici e di impegni da mantenere negli anni successivi e le iniziative con fondi di finanza agevolata selezionate saranno opportunamente integrate con attività complementari di consulenza da cui ricavare le risorse necessarie per il cofinanziamento di tali iniziative.

La Fase 3, avviata nell'anno 2016, si differenzia dalla Fase 2 per il fatto che la proposta di nuovi progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale con finanza agevolata va valutata con molta attenzione per evitare di assumere impegni che potrebbero prolungare la durata del Centro oltre il 2023 precludendo così la possibilità che la società sia eventualmente messa in liquidazione della società a partire dall'anno 2024.

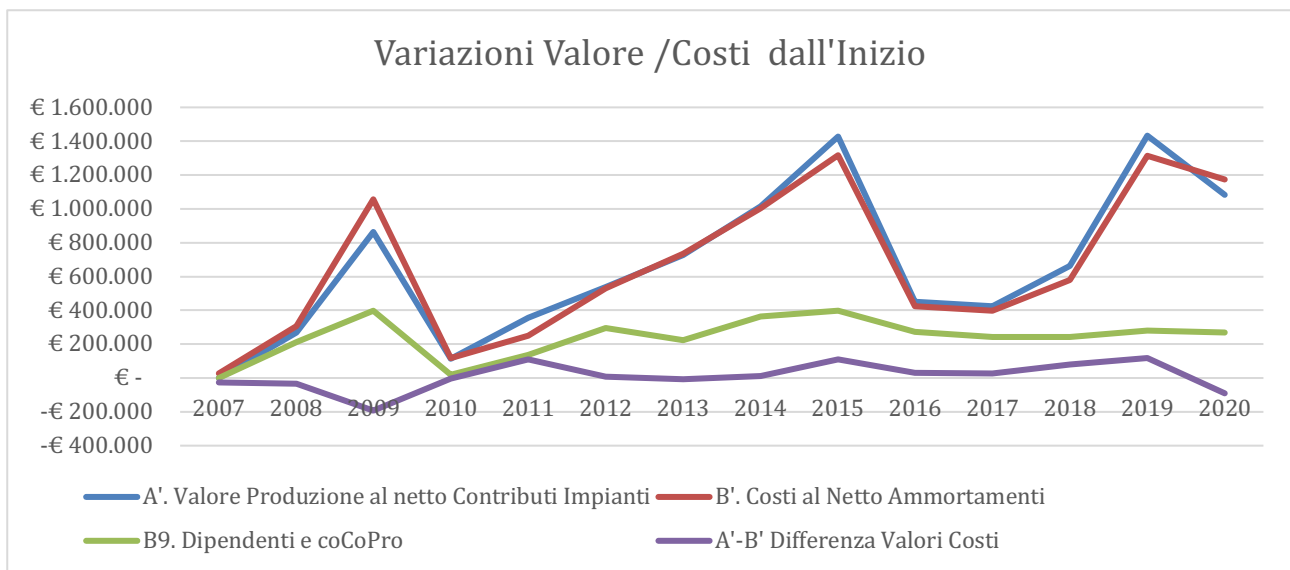
In coerenza con tale posizione, a partire già dal 2018, ICT-SUD non ha più partecipato a nuovi bandi per progetti con finanza agevolata. Con l'anno 2020 sono stati conclusi tutti progetti con finanza agevolata in essere per cui, come illustrato nel Piano di Sviluppo 2021-2023, il CdA propone di concludere la Fase 3 a fine 2020 e di introdurre a partire dal 2021 una Fase 4 in cui le attività svolte da ICT-SUD siano solo di consulenza. Con il portafoglio attuale delle commesse, il Centro potrà continuare a svolgere le sue attività almeno fino a fine 2023.

7. CONCLUSIONE

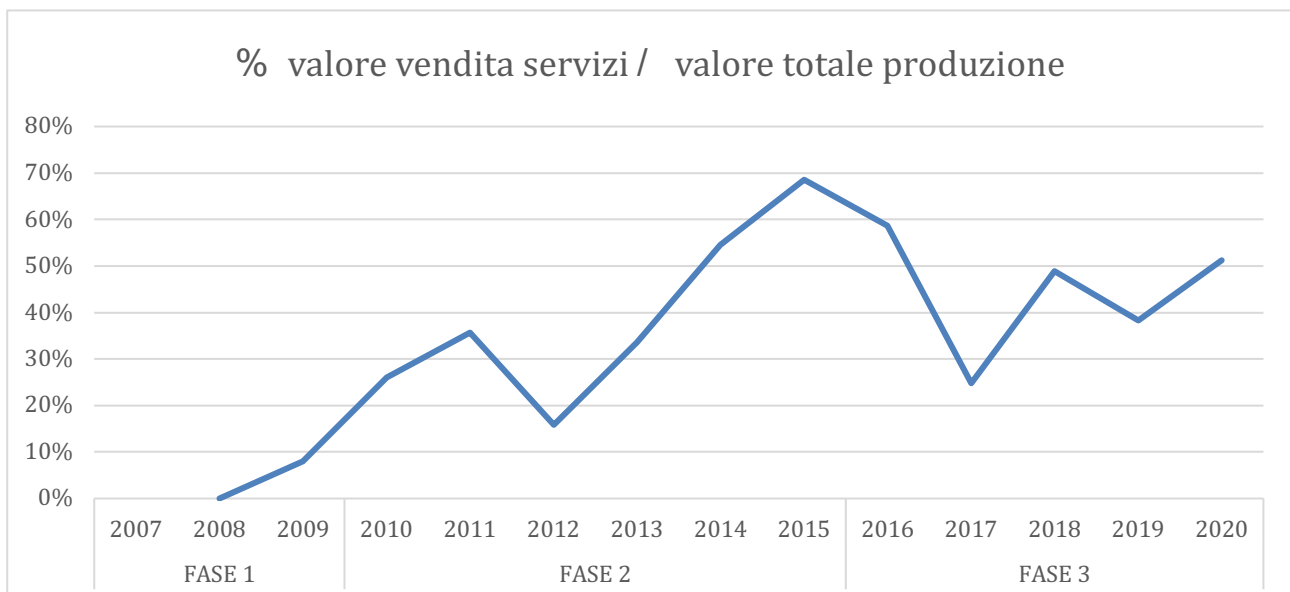
Nella presente relazione è stata preliminarmente descritta la composizione e l'organizzazione societaria a fine Esercizio 2020. Successivamente, sono stati illustrati gli aspetti più rilevanti del conto economico e dello stato patrimoniale relativamente all'esercizio 2020. Infine, sono stati indicati i fatti più rilevanti emersi dopo la chiusura dell'esercizio.



Per concludere di seguito sono riportati alcuni grafici sull'evoluzione del centro a partire dal primo esercizio 2007. Il grafico seguente mostra che le linee di ricavi e costi abbiano sostanzialmente lo stesso andamento nel tempo con tre picchi: nel 2009 (anno di conclusione del progetto di avvio finanziato dal MIUR), 2015 (anno di completamento del Polo di Innovazione Regionale ICT finanziato dalla Regione Calabria) e 2019 (anno di massimo coinvolgimento in progetti PON finanziati dal MISE). Le linee di evoluzione dei risultati di esercizio e dei costi di personale e collaboratori sono abbastanza stabili a partire dal 2012.



Nel grafico che segue è messa in rilievo l'incidenza della vendita di servizi sul valore della produzione. E' interessante notare che tale valore è stato superiore al 50% nel 2020 mentre nel 2019 esso era inferiore al 40%.

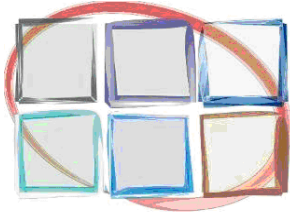


I grafici confermano che l'azienda è stata fin qui in grado di generare valore (intesa come servizi di trasferimento tecnologico ai soci) tramite una gestione operativa rigorosa, oculata ed efficace. I seguenti dati mostrano la dimensione dei contributi economici incassati

Centro di Competenza ICT-SUD s.c.r.l.

Sede legale e Sede operativa: Piazza Vermicelli, Polo Tecnologico UNICAL – 87036 Rende (CS)

Capitale sociale € 443.850 – C.F. 02815710781 – R.E.A 191976



direttamente da soci industriali di ICT-SUD nell'ultimo quinquennio grazie al loro coinvolgimento in importanti iniziative regionali e nazionali.

Nella convocazione della seduta ordinaria dell'Assemblea dei Soci per l'approvazione del Bilancio dell'Esercizio 2020, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea le seguenti indicazioni:

- approvare il Bilancio 2020 e relativa Nota Integrativa, la presente relazione sulla gestione e la relazione del Sindaco Unico;
- deliberare che la perdita di esercizio 2020 di euro 115.850 sia coperta con le riserve accantonate;
- approvare il Piano di Sviluppo 2021-23;
- procedere alla nomina dei tre amministratori e del sindaco unico per il triennio 2021-23.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare anche una seduta straordinaria dell'Assemblea dei Soci per deliberare su:

- *Variazione di alcuni articoli dello Statuto Societario per aggiornarlo all'attuale situazione societaria*
- *Valutare eventuali richieste di recesso*
- *Esclusione di alcuni soci a seguito di fallimento.*

Rende, 14 maggio 2021

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Prof. Domenico Saccà)