

CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD S.C.R.L.

Sede in Rende (CS), Piazza Vermicelli, Polo Tecnologico UNICAL, snc

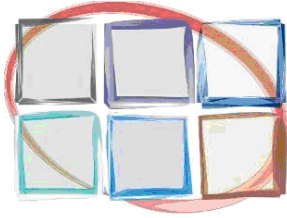
Capitale sociale Euro 443.850 interamente versato
Codice Fiscale e Nr. Iscrizione al Registro delle Imprese 02815710781
Iscritta al Registro delle Imprese di COSENZA
Nr. R.E.A. 191976

BILANCIO ESERCIZIO 2018

RELAZIONE SULLA GESTIONE E SULLO STATO PATRIMONIALE

Il Consiglio di Amministrazione

Domenico Saccà (*Presidente*)
Francesco Beraldi
Nicola Lorusso



CC ICT-SUD

Centro di Competenza ICT-SUD

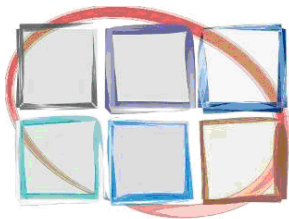
Relazione sulla Gestione e sullo Stato Patrimoniale dell'Esercizio 2018 2/18

INDICE

1. LA COMPOSIZIONE SOCIETARIA.....	3
2. ORGANIZZAZIONE	7
3. SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DELLE ATTIVITA' 2018	8
4. SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2018	14
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2019.....	15
6. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE	16
7. CONCLUSIONE.....	16

Centro di Competenza ICT-SUD s.c.r.l.

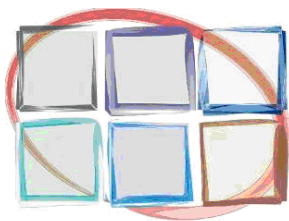
Sede legale e Sede operativa: Piazza Vermicelli, Polo Tecnologico UNICAL – 87036 Rende (CS)
Capitale sociale € 443.850 – C.F. 02815710781 – R.E.A. 191976



1. LA COMPOSIZIONE SOCIETARIA

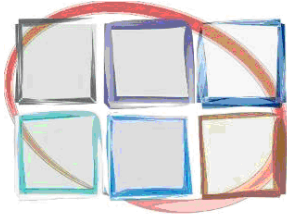
Il capitale sottoscritto e versato della società è di € 443.850 e, al 31 dicembre 2017, era ripartito come segue tra i 70 soci, classificati per nodo e natura (PU: pubblica, PR: privata, PP: pubblico-privata), e con indicazione della percentuale di rappresentatività pubblica:

SITUAZIONE AL 31/12/2018				
	Socio	Nodo	Quote di capitale	% di capitale
1	Advanced Systems srl	CAMPANIA	€2.811	0,63%
2	Advanced Technology Solutions srl	SICILIA	€1.413	0,32%
3	AEI srl (Automation Engineering Innovation)	CALABRIA	€1.296	0,29%
4	Alkemy Tech srl	CALABRIA	€4.177	0,94%
5	ALMAVIVA - The Italian Innovation Company SpA	CALABRIA	€298	0,07%
6	Altilia srl	CALABRIA	€5.666	1,28%
7	Artémat srl	CALABRIA	€2.788	0,63%
8	Caliò Informatica srl	CALABRIA	€3.344	0,75%
9	Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Reggio Calabria	CALABRIA	€36	0,01%
10	Centro ISIDE srl	CAMPANIA	€2.811	0,63%
11	Centro regionale ICT - CeRICT scrl	CAMPANIA	€20.986	4,73%
12	Cesvitec - Azienda speciale della CCIAA di Napoli	CAMPANIA	€33	0,01%
13	Consiglio Nazionale delle Ricerche	CALABRIA	€189	0,04%
14	Consorzio Catania Ricerche	SICILIA	€1.412	0,32%
15	Consorzio CdCR-ICT Sardegna scrl	SARDEGNA	€44.240	9,97%
16	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI	CAMPANIA	€2.812	0,63%
17	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT	CAMPANIA	€2.812	0,63%
18	Contesti - Consulenza Tecnico Economica per i Sistemi Territoriali e le Imprese srl	CALABRIA	€1.395	0,31%
19	DLVSYSTEM srl	CALABRIA	€2.813	0,63%
20	Driving Advances of ICT in South Italy scrl	PUGLIA	€99.264	22,36%
21	e-way Enterprise Business Solutions srl	CALABRIA	€2.491	0,56%
22	EasyAnalysis srl	CALABRIA	€1.394	0,31%
23	Eutelìa SpA	CALABRIA	€91	0,02%
24	Exeura srl	CALABRIA	€2.788	0,63%
25	EXTRA srl	CALABRIA	€1.394	0,31%
26	Herzum srl	CALABRIA	€2.788	0,63%
27	H2I srl	CALABRIA	€3.000	0,68%
28	ID TECHNOLOGY srl	CALABRIA	€2.788	0,63%
29	IDS & Unitelm srl	SICILIA	€717	0,16%
30	IFM srl	CALABRIA	€2.788	0,63%
31	Infotel srl	CALABRIA	€2.788	0,63%



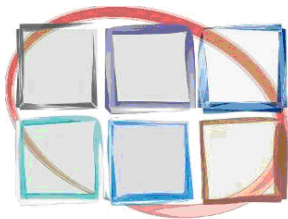
32	Innova SpA	CALABRIA	€2.788	0,63%
33	Inquadro srl	SICILIA	€1.413	0,32%
34	ITACA srl	CALABRIA	€2.788	0,63%
35	ITHEA srl	CALABRIA	€2.813	0,63%
36	Kaleidos srl	CALABRIA	€3.344	0,75%
37	Live Tech srl	CALABRIA	€3.000	0,68%
38	Methodi srl	CALABRIA	€2.788	0,63%
39	Metoda SpA	CAMPANIA	€5.666	1,28%
40	Mo.M.A. SpA	CAMPANIA	€2.811	0,63%
41	MTSYS srl	CAMPANIA	€1.422	0,32%
42	Naos Consulting srl	CAMPANIA	€2.810	0,63%
43	NAOS Evolutions srl	CALABRIA	€2.813	0,63%
44	Net First srl	CAMPANIA	€1.422	0,32%
45	NetSense srl	SICILIA	€1.413	0,32%
46	NexSoft SpA	CAMPANIA	€2.811	0,63%
47	OKT- Open Knowledge Technologies srl	CALABRIA	€1.389	0,31%
48	Orangee srl	CALABRIA	€3.000	0,68%
49	Piksel SpA	SICILIA	€1.296	0,29%
50	Primatech srl	CALABRIA	€3.000	0,68%
51	PUBLICIS HEALTHCARE COMMUNICATION GROUP S.R.L. a Socio Unico	CAMPANIA	€2.811	0,63%
52	S.C.S. - Sicur Control System srl	CALABRIA	€1.395	0,31%
53	SCAI Lab srl	CALABRIA	€2.813	0,63%
54	Selex ES SpA	CALABRIA	€2.788	0,63%
55	Sinapsys srl	CALABRIA	€2.778	0,63%
56	SIRFIN - Società per l'Informatica SpA	CALABRIA	€2.788	0,63%
57	SIRIO - Sinergie per l'Innovazione nella Ricerca, nell'Industria e nelle Organizzazioni	SICILIA	€42.887	9,66%
58	Smart Res SpA	CALABRIA	€297	0,07%
59	Soff Strategy SpA	CALABRIA	€3.000	0,68%
60	SPIN - Consorzio di Ricerca	CALABRIA	€2.788	0,63%
61	STE SpA	CALABRIA	€1.422	0,32%
62	SubCom srl	CALABRIA	€3.000	0,68%
63	Sync Lab srl	CAMPANIA	€2.811	0,63%
64	Università degli Studi di Messina	SICILIA	€593	0,13%
65	Università della Basilicata	BASILICATA	€461	0,10%
66	Università della Calabria	CALABRIA	€64.869	14,62%
67	Università di Catanzaro	CALABRIA	€7.609	1,71%
68	Università di Reggio Calabria	CALABRIA	€20.552	4,63%
69	Web for Enterprise srl	CALABRIA	€3.000	0,68%
70	Z Lab Engineering srl	CALABRIA	€2.778	0,63%
	TOTALE		€ 443.850	100,00%

A seguito della richiesta del socio *Consorzio CdCR-ICT Sardegna srl*, in liquidazione, di recedere, rinunciando al rimborso della propria quota, in data 7 febbraio 2019 l'Assemblea dei Soci ha deliberato il recesso di tale socio e ha ripartito le sue quote proporzionalmente ai soci restanti. Pertanto, il numero di soci passa da 70 a 69 e di seguito è riportata la



ripartizione aggiornata tra essi, classificati per nodo e natura (PU: pubblica, PR: privata, PP: pubblico-privata), e con indicazione della percentuale di rappresentatività pubblica:

SITUAZIONE AL 07/02/2019						
	Socio	Nodo	Quote di capitale	% di capitale	Natura (PU/PR/PP)	% PU
1	Advanced Systems srl	CAMPANIA	€3.122	0,70%	PR	0,00%
2	Advanced Technology Solutions srl	SICILIA	€1.570	0,35%	PR	0,00%
3	AEI srl (Automation Engineering Innovation)	CALABRIA	€1.440	0,32%	PR	0,00%
4	Alkemy Tech srl	CALABRIA	€4.640	1,05%	PR	0,00%
5	ALMAVIVA - The Italian Innovation Company SpA	CALABRIA	€331	0,07%	PR	0,00%
6	Altilia srl	CALABRIA	€6.293	1,42%	PR	0,00%
7	Artémat srl	CALABRIA	€3.096	0,70%	PR	0,00%
8	Caliò Informatica srl	CALABRIA	€3.714	0,84%	PR	0,00%
9	Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Reggio Calabria	CALABRIA	€40	0,01%	PU	100,00%
10	Centro ISIDE srl	CAMPANIA	€3.122	0,70%	PR	0,00%
11	Centro regionale ICT - CeRICT srl	CAMPANIA	€23.309	5,25%	PU	100,00%
12	Cesvitec - Azienda speciale della CCIAA di Napoli	CAMPANIA	€37	0,01%	PU	100,00%
13	Consiglio Nazionale delle Ricerche	CALABRIA	€210	0,05%	PU	100,00%
14	Consorzio Catania Ricerche	SICILIA	€1.568	0,35%	PP	60,00%
15	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI	CAMPANIA	€3.124	0,70%	PU	100,00%
16	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT	CAMPANIA	€3.124	0,70%	PU	100,00%
17	Contesti - Consulenza Tecnico Economica per i Sistemi Territoriali e le Imprese srl	CALABRIA	€1.550	0,35%	PR	0,00%
18	DLVSYSTEM srl	CALABRIA	€3.125	0,70%	PR	0,00%
19	Driving Advances of ICT in South Italy srl	PUGLIA	€110.253	24,84%	PP	57,37%
20	e-way Enterprise Business Solutions srl	CALABRIA	€2.767	0,62%	PR	0,00%
21	EasyAnalysis srl	CALABRIA	€1.548	0,35%	PR	0,00%
22	Eutelia SpA	CALABRIA	€101	0,02%	PR	0,00%
23	Exeura srl	CALABRIA	€3.096	0,70%	PR	0,00%
24	EXTRA srl	CALABRIA	€1.548	0,35%	PR	0,00%
25	Herzum srl	CALABRIA	€3.096	0,70%	PR	0,00%
26	H2I srl	CALABRIA	€3.332	0,75%	PR	0,00%
27	ID TECHNOLOGY srl	CALABRIA	€3.097	0,70%	PR	0,00%
28	IDS & Unitelm srl	SICILIA	€796	0,18%	PR	0,00%
29	IFM srl	CALABRIA	€3.096	0,70%	PR	0,00%
30	Infotel srl	CALABRIA	€3.096	0,70%	PR	0,00%
31	Innova SpA	CALABRIA	€3.097	0,70%	PR	0,00%
32	Inquadro srl	SICILIA	€1.570	0,35%	PR	0,00%
33	ITACA srl	CALABRIA	€3.096	0,70%	PR	0,00%
34	ITHEA srl	CALABRIA	€3.125	0,70%	PR	0,00%



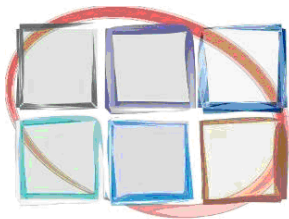
35	Kaleidos srl	CALABRIA	€3.714	0,84%	PR	0,00%
36	Live Tech srl	CALABRIA	€3.332	0,75%	PR	0,00%
37	Methodi srl	CALABRIA	€3.096	0,70%	PR	0,00%
38	Metoda SpA	CAMPANIA	€6.293	1,42%	PR	0,00%
39	Mo.M.A. SpA	CAMPANIA	€3.122	0,70%	PR	0,00%
40	MTSYS srl	CAMPANIA	€1.580	0,36%	PR	0,00%
41	Naos Consulting srl	CAMPANIA	€3.121	0,70%	PR	0,00%
42	NAOS Evolutions srl	CALABRIA	€3.125	0,70%	PR	0,00%
43	Net First srl	CAMPANIA	€1.580	0,36%	PR	0,00%
44	NetSense srl	SICILIA	€1.570	0,35%	PR	0,00%
45	NexSoft SpA	CAMPANIA	€3.122	0,70%	PR	0,00%
46	OKT- Open Knowledge Technologies srl	CALABRIA	€1.543	0,35%	PR	0,00%
47	Orangee srl	CALABRIA	€3.332	0,75%	PR	0,00%
48	Piksel SpA	SICILIA	€1.440	0,32%	PR	0,00%
49	Primatech srl	CALABRIA	€3.332	0,75%	PR	0,00%
50	PUBLICIS HEALTHCARE COMMUNICATION GROUP S.R.L. a Socio Unico	CAMPANIA	€3.122	0,70%	PR	0,00%
51	S.C.S. - Sicur Control System srl	CALABRIA	€1.550	0,35%	PR	0,00%
52	SCAI Lab srl	CALABRIA	€3.125	0,70%	PR	0,00%
53	Selex ES SpA	CALABRIA	€3.096	0,70%	PR	0,00%
54	Sinapsys srl	CALABRIA	€3.085	0,70%	PR	0,00%
55	SIRFIN - Società per l'Informatica SpA	CALABRIA	€3.096	0,70%	PR	0,00%
56	SIRIO - Sinergie per l'Innovazione nella Ricerca, nell'Industria e nelle Organizzazioni	SICILIA	€47.635	10,73%	PP	51,00%
57	Smart Res SpA	CALABRIA	€330	0,07%	PR	0,00%
58	Soft Strategy SpA	CALABRIA	€3.332	0,75%	PR	0,00%
59	SPIN - Consorzio di Ricerca	CALABRIA	€3.096	0,70%	PR	0,00%
60	STE SpA	CALABRIA	€1.580	0,36%	PR	0,00%
61	SubCom srl	CALABRIA	€3.332	0,75%	PR	0,00%
62	Sync Lab srl	CAMPANIA	€3.122	0,70%	PR	0,00%
63	Università degli Studi di Messina	SICILIA	€659	0,15%	PU	100,00%
64	Università della Basilicata	BASILICATA	€512	0,12%	PU	100,00%
65	Università della Calabria	CALABRIA	€72.050	16,23%	PU	100,00%
66	Università di Catanzaro	CALABRIA	€8.452	1,90%	PU	100,00%
67	Università di Reggio Calabria	CALABRIA	€22.828	5,14%	PU	100,00%
68	Web for Enterprise srl	CALABRIA	€3.332	0,75%	PR	0,00%
69	Z Lab Engineering srl	CALABRIA	€3.085	0,70%	PR	0,00%
TOTALE			€ 443.850	100,00%		50,20%

Le quote pubbliche ammontano al 50,20% del capitale sociale.

I 69 soci restanti sono: 11 di natura pubblica, 55 di natura privata e 3 di natura pubblico-privata.

Di seguito è riportata la ripartizione delle quote e del numero di soci per nodo:

NODO	% QUOTE	N. SOCI
BASILICATA	0,12%	1
CALABRIA	48,52%	45



CAMPANIA	13,72%	14
PUGLIA	24,84%	1
SARDEGNA	0,00%	0
SICILIA	12,80%	8

2. ORGANIZZAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione attuale, nominato dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 10 maggio 2018 per tre esercizi consecutivi, è costituito da:

- Domenico Saccà (*Presidente*) e Nicola Lorusso - *su designazione dei soci di parte pubblica*;
- Francesco Beraldi - *su designazione dei soci di parte privata*.

Nella stessa seduta l'Assemblea dei Soci ha nominato il dott. Santo Scarpelli sindaco unico della società.

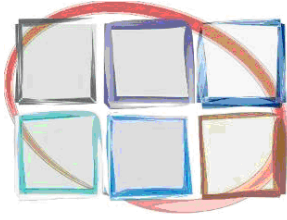
I tre amministratori e il sindaco resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio dell'Esercizio 2020.

Le Sedi di ICT-SUD, registrate presso la Camera di Commercio, sono:

- *Nodo Calabria* (Sede Principale del Centro): presso il Polo Tecnologico dell'Università della Calabria, Piazza Vermicelli, 87036 Rende - circa 500 mq, di locali attrezzati messi a disposizione del Centro dal socio Università della Calabria in comodato d'uso oneroso fino al 29/09/2022 con opzione di rinnovo triennale.
- *Nodo Campania* (Unità Operativa): presso il complesso di Monte Sant'Angelo dell'Università di Napoli Federico II, Via Cinthia, 80126, Napoli – circa 200 mq di locali attrezzati in locazione dall'Università Federico II di Napoli fino al 2022 – tali locali sono utilizzati anche dal socio CERICT sulla base di un apposito protocollo di collaborazione e sub-locazione.
- *Nodo Sardegna* (Unità Operativa): presso l'Università di Cagliari, via Giovanni Tommaso Porcell 4, 09124 Cagliari - circa 100mq di locali attrezzati messi a disposizione dall'Università di Cagliari tramite comodato d'uso con il socio CdCR-ICT S.C.r.l. – a gennaio 2019 tale unità è stata chiusa.

L'11 novembre 2014 è scaduto il contratto di locazione della sede del Nodo Puglia (presso Tecnopolis-PST, Strada Provinciale per Casamassima km 3, 70010 Valenzano, BA) ed esso non è stato rinnovato. A dicembre 2016, ICT-SUD e DAISY-NET hanno sottoscritto un accordo per il trasferimento a titolo gratuito di tutte gli arredi e attrezzature del Nodo Puglia, completamente ammortizzati, a DAISY NET.

Di comune accordo tra ICT-SUD e l'allora socio Università di Catania, il 30 giugno 2015 è stato disdetto il contratto di comodato d'uso della sede del Nodo Sicilia (presso l'Università di Catania, viale A. Doria 6, 95125 Catania). Sulla base del citato accordo, ICT-SUD ha ceduto al socio Università di Catania gli arredi e attrezzature di tale sede al loro valore nominale, al netto degli ammortamenti maturati fino a giugno 2015. A Novembre 2016 l'Università della Calabria ha acquisito tutte le quote di ICT-SUD detenute dall'Università di Catania.



La società è strutturata in sei *Centro di Costo e di Ricavo (CCR)*:

- il CCR "Centro" che ha responsabilità sui costi di funzionamento della società – i ricavi provengono da progetti e commesse interregionali che coinvolgono tutti i nodi mentre i costi sono quelli relativi alla gestione della società e allo svolgimento dei progetti interregionali;
- un CCR per ciascuno dei seguenti due nodi: *Calabria* e *Campania* – i ricavi provengono dai progetti e commesse a livello regionale mentre i costi sono quelli relativi alla gestione dei nodi e allo svolgimento dei progetti regionali; in particolare, il CCR "Calabria" svolge la quasi totalità delle attività della società e il CCR "Campania" gestisce l'utilizzo della sede di Napoli.

Nel 2018 il Centro ha impiegato tre unità di personale a tempo indeterminato, tutti allocati presso il Nodo Calabria: l'ing. *Luciano Mallamaci* (dirigente a tempo pieno), il dott. *Gabriele Gigliotti* (tecnico di ottavo livello quadro a tempo pieno) e l'ing. *Concetta De Paola* (tecnico di sesto livello a tempo pieno).

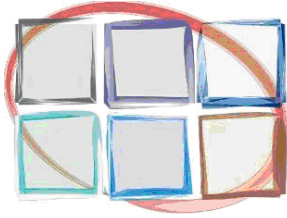
Per lo svolgimento delle sue attività nel 2017, la Società si è anche avvalsa dei seguenti tre collaboratori, tutti con contratto a tempo determinato: l'ing. *Piero Casella* (laurea quinquennale, tecnico di quinto livello super), il dott. ing. *Francesco Lupia* (dottore di ricerca, tecnico di settimo livello), la dott. *Marta Picardi* (laurea magistrale, tecnico di quinto livello).

Infine la società ha usufruito di una collaborazione CoCoCo per lo svolgimento di alcune attività di ricerca specialistiche.

3. SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DELLE ATTIVITA' 2018

La seguente tabella fornisce i dati di sintesi economico-patrimoniali dell'esercizio 2018, confrontati con quelli dei due esercizi precedenti:

	2018		2017		2016	
A. Valore della Produzione	661.807	100,00%	423.232	100,00%	478.486	100,00%
B. Costi	611.795	92,44%	409.604	96,78%	507.404	106,04%
B'. Costi di materiali, servizi, e collaboratori	580.406	87,70%	396.739	93,74%	422.614	88,32%
Margine Operativo Lordo (A-B')	81.401	12,30%	26.494	6,26%	55.872	11,68%
B10. Ammortamenti e svalutazioni	31.389	4,74%	12.866	3,04%	84.791	17,72%
Altri proventi	-2.970	-0,45%	-1.970	-0,47%	-2.372	-0,50%
Risultato prima delle Imposte	47.042	7,11%	11.658	2,75%	-31.291	-6,54%
Imposte di Esercizio	-5124	-0,77%	0	0,00%	-4125	-0,86%



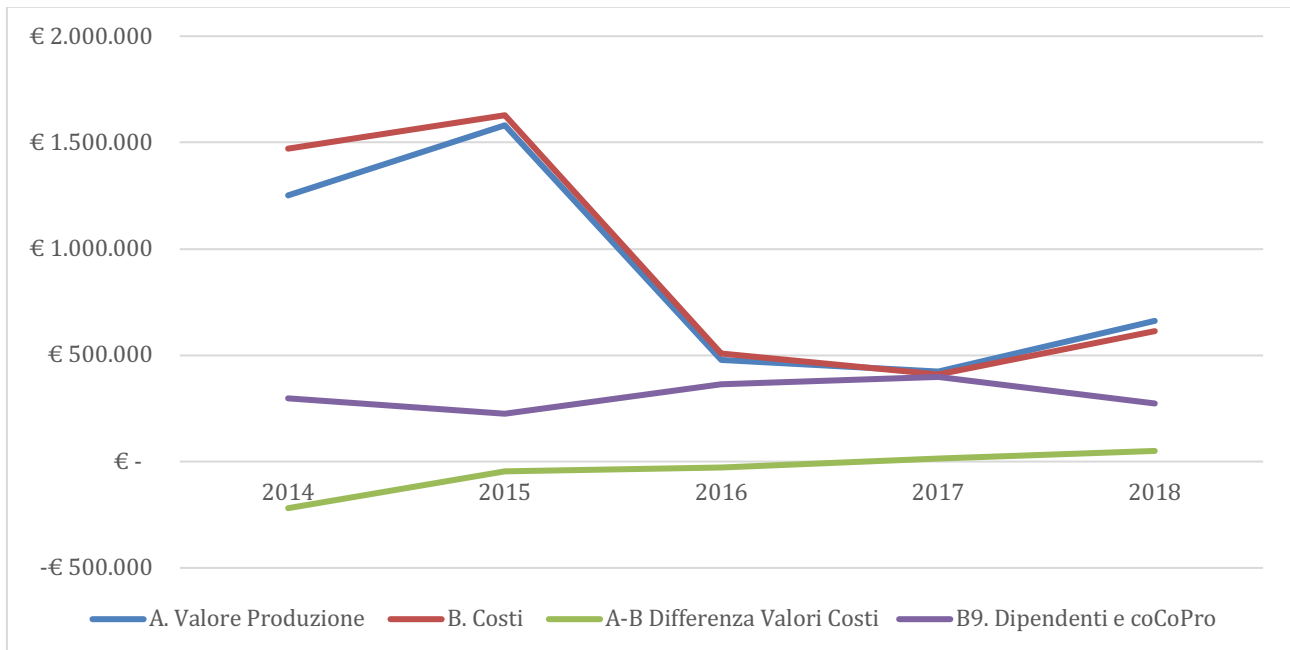
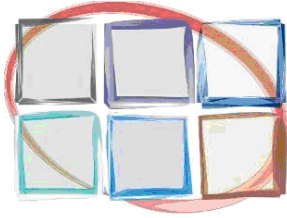
Risultato Netto	41.918	6,33%	11.658	2,75%	-35.416	-7,40%
Capitale Sociale	443.850	100,00%	443.850	100,00%	437.850	100,00%
Riserva di Capitale	14.000		14.000		10.000	
Perdite anni precedenti	-23.758		-35.416		0	
Patrimonio Netto	476.010	107,25%	434.092	97,80%	412.434	94,20%

La tabella evidenzia innanzitutto un utile di 41.918 Euro per l'Esercizio 2018, pari al 6,33% del valore della produzione e al 9,44% del capitale sociale. Il patrimonio netto risultante è pari al 107,25% del capitale sociale. Nel piano aziendale 2018/20, approvato dall'Assemblea a Maggio 2018, era stato previsto per il 2018 un utile (6.038 € contro 41.918 €) e un patrimonio netto (440.031 € contro 476.010 €) inferiori. Quindi i risultati sono stati migliori di quanto previsto.

È da sottolineare che, a partire dalla costituzione della società (dicembre 2006), il primo risultato d'esercizio positivo era stato registrato nel 2017. Con il 2018, tale risultato positivo è confermato con un utile quasi quadruplicato rispetto a quello precedente. È opportuno ricordare che le perdite degli esercizi precedenti erano state causate in grandissima parte dagli ammortamenti degli investimenti effettuati nel progetto di avvio del Centro, completati nel 2009, che la Società aveva deciso di non ripristinare, avendo adottato un modello infrastrutturale "leggero". Il valore degli ammortamenti e svalutazioni effettuati nel 2018 è pari al 4,74% del valore della produzione, mentre nel 2016 era stato pari a quasi il 18%. Tale drastica riduzione è dovuta al fatto che tutti gli investimenti effettuati con il progetto di avvio del Centro sono stati completamente ammortizzati a fine esercizio 2016.

La tabella evidenzia un valore medio della produzione negli ultimi tre anni di 521.175,13 €. Dopo un lieve decremento del valore della produzione del 2017 rispetto a quella del 2016 (circa 55K€ in meno, pari a quasi il 12% del valore della produzione del 2016), il valore della produzione nel 2018 ha registrato un discreto incremento rispetto a quella del 2017: circa 239 K€ in più, pari a quasi il 56% del valore della produzione del 2017. L'evoluzione dei costi segue quella dei ricavi: essi sono passati da circa 0,507 M€ nel 2016 per poi scendere fino a circa 0,409 M€ nel 2017 e risalire a 0,618 M€ nel 2018.

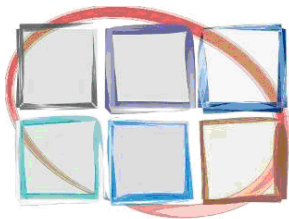
È interessante analizzare la differenza tra valore della produzione (Voce A) e costi (Voce B) negli ultimi cinque anni, come rappresentato nel grafico che segue:



Il grafico mostra che, mentre valore della produzione e costi sono soggetti a notevoli evoluzioni, il costo dei dipendenti e collaboratori a progetto e la differenza A – B tra valori e costi subiscono poche variazioni nel tempo. Le variazioni dei valori della produzione e dei costi sono determinate da attività di consulenza per la cui esecuzione ICT-SUD utilizza a sua volta servizi di consulenza da terzi, tipicamente suoi soci. Si ricorda che il coinvolgimento dei soci nelle attività promosse da ICT-SUD avviene anche attraverso meccanismi di coinvolgimento che non sono registrate nel conto economico, cioè la misura dei vantaggi trasferiti ai soci va oltre la dimensione registrata nel conto economico.

Allo scopo di valutare correttamente l'andamento negativo della differenza Valori-Costi negli esercizi precedenti il 2017, è necessario ricordare preliminarmente la decisione presa dalla società di non ripristinare gli investimenti iniziali del Centro. Pertanto, allo scopo di valutare l'efficacia ed efficienza della società, assume particolare rilevanza l'analisi dell'indice MOL (Margine Operativo Lordo), calcolato come differenza tra A (valore della produzione) e B' (costi di produzione al netto degli ammortamenti e svalutazioni) – il MOL è anche chiamato EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). Il MOL per il 2018 è pari al 6,26% del valore della produzione. Esso è aumentato rispetto al 2017, anno in cui era 6,26% del valore della produzione, riportandosi ai valori del 2016, anno in cui era all'11,68%. Si sottolinea che un MOL di oltre il 5% costituisce un buon risultato nel contesto attuale di crisi economica, considerato anche che la società non ha fini di lucro.

L'analisi basata sulla valutazione del MOL non è del tutto soddisfacente. In fatti, tale valutazione non prende in considerazione il fatto che, nel valore della produzione, indicata con A, è incluso il rateo del contributo per investimenti erogato dal MIUR nel 2009. Tale rateo è nullo per gli esercizi 2018 e 2017 ma ha valori abbastanza elevati per l'esercizio 2016 e ancora più elevati per gli esercizi precedenti. Per una valutazione più efficace del bilancio di ICT-SUD al netto degli ammortamenti, conviene sottrarre il rateo del citato contributo per investimenti dal valore della produzione, ottenendo così un valore modificato della

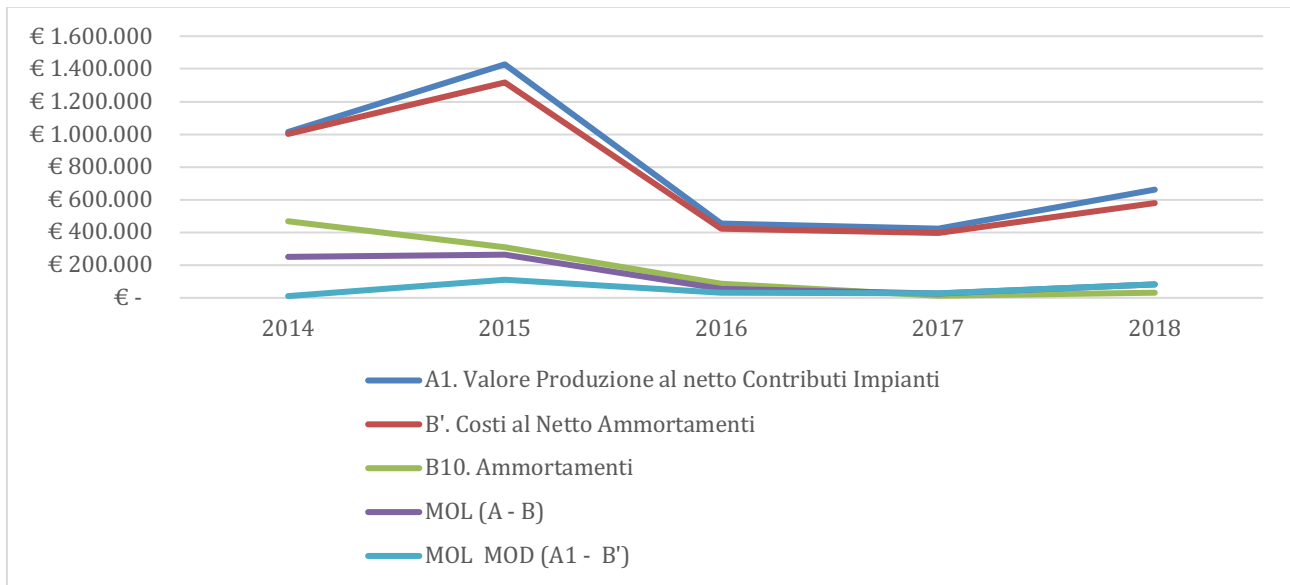
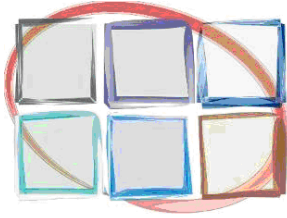


produzione, indicato con A1. Il rapporto A1/A è passato dal 94,58% nel 2016 al 100% nel 2017 e 2018. I dati sono riportati nella tabella che segue:

	2018		2017		2016	
A: Valore della Produzione	661.807	100,00%	423.232	100,00%	478.486	100,00%
di cui A0: Contributi in conto impianti iniziali (% A0/A)	0	0,00%	0	0,00%	25.910	5,42%
A1: Valore della Produzione Modificato = A - A0 (% A1/A)	661.807	100,00%	423.232	100,00%	452.576	94,58%
di cui A2: Prestazioni di Servizi (% A2/A1)	323.150	48,83%	104.832	24,77%	256.826	53,67%
di cui A3: Contributi in conto esercizio (% A3/A1)	309.109	46,71%	228.313	53,95%	147.241	32,53%
B': Costi al netto di Ammortamenti e Svalutazioni (% B'/A1)	580.406	87,70%	396.739	93,74%	422.614	93,38%
M1: MOL classico = A - B' (% M1/A)	81.401	12,30%	26.494	6,26%	55.872	11,68%
M2: MOL Modificato = A1 - B1 (% M2/A1)	81.401	12,30%	26.494	6,26%	29.962	6,62%
F: Oneri Finanziari Netti (% F/A)	2.970	0,45%	2.372	0,56%	14.303	2,99%

Nella tabella è riportato, oltre all'indice classico M1 del MOL, calcolato come $A - B'$, dove A è il valore della produzione e B' i costi al netto degli ammortamenti e svalutazioni, anche un indice modificato M2 del MOL, calcolato come $A1 - B1$, cioè sostituendo A con il valore della produzione modificato A1. L'indice modificato di MOL caratterizza meglio il caso in cui una parte del valore della produzione è determinata da un contributo connesso agli ammortamenti stessi. Il MOL modificato M2 negli anni 2016 e 2017 è pari a un po' di più del 6% rispetto al valore modificato della produzione, mentre è raddoppiato nel 2018.

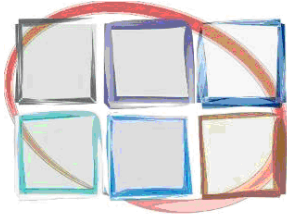
L'evoluzione delle due versioni del MOL negli ultimi cinque anni è rappresentata nella figura che segue:



Il MOL modificato è quasi una costante negli ultimi 5 anni con un leggero picco nel 2015. Cioè, il Centro è stato gestito molto efficacemente a prescindere del valore della produzione. Infatti, al netto degli investimenti iniziali e dei relativi ammortamenti, la Società è riuscita a coprire i propri costi di gestione e a produrre un valore positivo di produzione di servizi. Tale risultato è estremamente positivo, considerato che la società non ha finalità di lucro ma di fornire servizi di trasferimento tecnologico e assistenza ai soci. Infine l'indice di onerosità della posizione finanziaria è molto basso a riprova che la Società gode di un'ottima affidabilità finanziaria.

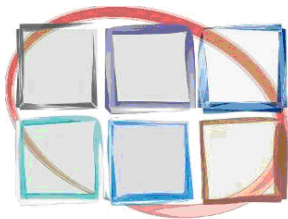
Nell'Esercizio 2018 la Società, pur riducendone la quantità rispetto al 2016, ha leggermente migliorato i livelli del 2017 per numero e qualità dei servizi di innovazione rivolte ai soci, così come confermato da varie rilevanti iniziative di coinvolgimento e assistenza ai soci nella partecipazione a progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale. Tra le iniziative più rilevanti vanno citate:

- Bando MISE PON 2014-2020 "Grandi Imprese", progetto *ProtectID* (Processi e tecnologie innovative per la protezione delle identità digitali e delle informazioni personali in rete), presentato da Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (capofila), Poste Italiane S.p.A., Centro di Competenza ICT-SUD, Resiltech S.R.L., Alkemy SpA. Il Progetto è articolato in dodici Obiettivi Realizzativi (nel seguito "OR") e si propone di costruire un insieme di servizi e soluzioni innovative di sicurezza nel contesto della gestione dell'Identità Digitale, con particolare riferimento alla protezione della privacy e alla condivisione delle informazioni personali in rete, tenendo conto, a livello europeo, del regolamento eIDAS e, a livello nazionale, dell'implementazione SPID. La durata del progetto è di ventidue mesi con un costo totale di 11,878 M€. Il budget a disposizione di ICT-SUD è pari a 1,8 M€ (di cui 1.130.000€ Personale, 350.000 Consulenza, 30.000 Attrezzature, 290.000 Spese Generali) per l'esecuzione dei seguenti tre Obiettivi Realizzativi: OR7 "Gestione di grandi moli di dati relativi a transazioni autenticate tra utenti e service provider", di tipo Ricerca Industriale, OR8 "Sistema Intelligente per security assessment e risk rating di service provider", di tipo Ricerca Industriale, e OR12



"Prototipo di un sistema intelligente di security assessment e risk rating di service provider basato su tecniche di gestione innovative di big data", di tipo Sviluppo Sperimentale.

- Bando MISE PON 2014-2020 "Horizon 2020", progetto *NextShop* presentato da Alkemy SpA (capofila), Ithea Srl e Centro di Competenza ICT-SUD- Il Progetto ha durata massima 24 mesi e costo totale di 4.070.000 Euro. Il budget a disposizione di ICT-SUD è pari 745.000€ (di cui 425.000€ Personale, 205.000€ Consulenza, 7.000€ Investimento, 108.000€ Spese Generali) per l'esecuzione dei seguenti due Obiettivi realizzativi: OR5 "Modelli, algoritmi e processi per l'ottimizzazione della logistica distributiva", di tipo Ricerca Industriale, e OR8 "Sviluppo di Prototipi per l'applicazione di tecniche di ottimizzazione della logistica distributiva e integrazione nella piattaforma e-commerce", di tipo Sviluppo Sperimentale.
- Mantenimento di attività di animazione nell'ambito del *Distretto Tecnologico su Cyber Security*, localizzato nell'area di Cosenza. Il Distretto è coordinato da Poste Italiane SpA e coinvolge il Nodo Calabria di ICT-SUD, l'Università della Calabria, l'Università Mediterranea di Reggio Calabria, l'ICAR-CNR, la sede di Rende di NTT-DATA Italia SpA e ulteriori aziende localizzate in Calabria. L'iniziativa intende realizzare un Distretto Tecnologico sulla Cyber-Security come una rete di attori pubblici e privati a supporto dello sviluppo e della competitività delle imprese del distretto e più in generale del sistema economico calabrese attraverso il supporto alle attività di ricerca, la promozione di forme di collaborazione per il trasferimento di conoscenze e all'individuazione e implementazione di servizi e progetti in grado di alimentare processi d'innovazione. Nel 2013 sono stati sottomessi al MIUR i seguenti tre progetti esecutivi: Progetto 1 "Protezione dell'Utente Finale", Progetto 2 "Protezione dei servizi digitali e di pagamento elettronico", Progetto P3 "Dematerializzazione Sicura". Tutti e tre progetti sono stati completati a fine 2016. Per i progetti 1 e 2 sono stati formati gli atti d'autorizzazione e d'obbligo, sono state presentate tutte le rendicontazioni ma il MIUR ha effettuato i pagamenti dei soli primi tre SAL. Per il progetto 3, non è stato ancora firmato l'atto autorizzazione e d'obbligo, anche se è disponibile già da tempo il decreto relativo emesso dal MIUR e nonostante le continue sollecitazioni.
- Svolgimento di attività di consulenza su tecnologie ICT avanzate e su tecniche e strumenti per lo sviluppo di progetti innovativi, in particolare attività di consulenza per due progetti in ambito PON-MISE 2014-2020 e vari progetti in ambito POR Calabria:
 - o Programma MISE PON "Grandi Progetti", Progetto DALL: consulenza a JAKALA SpA;
 - o Programma MISE PON "Horizon 2020", Progetto DLV Smarter: consulenza a DLV System srl;
 - o Programma POR Calabria, Progetto PiH-GIS, consulenza a Exabit Srl
 - o Programma POR Calabria, Progetto Fixing: consulenza a Inventeria;
 - o Programma POR Calabria, Progetto Connecto: consulenza a Live Tech;
 - o Programma POR Calabria, Progetto DLV Large Scale: consulenza a DLV System srl.



Le attività dell'Esercizio 2018 sono state quasi esclusivamente svolte dal nodo Calabria. Le restanti, pari a circa 20 K€, sono connesse alla gestione della sede di Napoli da parte del Nodo Campania.

4. SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2018

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale del Bilancio 2018:

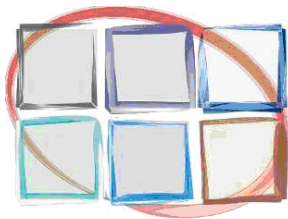
ATTIVO		PASSIVO	
Immobilizzazioni	€ 86.129	Patrimonio Netto	€ 476.010
A Crediti	€ 820.526	A TFR	€ 36.387
B Liquidità	€ 3.466	B Debiti	€ 396.910
A + B	€ 823.992	A + B	€ 433.297
Risconti Attivi	€ 86	Risconti Passivi	€ 900
TOTALE ATTIVO	€ 910.207	TOTALE PASSIVO	€ 910.207

Le immobilizzazioni sono in gran parte di natura immateriale e corrispondono ai valori residui di prodotti software acquisiti recentemente nell'ambito di progetti di ricerca industriale. Le immobilizzazioni materiali sono trascurabili mentre quelle finanziarie sono costituite dalla quota del 5% (pari a € 5.000) del capitale sociale della società consorziale ICT NEXT srl, costituito da ICT-SUD insieme alle tre università calabresi e a sette imprese del settore ICT per gestire il nuovo Polo Regionale d'Innovazione nel settore ICT, POR Regione Calabria 2014-2020.

Tutti gli investimenti effettuati negli anni 2008 e 2009 per il progetto di avvio del Centro, attraverso il finanziamento del MIUR e il cofinanziamento dei soci sono stati completamente ammortizzati. Si ricorda che buona parte del cofinanziamento dei soci è stato utilizzato per incrementare il capitale sociale iniziale di soli 100.000 Euro e il patrimonio netto include il valore residuo di tale cofinanziamento, al netto delle quote utilizzate nel periodo 2009-2016 per coprire parte delle perdite determinate dagli ammortamenti. La restante parte degli ammortamenti è stata coperta dal cofinanziamento del MIUR, che è stato riportato in passivo come risconti pluriannuali passivi. Il valore di tali risconti è zero a fine 2018, a conferma che tutti i beni acquisiti inizialmente dal Centro sono stati completamente ammortizzati a fine 2016. La tabella che segue presenta un quadro sintetico sugli investimenti complessivamente effettuati, il loro ammortamento e il valore residuo:

	<i>Valore Iniziale</i>	<i>Ammortizzato fino al 31/12/2018</i>	<i>Valore Residuo</i>
Immobilizzazioni immateriali	€ 1.212.450,19	€ 1.140.615,19	€ 71.835,00
Immobilizzazioni materiali	€ 1.012.005,35	€ 1.002.711,35	€ 9.294,00
Immobilizzazioni finanziarie	€ 5.000	€ 0	€ 5.000
TOTALE	€ 2.229.455,54	€ 2.143.326,54	€ 86.129,00

Utilizzando i dati sullo stato patrimoniale a fine Esercizio 2018, è interessante elaborare una semplice proiezione sull'evoluzione del patrimonio a fine 2022 (anno di possibile avvio della liquidazione). Assumendo che tutti i debiti e le immobilizzazioni siano azzerati con i crediti e



che le movimentazioni degli esercizi successivi siano a bilancio zero, la situazione patrimoniale "netta" al 2022 diventerebbe:

ATTIVO		PASSIVO	
Attivo Circolante	€ 303.752	Patrimonio Netto	€ 303.752

Tale quadro mostra che il patrimonio netto, dopo il completo ammortamento di tutti gli investimenti effettuati negli anni 2008 e 2009 durante il progetto d'avvio del Centro, è pari a circa 3 volte il capitale iniziale della società di 100.000 Euro. È quindi ragionevole assumere che la quota di patrimonio netto finale eccedente il capitale sociale iniziale, cioè circa 200.000 Euro, sia utilizzata per coprire possibili perdite nei bilanci successivi e per veicolare adeguatamente il processo di liquidazione.

In conclusione, l'analisi mostra che ICT-SUD, pur non avendo ripristinato gli investimenti iniziali effettuati con il cofinanziamento del MIUR e dei soci, è comunque riuscita a svolgere le sue attività di trasferimento tecnologico e di assistenza ai soci nei progetti di ricerca industriale rivalutando il capitale sociale iniziale e senza l'apporto di ulteriori cofinanziamenti ai soci. Considerato che molti degli investimenti iniziali sono stati utilizzati direttamente dai soci e che molti dei soci sono stati coinvolti in varie iniziative di ricerca industriale, il bilancio complessivo "sociale" del Centro risulta essere molto positivo.

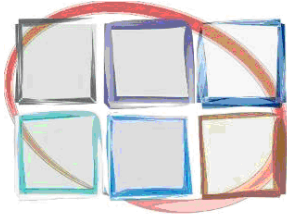
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2019

Nei primi mesi del 2019 sono continuate le attività di due progetti finanziati dal MISE nell'ambito dei due Bandi PON, rispettivamente Grandi Imprese e Horizon 2020, nel contesto del PON 2014-2020: ProtectID (Processi e tecnologie innovative per la protezione delle identità digitali e delle informazioni personali in rete) e NextShop.

Sono continuate anche la consulenza a Jakala SpA per il progetto DALL, svolto nell'ambito del bando MISE PON "Grandi Progetti" e la consulenza a Exabit srl per il progetto PIH-GIS, svolto nell'ambito del bando POR Calabria.

A inizio 2019, ICT-SUD ha avviato le consulenze nei seguenti progetti presentati nell'ambito dell'Avviso Pubblico per il finanziamento di Progetti di Ricerca e Sviluppo, Obiettivo specifico 1.2 "Rafforzamento del sistema innovativo regionale e nazionale", POR Calabria FESR-FSE 2014-2020:

- Progetto Selina, Università degli Studi Magna Graecia;
- Progetto Telemetria 4.0, Ubiquicom Srl;
- Progetto SISTABENE, Ithea Srl;
- Progetto SPIDASEC, Consulthink SpA,
- Progetto IoT&B, BlockchainGovernance Srl,
- Progetto origAMI, OKT Srl.



6. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Lo sviluppo della Società è stato tradizionalmente suddiviso in tre fasi:

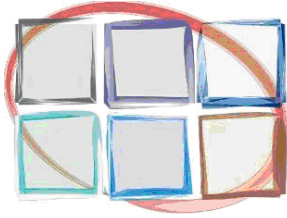
- Fase 1 di avvio che è consistita nella realizzazione e avvio del Centro che si è conclusa a giugno 2009, con il completamento del progetto MIUR per la costituzione del Centro di Competenza nell'ambito del PON 2000-2006;
- Fase 2 di erogazione di servizi di trasferimento tecnologico legati alla Programmazione Comunitaria, Nazionale e Regionale 2007-2013, che copre il periodo dal settembre 2009 a dicembre 2015.
- Fase 3 di erogazione dei servizi di trasferimento tecnologico del Centro in un contesto in cui il ricorso agli aiuti comunitari, nazionali e regionali della Programmazione 2014-2020 sarà oggetto di un'attenta analisi in termini di costi/benefici e di impegni da mantenere negli anni successivi e le iniziative con fondi di finanza agevolata selezionate saranno opportunamente integrate con attività complementari di consulenza da cui ricavare le risorse necessarie per il cofinanziamento di tali iniziative.

La Fase 3, avviata nell'anno 2016, si differenzia dalla Fase 2 per il fatto che la proposta di nuovi progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale con finanza agevolata va valutata con molta attenzione per evitare di assumere impegni che potrebbero prolungare la durata del Centro, fissata da statuto fino al 31 dicembre 2022, recentemente estesa al 2030 su richiesta della Banca che ha erogato un mutuo che contempla rate di restituzione fino al 2028. Nel deliberare l'estensione della durata della società, l'Assemblea dei Soci ha però confermato l'intenzione di procedere comunque alla liquidazione della società a partire dall'anno 2022 previa estinzione anticipata del mutuo.

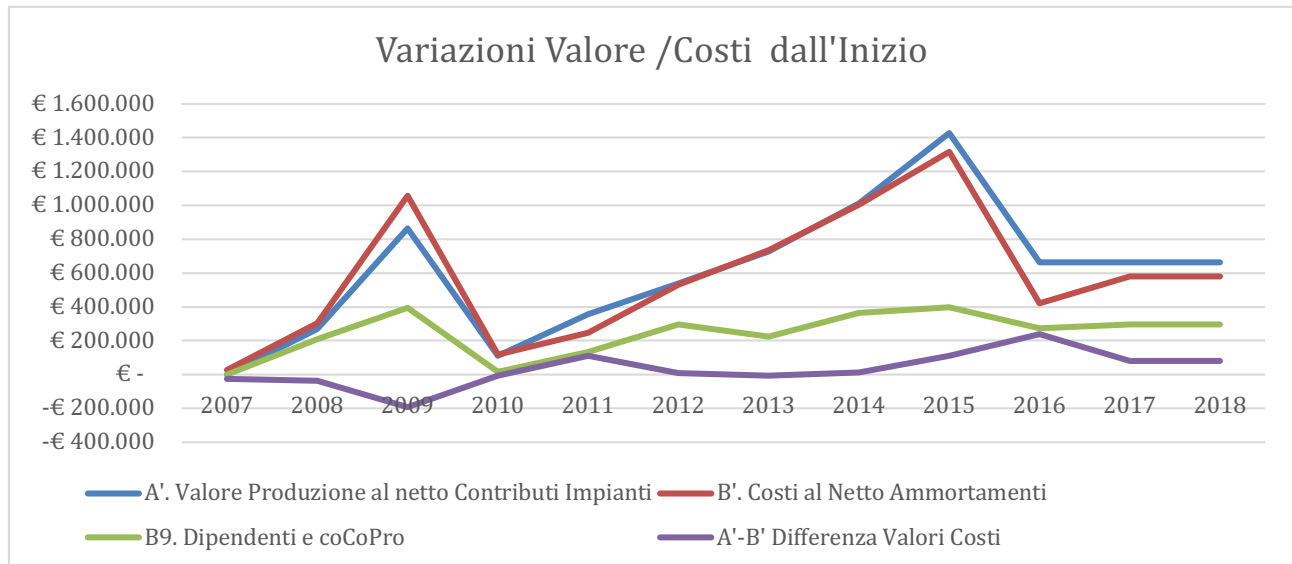
In coerenza con tale posizione e come illustrato nel piano di sviluppo 2018-20, gli amministratori ritengono che ICT-SUD non debba più partecipare a nuovi bandi per progetti con finanza agevolata, incluso il bando POR Calabria per i Poli d'Innovazione, Programma 2014-2020 scaduta il 12 aprile 2018. A questo bando ha partecipato a tale bando una nuova società consortile, ICT NEXT srl, di cui ICT-SUD detiene il 5% delle quote.

7. CONCLUSIONE

Nella presente relazione è stata preliminarmente descritta la composizione e l'organizzazione societaria a fine Esercizio 2018. Successivamente, sono stati illustrati gli aspetti più rilevanti del conto economico e dello stato patrimoniale relativamente all'esercizio 2018. In particolare, è stato preso atto con soddisfazione che, per la prima volta dalla sua costituzione (dicembre 2006), entrambi gli ultimi esercizi 2017 e 2018 si chiudono con un utile. Nella relazione è stato anche argomentato come le perdite registrate negli esercizi precedenti non costituivano un risultato negativo, poiché esso era stato determinato soltanto dagli ammortamenti delle immobilizzazioni della società, che l'Assemblea dei Soci aveva già deliberato di non voler ripristinare, avendo adottato uno schema di struttura leggera con un utilizzo limitato d'investimenti strutturali e un'ampia, dotazione di sovra-strutture di conoscenze. In effetti, il margine operativo lordo, che misura la differenza tra valore della produzione e costi di produzione senza tener conto dei costi



di ammortamento e svalutazione e dei contributi in conto capitale, è stato sempre positivo, come mostrato nella figura seguente:

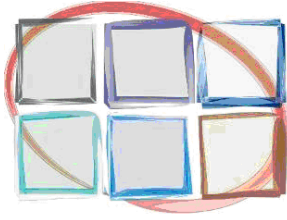


Ciò conferma che l'azienda è stata fin qui in grado di generare valore (intesa come servizi di trasferimento tecnologico ai soci) tramite una gestione operativa rigorosa, oculata ed efficace. I seguenti dati mostrano la dimensione dei contributi economici incassati direttamente da soci industriali di ICT-SUD nell'ultimo quinquennio grazie al loro coinvolgimento in importanti iniziative regionali e nazionali (progetti PON-MIUR per il Distretto di Cyber Security e Progetti POR-Calabria per il Polo d'Innovazione):

- Contributi del MIUR maturati direttamente dai soci coinvolti nei tre progetti del Distretto Tecnologico Cyber Security, Programma PON 2007-2013: circa 1.394 K€;
- Contributi della Regione Calabria maturati dai soci coinvolti da ICT-SUD nelle attività del Polo Regionale d'Innovazione per ICT, Programma POR 2007-2013: circa 368 K€;
- Contributi della Regione Calabria maturati dai soci che hanno presentato sette progetti nell'ambito dell'Agenda Strategica del Polo Regionale d'Innovazione, Programma 2007-2013: circa 3.435 K€.

Nella convocazione della seduta ordinaria dell'Assemblea dei Soci per l'approvazione del Bilancio dell'Esercizio 2018, Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea le seguenti indicazioni:

- (1) approvare il Bilancio 2018 e relativa Nota Integrativa, la presente relazione sulla gestione e la relazione del Sindaco Unico;
- (2) deliberare che l'utile di esercizio 2018 di euro 41.918 sia riportato a nuovo;
- (3) approvare il Piano di Sviluppo 2019-21;
- (4) deliberare in merito all'esclusione di eventuali soci sulla base dell'Art. 30 dello Statuto Societario e all'eventuale effettivo recesso di soci che ne hanno fatto richiesta (Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Reggio Calabria, Università della Basilicata, Leonardo SpA, Eutelia SpA).



CC ICT-SUD

Centro di Competenza ICT-SUD

Relazione sulla Gestione e sullo Stato Patrimoniale dell'Esercizio 2018 18/18

Nel caso si deliberasse l'esclusione o recessione di qualche socio, l'Assemblea dovrà rendere esecutiva tale delibera in una seduta straordinaria alla presenza di notaio, che sarà convocata in sequenza a quella ordinaria.

Rende, 29 marzo 2019

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Prof. Domenico Saccà)

Centro di Competenza ICT-SUD s.c.r.l.

Sede legale e Sede operativa: Piazza Vermicelli, Polo Tecnologico UNICAL – 87036 Rende (CS)
Capitale sociale € 443.850 – C.F. 02815710781 – R.E.A. 191976