

**CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD S.C.R.L.**

*Sede in Rende (CS), Piazza Vermicelli, Polo Tecnologico UNICAL, snc*

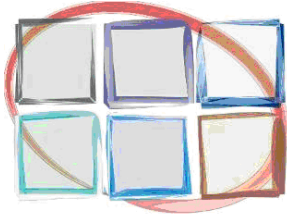
Capitale sociale Euro 443.850 interamente versato  
Codice Fiscale e Nr. Iscrizione al Registro delle Imprese 02815710781  
Iscritta al Registro delle Imprese di COSENZA  
Nr. R.E.A. 191976

**BILANCIO ESERCIZIO 2017**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE E SULLO STATO PATRIMONIALE**

**Il Consiglio di Amministrazione**

Domenico Saccà (*Presidente*)  
Francesco Beraldi  
Nicola Lorusso



**CC ICT-SUD**

Centro di Competenza ICT-SUD

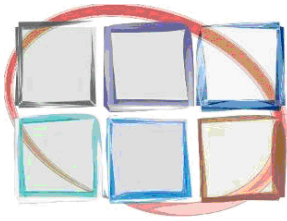
*Relazione sulla Gestione e sullo Stato Patrimoniale dell'Esercizio 2017 2/15*

## INDICE

1. LA COMPOSIZIONE SOCIETARIA.....	3
2. ORGANIZZAZIONE .....	5
3. SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DELLE ATTIVITA' 2017.....	6
4. SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2017 .....	12
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2017 .....	13
6. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE.....	13
7. CONCLUSIONE .....	14

**Centro di Competenza ICT-SUD s.c.r.l.**

Sede legale e Sede operativa: Piazza Vermicelli, Polo Tecnologico UNICAL – 87036 Rende (CS)  
Capitale sociale € 443.850 – C.F. 02815710781 – R.E.A 191976



## 1. LA COMPOSIZIONE SOCIETARIA

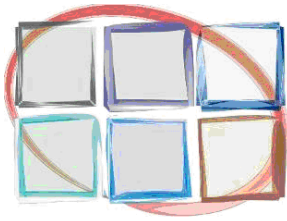
Al 31 dicembre 2017 il capitale sottoscritto e versato era pari a € 443.850 con un incremento di € 6.000 rispetto al 31 dicembre 2016, dovuto all'ingresso nella compagine societaria di due nuovi soci, ciascuno con una quota di € 3.000:

1. Orangee srl, con sede legale a Roma, afferente al Nodo Calabria,
2. SubCom srl con sede legale a Milano, afferente al Nodo Calabria.

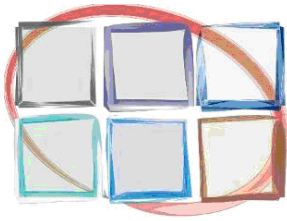
Come previsto dall'Assemblea dei Soci, i due nuovi soci hanno versato ciascuno € 2.000 come sovrapprezzo per le quote acquisite, per un totale di € 4.000 di sovrapprezzo.

Il capitale sociale sottoscritto al 31 dicembre 2017 è ripartito come segue tra i 70 soci, classificati per nodo e natura (PU: pubblica, PR: privata, PP: pubblico-privata), e con indicazione della percentuale di rappresentatività pubblica:

	Socio	Nodo	Quote di capitale	% di capitale	Natura (PU/PR/PP)	% PU
1	Advanced Systems srl	CAMPANIA	€2.811	0,63%	PR	0,00%
2	Advanced Technology Solutions srl	SICILIA	€1.413	0,32%	PR	0,00%
3	AEI srl (Automation Engineering Innovation)	CALABRIA	€1.296	0,29%	PR	0,00%
4	Alkemy Tech srl	CALABRIA	€4.177	0,94%	PR	0,00%
5	ALMAVIVA - The Italian Innovation Company SpA	CALABRIA	€298	0,07%	PR	0,00%
6	Altilia srl	CALABRIA	€5.666	1,28%	PR	0,00%
7	Artémat srl	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
8	Caliò Informatica srl	CALABRIA	€3.344	0,75%	PR	0,00%
9	Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Reggio Calabria	CALABRIA	€36	0,01%	PU	100,00%
10	Centro ISIDE srl	CAMPANIA	€2.811	0,63%	PR	0,00%
11	Centro regionale ICT - CeRICT srl	CAMPANIA	€20.986	4,73%	PU	100,00%
12	Cesvittec - Azienda speciale della CCIAA di Napoli	CAMPANIA	€33	0,01%	PU	100,00%
13	Consiglio Nazionale delle Ricerche	CALABRIA	€189	0,04%	PU	100,00%
14	Consorzio Catania Ricerche	SICILIA	€1.412	0,32%	PP	60,00%
15	Consorzio CdCR-ICT Sardegna srl	SARDEGNA	€44.240	9,97%	PP	68,01%
16	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI	CAMPANIA	€2.812	0,63%	PU	100,00%
17	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT	CAMPANIA	€2.812	0,63%	PU	100,00%
18	Contesti - Consulenza Tecnico Economica per i Sistemi Territoriali e le Imprese srl	CALABRIA	€1.395	0,31%	PR	0,00%
19	DLVSYSTEM srl	CALABRIA	€2.813	0,63%	PR	0,00%
20	Driving Advances of ICT in South Italy srl	PUGLIA	€99.264	22,36%	PP	53,17%
21	e-way Enterprise Business Solutions srl	CALABRIA	€2.491	0,56%	PR	0,00%
22	EasyAnalysis srl	CALABRIA	€1.394	0,31%	PR	0,00%
23	Eutelia SpA	CALABRIA	€91	0,02%	PR	0,00%



24	Exeura srl	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
25	EXTRA srl	CALABRIA	€1.394	0,31%	PR	0,00%
26	Herzum srl	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
27	H2I srl	CALABRIA	€3.000	0,68%	PR	0,00%
28	ID TECHNOLOGY srl	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
29	IDS & Unitem srl	SICILIA	€717	0,16%	PR	0,00%
30	IFM srl	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
31	Infotel srl	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
32	Innova SpA	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
33	Inquadro srl	SICILIA	€1.413	0,32%	PR	0,00%
34	ITACA srl	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
35	ITHEA srl	CALABRIA	€2.813	0,63%	PR	0,00%
36	Kaleidos srl	CALABRIA	€3.344	0,75%	PR	0,00%
37	Live Tech srl	CALABRIA	€3.000	0,68%	PR	0,00%
38	Methodi srl	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
39	Metoda SpA	CAMPANIA	€5.666	1,28%	PR	0,00%
40	Mo.M.A. SpA	CAMPANIA	€2.811	0,63%	PR	0,00%
41	MTSYS srl	CAMPANIA	€1.422	0,32%	PR	0,00%
42	Naos Consulting srl	CAMPANIA	€2.810	0,63%	PR	0,00%
43	NAOS Evolutions srl	CALABRIA	€2.813	0,63%	PR	0,00%
44	Net First srl	CAMPANIA	€1.422	0,32%	PR	0,00%
45	NetSense srl	SICILIA	€1.413	0,32%	PR	0,00%
46	NexSoft SpA	CAMPANIA	€2.811	0,63%	PR	0,00%
47	OKT- Open Knowledge Technologies srl	CALABRIA	€1.389	0,31%	PR	0,00%
48	Orangee srl	CALABRIA	€3.000	0,68%	PR	0,00%
49	Piksel SpA	SICILIA	€1.296	0,29%	PR	0,00%
50	Primatech srl	CALABRIA	€3.000	0,68%	PR	0,00%
51	PUBLICIS HEALTHCARE COMMUNICATION GROUP S.R.L. a Socio Unico	CAMPANIA	€2.811	0,63%	PR	0,00%
52	S.C.S. - Sicur Control System srl	CALABRIA	€1.395	0,31%	PR	0,00%
53	SCAI Lab srl	CALABRIA	€2.813	0,63%	PR	0,00%
54	Selex ES SpA	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
55	Sinapsys srl	CALABRIA	€2.778	0,63%	PR	0,00%
56	SIRFIN - Società per l'Informatica SpA	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
57	SIRIO - Sinergie per l'Innovazione nella Ricerca, nell'Industria e nelle Organizzazioni	SICILIA	€42.887	9,66%	PP	51,00%
58	Smart Res SpA	CALABRIA	€297	0,07%	PR	0,00%
59	Soft Strategy SpA	CALABRIA	€3.000	0,68%	PR	0,00%
60	SPIN - Consorzio di Ricerca	CALABRIA	€2.788	0,63%	PR	0,00%
61	STE SpA	CALABRIA	€1.422	0,32%	PR	0,00%
62	SubCom srl	CALABRIA	€3.000	0,68%	PR	0,00%
63	Sync Lab srl	CAMPANIA	€2.811	0,63%	PR	0,00%
64	Università degli Studi di Messina	SICILIA	€593	0,13%	PU	100,00%
65	Università della Basilicata	BASILICATA	€461	0,10%	PU	100,00%
66	Università della Calabria	CALABRIA	€64.869	14,62%	PU	100,00%
67	Università di Catanzaro	CALABRIA	€7.609	1,71%	PU	100,00%
68	Università di Reggio Calabria	CALABRIA	€20.552	4,63%	PU	100,00%



69	Web for Enterprise srl	CALABRIA	€3.000	0,68%	PR	0,00%
70	Z Lab Engineering srl	CALABRIA	€2.778	0,63%	PR	0,00%
	<b>TOTALE</b>		<b>€ 443.850</b>	<b>100,00%</b>		<b>51,04%</b>

La percentuale di quote pubbliche risulta essere quindi del 51,04%.

I 70 soci sono: 11 di natura pubblica, 55 di natura privata e 4 di natura pubblico-privata.

Di seguito è riportata la ripartizione delle quote e del numero di soci per nodo:

NODO	% QUOTE	N. SOCI
BASILICATA	0,10%	1
CALABRIA	43,69%	45
CAMPANIA	12,35%	14
PUGLIA	22,36%	1
SARDEGNA	9,97%	1
SICILIA	11,68%	8

## 2. ORGANIZZAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione attuale, nominato dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 12 maggio 2015 per tre esercizi consecutivi, è costituito da:

- Domenico Saccà (*Presidente*) e Nicola Lorusso - *su designazione dei soci di parte pubblica*;
- Francesco Beraldi - *su designazione dei soci di parte privata*.

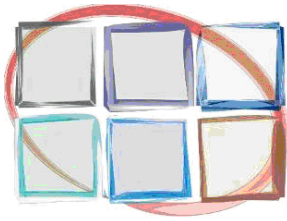
Nella stessa seduta l'Assemblea dei Soci ha nominato il dott. Santo Scarpelli sindaco unico della società.

I tre amministratori e il sindaco resteranno in carica fino all'approvazione del presente bilancio (Esercizio 2017).

Le Sedi di ICT-SUD, registrate presso la Camera di Commercio, sono:

- *Nodo Calabria* (Sede Principale del Centro): presso il Polo Tecnologico dell'Università della Calabria, Piazza Vermicelli, 87036 Rende - circa 500 mq, di locali attrezzati messi a disposizione del Centro dal socio Università della Calabria in comodato d'uso fino al 2016 con opzione di rinnovo fino al 2022.
- *Nodo Campania* (Unità Operativa): presso il complesso di Monte Sant'Angelo dell'Università di Napoli Federico II, Via Cinthia, 80126, Napoli - circa 200 mq di locali attrezzati in locazione dall'Università Federico II di Napoli fino al 2022 - tali locali sono utilizzati anche dal socio CERICT sulla base di un apposito protocollo di collaborazione e sub-locazione.
- *Nodo Sardegna* (Unità Operativa): presso l'Università di Cagliari, via Giovanni Tommaso Porcell 4, 09124 Cagliari - circa 100mq di locali attrezzati messi a disposizione dall'Università di Cagliari tramite comodato d'uso con il socio CdCR-ICT S.C.r.l.

L'11 novembre 2014 è scaduto il contratto di locazione della sede del Nodo Puglia (presso Tecnopolis-PST, Strada Provinciale per Casamassima km 3, 70010 Valenzano, BA) ed esso



non è stato rinnovato. A dicembre 2016, ICT-SUD e DAISY-NET hanno sottoscritto un accordo per il trasferimento a titolo gratuito di tutte gli arredi e attrezzature del Nodo Puglia, completamente ammortizzati, a DAISY NET.

Di comune accordo tra ICT-SUD e l'allora socio Università di Catania, il 30 giugno 2015 è stato disdetto il contratto di comodato d'uso della sede del Nodo Sicilia (presso l'Università di Catania, viale A. Doria 6, 95125 Catania). Sulla base del citato accordo, ICT-SUD ha ceduto al socio Università di Catania gli arredi e attrezzature di tale sede al loro valore nominale, al netto degli ammortamenti maturati fino a giugno 2015. A Novembre 2016 l'Università della Calabria ha acquisito tutte le quote di ICT-SUD detenute dall'Università di Catania.

La società è strutturata in sei *Centro di Costo e di Ricavo (CCR)*:

- il CCR "Centro" che ha responsabilità sui costi di funzionamento della società – i ricavi provengono da progetti e commesse interregionali che coinvolgono tutti i nodi mentre i costi sono quelli relativi alla gestione della società e allo svolgimento dei progetti interregionali;
- un CCR per ciascuno dei 5 nodi: *Calabria, Campania, Puglia, Sardegna e Sicilia* – i ricavi provengono dai progetti e commesse a livello regionale o multi-regionali (cioè coinvolgono alcuni nodi ma non tutti) e da eventuali contratti di collaborazione con i centri regionali mentre i costi sono quelli relativi alla gestione dei nodi e allo svolgimento dei progetti regionali.

A partire dall'1 luglio 2015, i CCR attivi sono solo tre: il CCR "Centro", il CCR "Calabria" (che svolge la quasi totalità delle attività della società) e il CCR "Campania" (che gestisce l'utilizzo della sede di Napoli).

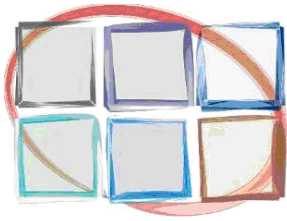
Nel 2017 il Centro ha impiegato quattro unità di personale a tempo indeterminato, tutti allocati presso il Nodo Calabria: l'ing. *Luciano Mallamaci* (dirigente a tempo pieno), il dott. *Gabriele Gigliotti* (tecnico di ottavo livello quadro a tempo pieno), l'ing. *Simona Citrigno* (tecnico di settimo livello a tempo pieno), l'ing. *Concetta De Paola* (tecnico di sesto livello a tempo pieno). A fine maggio 2017 l'ing. Citrigno si è dimessa mentre gli altri tre sono ancora in servizio.

Per lo svolgimento delle sue attività nel 2017, la Società si è anche avvalsa dei seguenti quattro collaboratori, tutti con contratto a tempo determinato: l'ing. *Piero Casella* (laurea quinquennale, tecnico di quinto livello super), il dott. ing. *Francesco Lupia* (dottore di ricerca, tecnico di settimo livello), la dott. *Marta Picardi* (laurea magistrale, tecnico di quinto livello).

Infine la società ha usufruito di tre collaborazioni occasionali, di cui una per attività di ricerca e le altre per attività di tipo amministrativo e organizzativo.

### 3. SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DELLE ATTIVITA' 2017

La seguente tabella fornisce i dati di sintesi economico-patrimoniali dell'esercizio 2017, confrontati con quelli dei due esercizi precedenti:



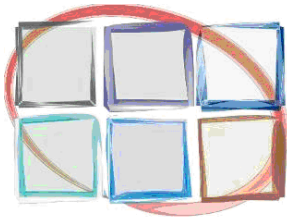
	2016		2016		2015	
A. Valore della Produzione	423.232	100,00%	478.486	100,00%	1.580.994	100,00%
B. Costi	409.604	96,78%	507.404	106,04%	1.628.438	102,99%
B'. Costi di materiali, servizi, e collaboratori	396.739	93,74%	422.614	88,32%	1.312.731	83,03%
Margine Operativo Lordo (A-B')	26.494	6,26%	55.872	11,68%	268.263	16,97%
B10. Ammortamenti e svalutazioni	12.866	3,04%	84.791	17,72%	311.324	19,69%
Altri proventi	-1.970	-0,47%	-2.372	-0,50%	-18.482	-1,17%
Risultato prima delle Imposte	11.658	2,75%	-31.291	-6,54%	-61.543	-3,89%
Imposte di Esercizio	0	0,00%	-4125	-0,86%	6.281	0,40%
Risultato Netto	11.658	2,75%	-35.416	-7,40%	-67.824	-4,29%
Capitale Sociale	443.850	100,00%	437.850	100,00%	422.850	100,00%
Riserva di Capitale	14.000		10.000			
Perdite anni precedenti	-35.416					
Patrimonio Netto	434.092	97,80%	412.434	94,20%	422.850	100,00%

La tabella evidenzia innanzitutto un utile di 11.658 Euro per l'Esercizio 2016, pari al 2,75% del valore della produzione e al 2,63% del capitale sociale. Essendo il patrimonio netto risultante pari al 97,80% del capitale sociale, non è necessario procedere all'adeguamento dei due valori.

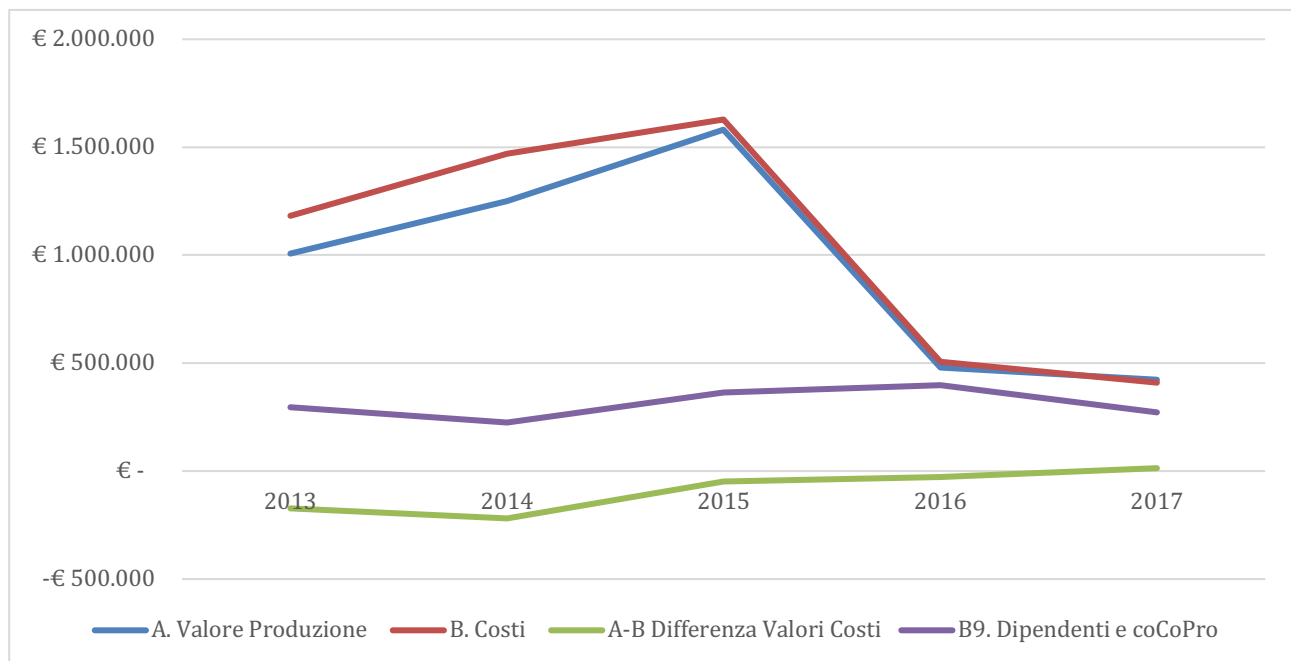
E' da sottolineare che, per la prima volta dalla costituzione della società (dicembre 2006), il risultato d'esercizio è risultato essere positivo. E' opportuno ricordare che le perdite degli anni precedenti erano causate in grandissima parte dagli ammortamenti degli investimenti effettuati nel progetto di avvio del Centro, conclusosi nel 2009, che la Società ha deciso di non ripristinare avendo adottato un modello infrastrutturale "leggero". Il valore degli ammortamenti e svalutazioni effettuati nel 2017 è pari a circa il 3% del valore della produzione nell'esercizio 2015, mentre nel 2015 era stato pari a quasi il 20%. In termini assoluti, il valore degli ammortamenti è passato da 311.324 € nel 2015 a soli 12.866 € nel 2017, con una riduzione di oltre il 95%. Tale drastica riduzione è dovuta al fatto che la maggior parte delle immobilizzazioni effettuate con il progetto di avvio del Centro sono state stati quasi completamente ammortizzati negli esercizi precedenti e, a fine 2016, risultavano completamente ammortizzati.

La tabella evidenzia un lieve decremento del valore della produzione del 2017 rispetto a quella del 2016: circa 55K€ in meno, pari a quasi il 12% del valore della produzione del 2016. D'altra parte, il valore della produzione nel 2016 aveva registrato un elevato incremento rispetto a quella del 2015: circa 1,1 M€ in meno, pari a quasi il 70% del valore della





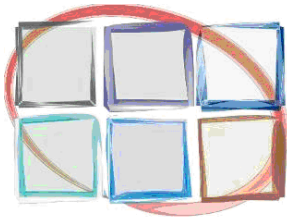
produzione del 2015. Un simile trend è stato registrato per i costi: essi sono passati da quasi 1,624 M€ nel 2015 a circa 0,507 M€ nel 2016 per poi ulteriormente scendere fino a circa 0,409 M€ nel 2017. L'andamento del valore della produzione (Voce A) e dei costi (Voce B) negli anni precedenti all'esercizio attuale evidenzia che il valore della produzione ha sempre coperto solo parte (tra 85 e 97%) dei costi e che la differenza A-B è quasi costante. Con l'Esercizio 2017, questo trend cambia e i costi sono inferiori al valore della produzione, in particolare pari al 97% di essa. E' interessante analizzare la differenza A-B negli ultimi cinque anni, come rappresentato nel seguente grafico:



Il grafico mostra che, mentre valore della produzione e costi sono soggetti a notevoli evoluzioni, il costo dei dipendenti e collaboratori a progetto e la differenza tra valori e costi subiscono poche variazioni nel tempo. Le variazioni dei valori della produzione e dei costi sono determinate da attività di consulenza per la cui esecuzione ICT-SUD utilizza a sua volta servizi di consulenza da terzi, tipicamente suoi soci. Si ricorda che il coinvolgimento dei soci nelle attività promosse da ICT-SUD avviene anche attraverso meccanismi di coinvolgimento che non sono registrate nel conto economico, cioè la misura dei vantaggi trasferiti ai soci va oltre la dimensione corrente del conto economico.

Allo scopo di valutare correttamente l'andamento negativo della differenza Valori-Costi, è necessario ricordare preliminarmente la decisione presa dalla società di non ripristinare gli investimenti iniziali del Centro. Pertanto, allo scopo di valutare l'efficacia ed efficienza della società, assume particolare rilevanza l'analisi dell'indice MOL (Margine Operativo Lordo), calcolato come differenza tra A (valore della produzione) e B' (costi di produzione al netto degli ammortamenti e svalutazioni) – il MOL è anche chiamato EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). Il MOL per il 2017 è pari al 6,26% del valore della produzione. Esso si è ridotto rispetto al 2016, anno in cui era all'11,68% del valore della produzione, e rispetto al 2015, anno in cui era al 16,70%. Tuttavia un MOL di oltre il 5% costituisce un buon risultato nel contesto attuale di crisi economica, considerato anche che la società non ha fini di lucro.

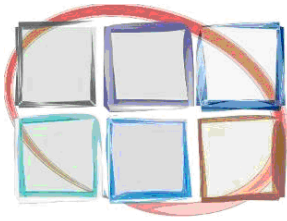




L'analisi basata sulla valutazione del MOL non è del tutto soddisfacente. In fatti, tale valutazione non prende in considerazione il fatto che, nel valore della produzione, indicata con A, è incluso il rateo del contributo per investimenti erogato dal MIUR nel 2009. Tale rateo è nullo per l'esercizio 2017 ma ha valori abbastanza elevati per i due esercizi precedenti: 25.910 € per il 2016 e 153.413 € per il 2015. Per una valutazione più efficace del bilancio di ICT-SUD al netto degli ammortamenti, conviene sottrarre il rateo del citato contributo per investimenti dal valore della produzione, ottenendo così un valore modificato della produzione, indicato con A1. Il rapporto A1/A è cresciuto nell'ultimo triennio passando dal 81,13% dell'anno 2014 a 94,58% nel 2016. I dati sono riportati nella tabella che segue:

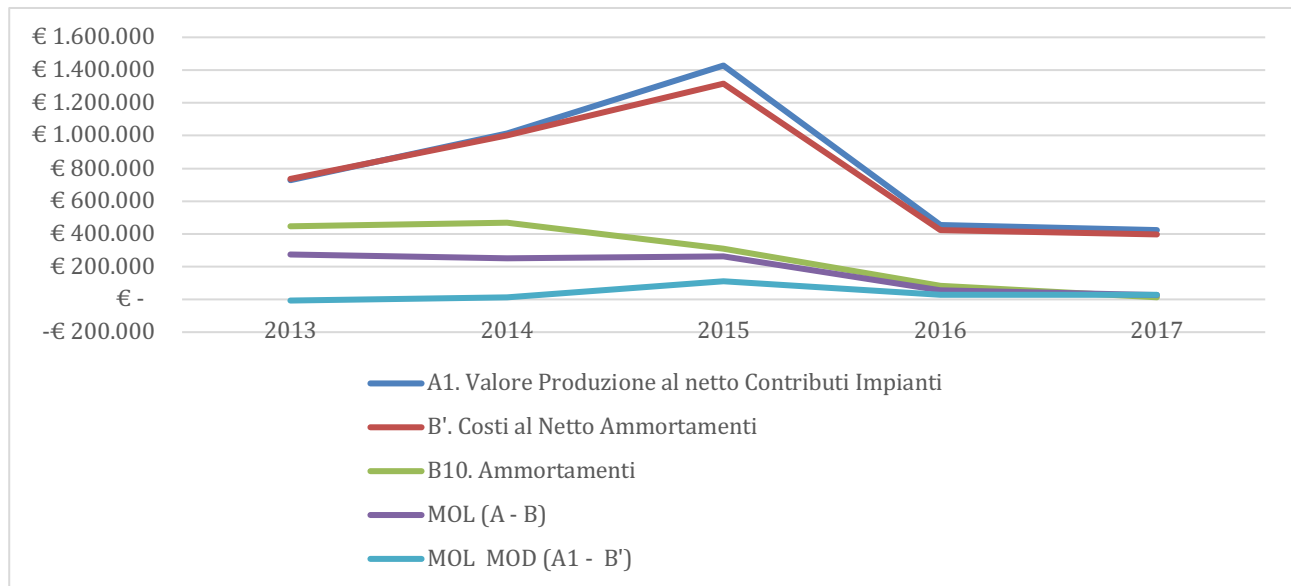
	2017		2016		2015	
A: Valore della Produzione	423.232	100,00%	478.486	100,00%	1.580.994	100,00%
di cui A0: Contributi in conto impianti iniziali (% A0/A)	0	0,00%	25.910	5,42%	153.413	9,70%
A1: Valore della Produzione Modificato = A - A0 (% A1/A)	423.232	100,00%	452.576	94,58%	1.427.581	90,30%
di cui A2: Prestazioni di Servizi (% A2/A1)	104.832	24,77%	256.826	53,67%	1.083.983	68,56%
di cui A3: Contributi in conto esercizio (% A3/A1)	228.313	53,95%	147.241	32,53%	330.263	23,13%
B': Costi al netto di Ammortamenti e Svalutazioni (% B'/A1)	396.739	93,74%	422.614	93,38%	1.312.730	91,95%
M1: MOL classico = A - B' (% M1/A)	26.494	6,26%	55.872	11,68%	268.264	16,97%
M2: MOL Modificato = A1 - B1 (% M2/A1)	26.494	6,26%	29.962	6,62%	114.851	8,05%
F: Oneri Finanziari Netti (% F/A)	1.971	0,47%	2.372	0,50%	14.303	0,90%

Nella tabella è riportato l'indice classico M1 del MOL, calcolato come  $A - B'$ , dove A è il valore della produzione e B' i costi al netto degli ammortamenti e svalutazioni, e l'indice modificato M2 del MOL, calcolato come  $A1 - B1$ , cioè sostituendo A con il valore della produzione modificato A1. L'indice modificato di MOL caratterizza meglio il caso in cui una parte del valore della produzione è determinata da un contributo connesso agli ammortamenti stessi. Il MOL modificato nel triennio è pari a un po' di più del 6% rispetto al valore modificato della produzione. Cioè, al netto degli investimenti iniziali e dei relativi ammortamenti, la Società è riuscita a coprire i propri costi di gestione e a produrre un valore



positivo di produzione di servizi. Tale risultato è estremamente positivo, considerato che la società non ha finalità di lucro ma di fornire servizi di trasferimento tecnologico e assistenza ai soci. Infine l'indice di onerosità della posizione finanziaria è molto basso a riprova che la Società gode di un'ottima affidabilità finanziaria.

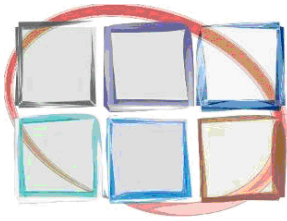
L'evoluzione delle due versioni del MOL negli ultimi cinque anni è rappresentata nella figura che segue:



Il MOL modificato è quasi una costante negli ultimi 5 anni con un leggero picco nel 2015. Cioè, il Centro è stato gestito molto efficacemente a prescindere del valore della produzione.

Nell'Esercizio 2017 la Società, pur riducendone la quantità rispetto al 2016 e soprattutto al 2015, ha mantenuto un numero e una qualità elevata dei servizi di innovazione rivolte ai soci così come confermato da varie rilevanti iniziative di coinvolgimento e assistenza ai soci nella partecipazione a progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale. Tra le iniziative più rilevanti vanno citate:

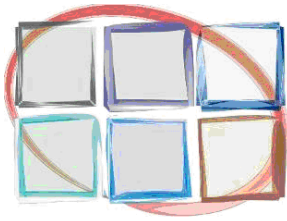
- Bando MISE PON 2014-2020 "Grandi Imprese", progetto *ProtectID* (Processi e tecnologie innovative per la protezione delle identità digitali e delle informazioni personali in rete), presentato da Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (capofila), Poste Italiane S.p.A., Centro di Competenza ICT-SUD, Resiltech S.R.L., Alkemy SpA. Il Progetto è articolato in dodici Obiettivi Realizzativi (nel seguito "OR") e si propone di costruire un insieme di servizi e soluzioni innovative di sicurezza nel contesto della gestione dell'Identità Digitale, con particolare riferimento alla protezione della privacy e alla condivisione delle informazioni personali in rete, tenendo conto, a livello europeo, del regolamento eIDAS e, a livello nazionale, dell'implementazione SPID. La durata del progetto è di ventidue mesi con un costo totale di 11,878 M€. Il budget a disposizione di ICT-SUD è pari a 1,8 M€ (di cui 1.130.000€ Personale, 350.000 Consulenza, 30.000 Attrezzature, 290.000 Spese Generali) per l'esecuzione dei seguenti tre Obiettivi Realizzativi: OR7 "Gestione di grandi moli di dati relativi a transazioni autenticate tra utenti e service provider", di tipo Ricerca Industriale, OR8 "Sistema Intelligente per



security assessment e risk rating di service provider", di tipo Ricerca Industriale, e OR12 "Prototipo di un sistema intelligente di security assessment e risk rating di service provider basato su tecniche di gestione innovative di big data", di tipo Sviluppo Sperimentale.

- Bando MISE PON 2014-2020 "Horizon 2020", progetto *NextShop* presentato da Alkemy SpA (capofila), Ithea Srl e Centro di Competenza ICT-SUD- Il Progetto ha durata massima 24 mesi e costo totale di 4.070.000 Euro. Il budget a disposizione di ICT-SUD è pari 745.000€ (di cui 425.000€ Personale, 205.000€ Consulenza, 7.000€ Investimento, 108.000€ Spese Generali) per l'esecuzione dei seguenti due Obiettivi realizzativi: OR5 "Modelli, algoritmi e processi per l'ottimizzazione della logistica distributiva", di tipo Ricerca Industriale, e OR8 "Sviluppo di Prototipi per l'applicazione di tecniche di ottimizzazione della logistica distributiva e integrazione nella piattaforma e-commerce", di tipo Sviluppo Sperimentale.
- Mantenimento di attività di animazione nell'ambito del *Distretto Tecnologico su Cyber Security*, localizzato nell'area di Cosenza. Il Distretto è coordinato da Poste Italiane SpA e coinvolge il Nodo Calabria di ICT-SUD, l'Università della Calabria, l'Università Mediterranea di Reggio Calabria, l'ICAR-CNR, la sede di Rende di NTT-DATA Italia SpA e ulteriori aziende localizzate in Calabria. L'iniziativa intende realizzare un Distretto Tecnologico sulla Cyber-Security come una rete di attori pubblici e privati a supporto dello sviluppo e della competitività delle imprese del distretto e più in generale del sistema economico calabrese attraverso il supporto alle attività di ricerca, la promozione di forme di collaborazione per il trasferimento di conoscenze e all'individuazione e implementazione di servizi e progetti in grado di alimentare processi d'innovazione. Nel 2013 sono stati sottomessi al MIUR i seguenti tre progetti esecutivi: Progetto 1 "Protezione dell'Utente Finale", Progetto 2 "Protezione dei servizi digitali e di pagamento elettronico", Progetto P3 "Dematerializzazione Sicura". Tutti e tre progetti sono stati completati a fine 2016. Per i progetti 1 e 2 sono stati formati gli atti d'autorizzazione e d'obbligo, sono state presentate tutte le rendicontazioni ma il MIUR ha effettuato i pagamenti dei soli primi tre SAL. Per il progetto 3, non è stato ancora firmato l'atto autorizzazione e d'obbligo, anche se è disponibile già da tempo il decreto relativo emesso dal MIUR e nonostante le continue sollecitazioni.
- Svolgimento di attività di consulenza su tecnologie ICT avanzate e su tecniche e strumenti per lo sviluppo di progetti innovativi, in particolare avvio di attività di consulenza per i seguenti due progetti in ambito PON-MISE 2014-2020: (1) Progetto IDSERVICE: consulente di H2i, Budget 280 K€ e (2) Progetto "Smarter Solutions in the Big Data World", consulente di DLV Sysrtem, Budget 50 K€.

Le attività dell'Esercizio 2017 sono state quasi esclusivamente svolte dal nodo Calabria.



#### 4. SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2017

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale del Bilancio 2017:

<b>ATTIVO</b>		<b>PASSIVO</b>	
Immobilizzazioni	€ 14.854	Patrimonio Netto	€ 434.092
A Crediti	€ 646.030	A TFR	€ 28.107
B Liquidità	€ 46.618	B Debiti	€ 249.153
A + B	€ 692.648	A + B	€ 277.260
Risconti Attivi	€ 4.743	Risconti Passivi	€ 893
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 712.245</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 712.245</b>

Le immobilizzazioni corrispondono ai valori residui di prodotti software acquisiti recentemente nell'ambito di progetti di ricerca industriale. Tutti gli investimenti effettuati negli anni 2008 e 2009 per il progetto di avvio del Centro, attraverso il finanziamento del MIUR e il cofinanziamento dei soci risultano essere completamente ammortizzati. Si ricorda che buona parte del cofinanziamento dei soci è stato utilizzato per incrementare il capitale sociale iniziale di soli 100.000 Euro e il patrimonio netto include il valore residuo di tale cofinanziamento, al netto delle quote utilizzate nel periodo 2009-2016 per coprire parte delle perdite determinate dagli ammortamenti. La restante parte degli ammortamenti è stata coperta dal cofinanziamento del MIUR, che è stato riportato in passivo come risconti pluriannuali passivi. Il valore di tali risconti è zero a fine 2017, a conferma che tutti i beni acquisiti inizialmente dal Centro sono stati completamente ammortizzati a fine 2016.

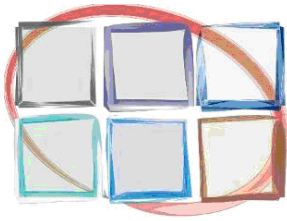
La tabella che segue descrive l'andamento degli ammortamenti nell'ultimo esercizio:

	Valore Iniziale	Ammortizzato fino al 31/12/2016	Valore Residuo
Immobilizzazioni immateriali	€ 1.123.450,19	€ 1.110.834,56	€ 12.615,63
Immobilizzazioni materiali	€ 1.003.342,35	€ 1.001.104,07	€ 2.238,28
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.126.792,54</b>	<b>€ 2.111.938,63</b>	<b>€ 14.853,91</b>

La tabella riporta che il valore residuo di tutti gli investimenti a fine 2017 somma a meno di 15.000 Euro. Utilizzando questa informazione, è interessante elaborare una semplice proiezione sull'evoluzione del patrimonio. Assumendo che tutti i debiti e le immobilizzazioni siano azzerati con i crediti, la situazione patrimoniale "netta" diventerebbe:

<b>ATTIVO</b>		<b>PASSIVO</b>	
Attivo Circolante	€ 404.384	Patrimonio Netto	€ 404.384

Tale quadro mostra che il patrimonio netto, dopo il completo ammortamento di tutti gli investimenti effettuati negli anni 2008 e 2009 durante il progetto d'avvio del Centro, è pari a circa 4 volte il capitale iniziale della società di 100.000 Euro. Si evince quindi che ICT-SUD, pur non avendo ripristinato gli investimenti iniziali effettuati con il cofinanziamento del MIUR e dei soci, è comunque riuscita a svolgere le sue attività di trasferimento tecnologico e di assistenza ai soci nei progetti di ricerca industriale rivalutando il capitale sociale iniziale e senza l'apporto di ulteriori cofinanziamenti ai soci. Considerato che molti degli investimenti



iniziali sono stati utilizzati direttamente dai soci e che molti dei soci sono stati coinvolti in vari iniziative di ricerca industriale, il bilancio complessivo "sociale" del Centro risulta essere molto positivo.

## 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2017

Nei primi mesi del 2018 sono continuate le attività di due progetti finanziati dal MISE nell'ambito dei due Bandi, rispettivamente Grandi Imprese e Horizon 2020, nel contesto del PON 2014-2020: ProtectID (Processi e tecnologie innovative per la protezione delle identità digitali e delle informazioni personali in rete) e NextShop. Sono continuate anche le consulenze per i progetti IDSERVICE e "Smarter Solutions in the Big Data World", svolti nell'ambito dello stesso bando.

Inoltre sono state avviate le attività di un ulteriore progetto in ambito PON-MISE 2014-2020:

- Progetto DALL: consulente di SERI JAKALA, Budget 150 K€;

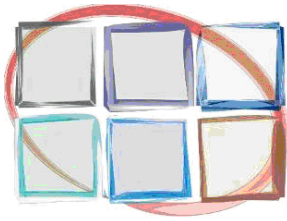
Infine, ICT-SUD ha avviato le consulenze nei seguenti nove progetti presentati nell'ambito dell'Avviso Pubblico per il finanziamento di Progetti di Ricerca e Sviluppo, Obiettivo specifico 1.2 "Rafforzamento del sistema innovativo regionale e nazionale", POR Calabria FESR-FSE 2014-2020:

- Progetto Selina, Università degli Studi Magna Graecia, € 49.180,35
- Progetto IT4SITE, Università della Calabria, € 20.000,00
- Progetto Telemetria 4.0, Ubiquicom Srl, € 15.000,00
- Progetto SISTABENE, Ithea Srl, € 16.184,00
- Progetto PiH-GIS, Exabit Srl, € 30.000,00
- Progetto DLV Large Scale, DLV system Srl, € 49.000,00
- Progetto SPIDASEC, Consulthink SpA, € 60.000,00
- Progetto IoT&B, BlockchainGovernance Srl, € 10.0000,00
- Progetto origAMI, OKT Srl, € 11.000,00

## 6. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Lo sviluppo della Società è stato tradizionalmente suddiviso in tre fasi:

- Fase 1 di avvio che è consistita nella realizzazione e avvio del Centro che si è conclusa a giugno 2009, con il completamento del progetto MIUR per la costituzione del Centro di Competenza nell'ambito del PON 2000-2006;
- Fase 2 di erogazione di servizi di trasferimento tecnologico legati alla Programmazione Comunitaria, Nazionale e Regionale 2007-2013, che copre il periodo dal settembre 2009 a dicembre 2015.
- Fase 3 di erogazione dei servizi di trasferimento tecnologico del Centro in un contesto in cui il ricorso agli aiuti comunitari, nazionali e regionali della Programmazione 2014-



2020 sarà oggetto di un'attenta analisi in termini di costi/benefici e di impegni da mantenere negli anni successivi e le iniziative con fondi di finanza agevolata selezionate saranno opportunamente integrate con attività complementari di consulenza da cui ricavare le risorse necessarie per il cofinanziamento di tali iniziative.

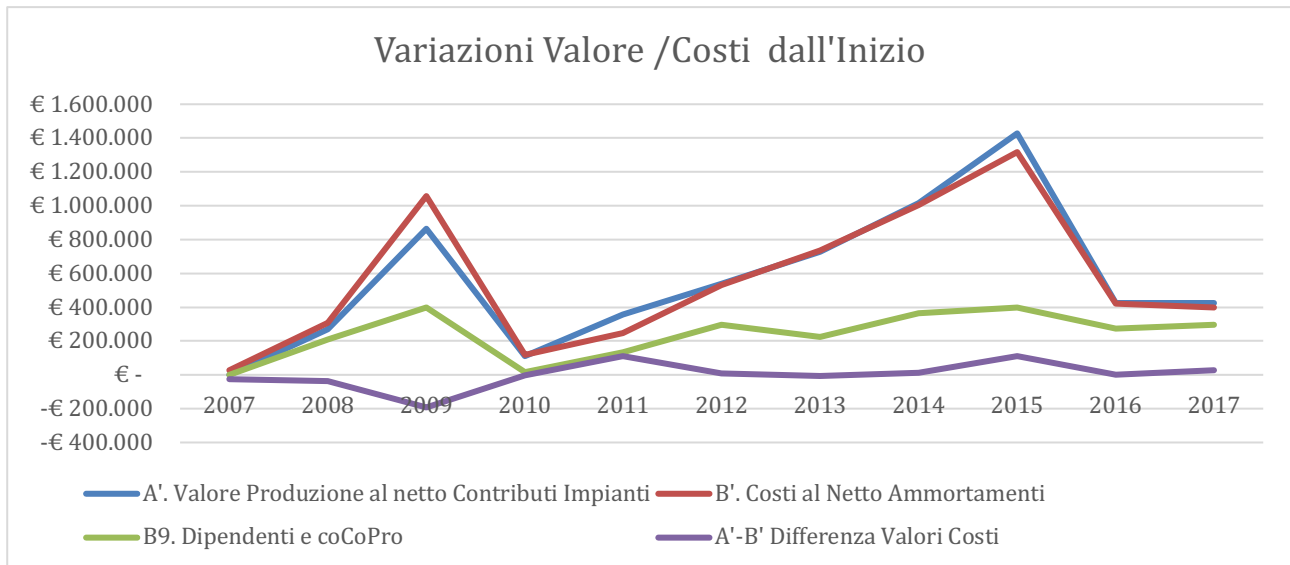
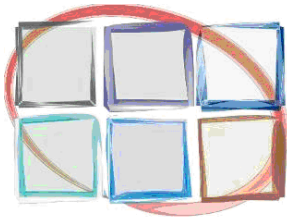
La Fase 3, avviata nell'anno 2016, si differenzia dalla Fase 2 per il fatto che la proposta di nuovi progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale con finanza agevolata va valutata con molta attenzione per evitare di assumere impegni che potrebbero prolungare la durata del Centro, fissata da statuto fino al 31 dicembre 2022. In coerenza con tale posizione e come illustrato nel piano di sviluppo 2018-20, gli amministratori ritengono che ICT-SUD non debba più partecipare a nuovi bandi per progetti con finanza agevolata, incluso il bando POR Calabria per i Poli d'Innovazione, in scadenza il 12 aprile 2018.

Con l'approvazione del Bilancio 2017, scadranno gli incarichi degli attuali amministratori e del sindaco unico. I tre amministratori e il sindaco forniscono la loro disponibilità ad accettare un eventuale rinnovo del mandato per il prossimo triennio nell'ottica che tale triennio sia finalizzato al rispetto degli impegni attuali e alla preparazione della fase di liquidazione della società, da finalizzare nel triennio successivo.

## 7. CONCLUSIONE

Nella presente relazione è stata preliminarmente descritta la composizione e l'organizzazione societaria a fine Esercizio 2017. Successivamente, sono stati illustrati gli aspetti più rilevanti del conto economico e dello stato patrimoniale relativamente all'esercizio 2017. In particolare, è stato preso atto con soddisfazione che, per la prima volta dalla sua costituzione (dicembre 2006), l'esercizio 2017 si chiude con un utile. Nella relazione è stato anche argomentato come le perdite registrate negli esercizi precedenti non costituissero un risultato negativo, poiché esso era stato determinato soltanto dagli ammortamenti delle immobilizzazioni della società, che l'Assemblea dei Soci aveva già deliberato di non voler ripristinare, avendo adottato uno schema di struttura leggera con un utilizzo limitato d'investimenti strutturali e un'ampia, dotazione di sovra-strutture di conoscenze. In effetti, il margine operativo lordo, che misura la differenza tra valore della produzione e costi di produzione senza tener conto dei costi di ammortamento e svalutazione e dei contributi in conto capitale, è stato sempre positivo, come mostrato nella figura seguente:





Ciò conferma che l'azienda è stata fin qui in grado di generare ricchezza (intesa come servizi di trasferimento tecnologico ai soci) tramite una gestione operativa rigorosa, oculata ed efficace. I seguenti dati mostrano la dimensione dei contributi economici incassati direttamente da soci industriali di ICT-SUD nell'ultimo triennio grazie al loro coinvolgimento in importanti iniziative regionali e nazionali (progetti PON-MIUR per il Distretto di Cyber Security e Progetti POR-Calabria per il Polo d'Innovazione):

- Contributi del MIUR maturati direttamente dai soci coinvolti nei tre progetti del Distretto Tecnologico Cyber Security: circa 1.394 K€;
- Contributi della Regione Calabria maturati dai soci coinvolti da ICT-SUD nelle attività del Polo Regionale d'Innovazione per ICT: circa 368 K€;
- Contributi della Regione Calabria maturati dai soci che hanno presentato sette progetti nell'ambito dell'Agenda Strategica del Polo Regionale d'Innovazione: circa 3.435 K€.

In vista della seduta ordinaria dell'Assemblea dei Soci per l'approvazione del Bilancio dell'Esercizio 2017, il Consiglio di Amministrazione sottopone le indicazioni di:

- (1) approvare il Bilancio 2017 e relativa Nota Integrativa,
- (2) deliberare che l'utile di esercizio 2017 di euro 11.658 sia destinato a riserva statutaria,
- (3) approvare il Piano di Sviluppo 2018-20,
- (4) procedere alla nomina degli amministratori e del sindaco unico per il triennio 2018-2020.

Rende, 25 marzo 2018

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Prof. Domenico Saccà)

Centro di Competenza ICT-SUD s.c.r.l.

Sede legale e Sede operativa: Piazza Vermicelli, Polo Tecnologico UNICAL – 87036 Rende (CS)  
Capitale sociale € 443.850 – C.F. 02815710781 – R.E.A. 191976